



ГODOVOЙ ОТЧЕТ

2025



АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«НЕЗАВИСИМАЯ ЭНЕРГОСБЫТОВАЯ КОМПАНИЯ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ»
(АО «НЭСК»)

Годовой отчет за 2025 год

Предварительно утвержден Советом директоров АО «НЭСК» (протокол №9 от 22.05.2026) и вынесен на утверждение на Годовое заседание общего собрания акционеров

Генеральный директор
Е.В. Росинский



ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

В настоящем годовом отчете представлены результаты деятельности Акционерного общества «Независимая энергосбытовая компания Краснодарского края» (далее также — АО «НЭСК», Общество, компания) и отдельные важные события за 2025 год.

Настоящий годовой отчет подготовлен с использованием информации, доступной Обществу на момент его составления.

Годовой отчет содержит, в том числе и информацию, основанную на прогнозах и оценках руководства компании, сделанных исходя из текущей ситуации. По причине влияния различных объективных факторов, результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

Также в годовом отчете могут содержаться оценки тенденций в отношении изменения цен на услуги/продукцию, объемов производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития и иных аналогичных факторов, а также прогнозы в отношении развития отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов по ведению деятельности Общества.

На прогнозный характер заявлений обычно указывают такие слова, как «намеревается», «стремится», «проектирует», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними или производные от них слова и выражения.

Прогнозные заявления, в силу своей специфики, связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью, как общего, так и частного характера, существует опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления могут не осуществиться.

В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Общество предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться от значений, выраженных прямо или косвенно в прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления годового отчета.

Общество не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Общество не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

За исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством, Общество не принимает на себя обязательств по публикации обновлений и изменений в прогнозных заявлениях, исходя как из новой информации, так и последующих событий.

СОДЕРЖАНИЕ

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ К АКЦИОНЕРАМ АО «НЭСК»	5
ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА К АКЦИОНЕРАМ АО «НЭСК»	7
ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2025 ГОДА	11
РАЗДЕЛ 1	
ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О КОМПАНИИ	15
ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	17
ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ. КОНКУРЕНТНОЕ ОКРУЖЕНИЕ	18
ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА	19
ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОМПАНИИ	20
РАЗДЕЛ 2	
О РАБОТЕ НА ОПТОВОМ И РОЗНИЧНОМ РЫНКАХ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И МОЩНОСТИ	26
О РАБОТЕ НА РОЗНИЧНОМ РЫНКЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ И МОЩНОСТИ	26
ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	33
ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА	36
ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ	40
СТРУКТУРА ПЛАТЕЖЕЙ НАСЕЛЕНИЯ В РАЗРЕЗЕ КОНТРАГЕНТОВ	45
Сохранение и развитие рынка сбыта электрической энергии	47
Создание интеллектуальной системы учета электрической энергии (ИСУЭ)	48
ПРОЧИЕ ВИДЫ УСЛУГ, ОКАЗЫВАЕМЫЕ ПОТРЕБИТЕЛЯМ	48
РАЗДЕЛ 3	
КАЧЕСТВО ОБСЛУЖИВАНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ	50
Очное обслуживание потребителей	51
Заочное обслуживание потребителей	54
РАЗДЕЛ 4	
ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	63
РАЗДЕЛ 5	
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	66
РАЗДЕЛ 6	
ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ. РАЗВИТИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ТЕЛЕКОММУНИКАЦИЙ И СВЯЗИ	68

РАЗДЕЛ 7	
ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ	76
РАЗДЕЛ 8	
КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. ОХРАНА ТРУДА	77
ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ	77
КАЧЕСТВЕННЫЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ (УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАНИЯ)	79
ДИНАМИКА ЧИСЛЕННОСТИ И СРЕДНЕЙ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ АО «НЭСК»	80
СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА	80
ОБУЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА	81
ОХРАНА ТРУДА	81
РАЗДЕЛ 9	
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	84
ПРИНЦИПЫ И ЗАДАЧИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	84
ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ АО «НЭСК»	85
АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ	90
ИНФОРМАЦИЯ О РЕГИСТРАТОРЕ	91
ИНФОРМАЦИЯ ОБ АУДИТОРЕ	91
ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ АО «НЭСК»	91
РАЗДЕЛ 10	
ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОЙ И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ	92
ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ	92
АНАЛИЗ ДИНАМИКИ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «НЭСК» ЗА 2025 ГОД	99
Анализ ликвидности Общества	100
Основные финансово-экономические показатели АО «НЭСК»	101
РАЗДЕЛ 11	
АНАЛИЗ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2025 ГОД	106

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ К АКЦИОНЕРАМ АО «НЭСК»

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

Вашему вниманию представляется годовой отчет Акционерного общества «Независимая энергосбытовая компания Краснодарского края» по итогам 2025 года.

За отчетный период АО «НЭСК» получен положительный финансовый результат, достигнуты ощутимые результаты в развитии и совершенствовании сбытовой инфраструктуры и повышении уровня клиентоориентированности. Реализация новых проектов и развитие инфраструктуры сбыта электроэнергии гарантировали стабильный уровень оплаты за энергоресурсы, что обеспечило положительную динамику финансовых показателей.

Компанией выполнены целевые значения годовых и квартальных ключевых показателей эффективности, показатели бизнес-плана, установленные Советом директоров на 2025 год.

Оптимизация бизнес-процессов и взвешенное корпоративное управление формирует надежную основу для достижения положительного результата деятельности и обеспечение доходности бизнеса. Все решения и действия менеджмента реализовывались под контролем Совета директоров и в интересах акционеров компании.

В отчетном году было проведено 10 Советов директоров в форме заочного голосования, на которых были рассмотрены и приняты решения по основным вопросам управления компанией, утверждены бизнес-план и ключевые показатели эффективности Общества на 2025 год, внутренние документы, регулирующие организацию деятельности Общества, приняты иные решения по вопросам, относящимся к сфере корпоративного управления.

В соответствии с требованиями Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», 26.06.2025 было проведено Годовое заседание общего собрания акционеров АО «НЭСК», на котором были утверждены годовой отчет и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2024 год, было принято решение о распределении чистой прибыли (в том числе о выплате дивидендов) по итогам 2024 года, а также приняты решения по иным вопросам, обязательным для рассмотрения.

Убежден, что грамотное руководство и профессиональный коллектив и далее будут способствовать успешной реализации намеченных планов и эффективному развитию Общества.

Стратегия деятельности компании продолжит опираться на основные принципы – клиентоориентированность, безубыточность деятельности, рост выручки для уверенного повышения капитализации и доходности и обеспечения защиты интересов всех акционеров Общества.

Я.И. Данилов



ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА К АКЦИОНЕРАМ АО «НЭСК»

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

Вашему вниманию представляется годовой отчет Акционерного общества «Независимая энергосбытовая компания Краснодарского края» по итогам работы в 2025 году.

В отчетном году АО «НЭСК» показало хороший финансовый результат и полностью выполнило обязательства перед своими клиентами и партнерами, реализовав на розничном рынке около 7,6 млрд кВт*ч.

В 2025 году, как и в предыдущие годы, приоритетным направлением работы Общества стали выполнение заданных показателей бизнес-плана, а также обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения всех категорий потребителей электрической энергии, развитие и совершенствование клиентских сервисов, реализация инвестиционных проектов и комплекса мероприятий, направленных на повышение платежной дисциплины клиентов и снижение дебиторской задолженности.

Компания продолжала работать, делая ставку на усиление клиентоориентированности, внедрение цифровых технологий, импортозамещение и применение передовых управленческих практик.

В отчетном году АО «НЭСК» успешно справилось с обязанностями, возлагаемыми на него акционерами.

Объем продаж электроэнергии за 2025 год в денежном выражении увеличился на 9,0% по сравнению с 2024 годом и составил около 54 млрд рублей (без НДС). В результате производственной деятельности в 2025 году обеспечен рост выручки на 9,0 % от уровня прошлого года, обеспечено получение чистой прибыли в размере 1,67 млрд рублей.

Положительные финансовые результаты деятельности Общества по итогам отчетного года являются показателями эффективности проведенной работы.

Расширение клиентской базы и повышение качества обслуживания, укрепление платежной дисциплины потребителей, были и остаются приоритетными задачами Общества.

В 2025 году системная работа по сохранению и расширению клиентской базы АО «НЭСК» позволила сохранить стабильность позиции Общества на энергетическом рынке региона и показать положительную динамику состава клиентской базы.

На начало 2026 года количество потребителей составляло: более 55 тысяч договоров с юридическими лицами и более одного миллиона - с физическими лицами. В ноябре произошло значимое событие в истории АО «НЭСК». В Прикубанском отделении филиала «Краснодарэнергосбыт» был зарегистрирован миллионный бытовой потребитель. Несомненно, что это важный показатель стабильного роста, доверия потребителей и увеличения доли на рынке электроэнергии Краснодарского края.

Росту количества потребителей способствовала, также, проводимая компанией работа по заключению договоров энергоснабжения с населением, в связи с принятием на обслуживание граждан-потребителей от управляющих компаний.

Общество продолжает динамичное развитие сервисов для эффективного взаимодействия с потребителями, в первую очередь – интернет-способов коммуникации.

На данный момент уже половина клиентов-физических лиц совершают все необходимые операции, от оплаты и передачи показаний до

получения консультаций с помощью онлайн-сервисов компании. Прежде всего, посредством мобильного приложения НЭСК, Личного кабинета на сайте компании.

В отчетном периоде предпочтение потребителей сместились в сторону мобильного приложения НЭСК по всем трем показателям предоставляемых услуг: принятые оплаты (увеличились на +20%), передача показаний (+21%) и получено обращений (+94%).

При планировании работ на 2026 год предусмотрено дальнейшее развитие мобильного приложения в части расширения функционала самообслуживания.

В 2025 году отмечалось снижение в сравнении с 2024 годом входящих телефонных обращений в Контакт-центр компании на 20%, параллельно росту на 18% обращений через мобильное приложение НЭСК и электронные каналы.

Значительное снижение обращений по ограничению электропотребления из-за долга (-59%) и по оплате указывает на успешность превентивных мер и автоматизированных оповещений – напоминаний о необходимых действиях.

Статистика Контакт-центра подтверждает устойчивую и растущую востребованность Голосового помощника среди абонентов. В течение 2025 года Голосовым помощником было принято и обработано 86% от общего количества звонков.

Голосовой помощник, беря на себя значительную долю звонков, снижает нагрузку на операторов, повышая качество обслуживания и сокращая время ожидания ответа оператора.

АО «НЭСК» отмечает высокий спрос на свои Telegram-сервисы: бот «НЭСК о плановых отключениях» за 2025 год обработал около 36 тысяч обращений (+60%), а новый бот «НЭСК помощник», запущенный в конце декабря 2024 года, в отчетном году получил около 11,5 тысяч обращений.

Эти показатели подтверждают, что мессенджеры становятся удобным и востребованным каналом взаимодействия с абонентами.

Простые и удобные интернет-сервисы в значительной степени обеспечивают лояльность клиентов-физических лиц, упрощают способы двусторонних коммуникаций между потребителем и Обществом, обеспечивают высокий уровень собираемости средств и снижение дебиторской задолженности.

В отчетном году АО «НЭСК» продолжило успешно реализовывать положения российского законодательства об установке и замене интеллектуальных приборов учета (ИПУ). Согласно инвестиционному проекту компании в 2025 году оборудовано 688 многоквартирных домов интеллектуальным оборудованием (шкафами с устройствами сбора и передачи данных (УСПД) и установлено порядка 42 тысяч индивидуальных приборов учета (ИПУ), в том числе 2 тысячи – общедомовых и 40 тысяч индивидуальных приборов в жилых и нежилых помещениях.

Важным и приоритетным направлением работы компании является повышение платежной дисциплины потребителей.

В 2025 году была сформирована успешная практика привлечения контролирующих лиц управляющих компаний - должников к субсидиарной ответственности.

Были внесены изменения в судебную работу с дебиторской задолженностью физических лиц. Сумма исков выросла на 37,5% при снижении количества на 5%.

Уменьшение количества исков способствовало снижению нагрузки на сотрудников компании и суды, оптимизации судебных издержек и почтовых расходов. А в целом, привело к повышению эффективности при сокращении трудозатрат.

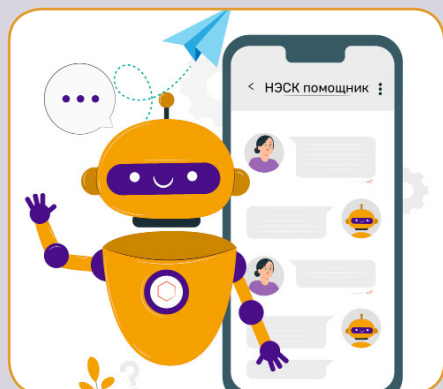
Достоинные производственные и финансовые результаты 2025 года, без сомнения, являются заслугой всего трудового коллектива Общества.

Высокий профессионализм, ответственность, работоспособность сотрудников компании являются лучшей основой и гарантией дальнейшего успешного развития АО «НЭСК».

Е.В. Росинский

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ В 2025 ГОДУ

ЯНВАРЬ



• В мессенджере АО «НЭСК» Телеграм запущен в работу новый чат-бот «НЭСК помощник», который дает возможность потребителям компании в режиме переписки с роботом передавать показания приборов учета, получать ответы на часто задаваемые вопросы и информацию о плановых и аварийных отключениях электроэнергии

ФЕВРАЛЬ



• Подведены итоги акции «Лекарство от пени», которая проводилась с 01 декабря по 31 декабря 2024 года. В акции приняли участие более 14 тысяч граждан - потребителей компании и 120 потребителей, приравненных к населению, имеющих просроченную дебиторскую задолженность



• Подведены итоги акции «На свободной станции дешевле» для граждан – пользователей электромобилями, которая проводилась с 17 декабря 2024 года по 31 января 2025 года в 12 городах Краснодарском края на 24 ЭЗС. Победителем акции стал житель города Краснодара Нечепуренко А.В., который на трех ЭЗС, участвующих в акции, расположенных в краевой столице, зарядил свой автомобиль на 1187,2 кВтч.

АПРЕЛЬ



• 11 апреля состоялась V отчетно-выборная конференция первичной профсоюзной организации

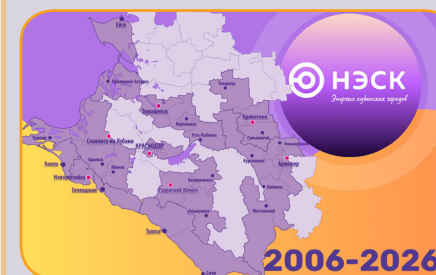


• 15 апреля в городе Приморско-Ахтарске открыт новый офис Приморско-Ахтарского участка филиала АО «НЭСК» «Тимашевскэнергобыт» по адресу: ул. Братская, 145.

МАЙ



• 16 мая АО «НЭСК» отметило 22-ю годовщину со дня создания компании

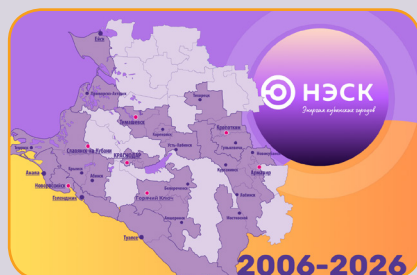


• 16 мая исполнилось 20 лет со дня создания в городе Апшеронске филиала компании «Апшеронские городские электрические сети»



• В станции Убинской Северского района состоялся Турслет трудовых коллективов АО «НЭСК»

ИЮЛЬ



2006-2026

Кешбэк 3% за оплату электроэнергии через СБП



• 15 июля исполнилось 20 лет со дня создания филиалов компании в городе Новокубанске и городе Туапсе

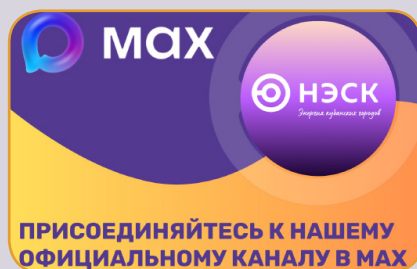
• С 15 июля Акционерное общество «Национальная система платежных карт» (АО «НСПК») в сотрудничестве с АО «НЭСК» проводит акцию «Оплата электроэнергии в АО «НЭСК» через СБП с выгодой».

СЕНТЯБРЬ



• 26-27 сентября в спортивном комплексе ООО ЛОК «Витязь» в селе Витязево города-курорта Анапы состоялась 8-я Спартакиада трудовых коллективов АО «НЭСК»

ОКТАБРЬ



ПРИСОЕДИНЯЙТЕСЬ К НАШЕМУ ОФИЦИАЛЬНОМУ КАНАЛУ В MAX

Кешбэк 2% за оплату электроэнергии в кассах АО «НЭСК»



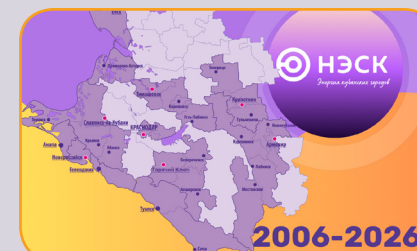
• Официальный канал АО «НЭСК» представлен в российском мессенджере MAX (https://max.ru/ao_nesk).

• Клиенты АО «НЭСК» имеют возможность получать кешбэк за оплату электроэнергии. С 01 октября 2025 г. возможность получить кешбэк 2% за оплату электроэнергии получили клиенты АО «НЭСК» – пользователи платёжной системы «Мир»

НОЯБРЬ



• В начале ноября в Прикубанском отделении филиала АО «НЭСК» «Краснодарэнергосбыт» был зарегистрирован миллионный лицевой счет бытового потребителя Общества.



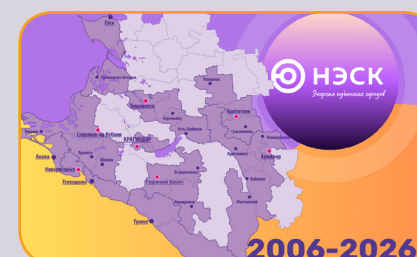
2006-2026

• В ноябре 20-летие со дня создания отметили структурные подразделения компании, расположенные в городах: в Геленджике, Гулькевичах, Кропоткине, Лабинске, Приморско-Ахтарске, Тихорецке, Тимашевске, Темрюке, Крымске, Ейске



• 26 ноября в Краснодаре состоялось открытие нового офиса Карасунского отделения филиала АО «НЭСК» «Краснодарэнергосбыт» по адресу: Сормовская, 51

ДЕКАБРЬ

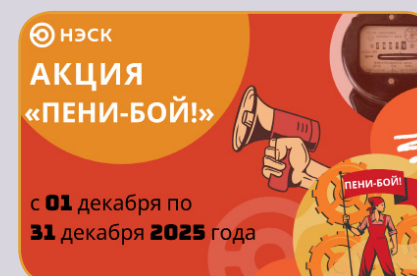


2006-2026

• В декабре 20-летие со дня создания отметили структурные подразделения компании, расположенные в городах: Абинске, Анапе, Белореченске, Усть-Лабинске и Славянск-на-Кубани



• За высокие производственные показатели и значительный вклад в развитие Общества звание «Лучший филиал АО «НЭСК» 2025 года» присвоено филиалу АО «НЭСК» «Кропоткинэнергосбыт»



• В преддверии Нового года с 01 по 31 декабря проведена акция «Пени-бой!»

РАЗДЕЛ 1

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О КОМПАНИИ

Акционерное общество «Независимая энергосбытовая компания Краснодарского края» (далее – АО «НЭСК», Общество, Компания) является одним из крупнейших гарантирующих поставщиков юга России.

Свою деятельность АО «НЭСК» (до июля 2015 года - ОАО «НЭСК») осуществляет с 16.05.2003, когда состоялась государственная регистрация «НЭСК», как юридического лица. Этот день и считается днем рождения компании.

В декабре 2004 года был открыт первый филиал ОАО «НЭСК» в городе Горячий Ключ – «Горячеключевские городские электрические сети». В 2005 году в состав компании в качестве филиалов вошли 20 городских электрических сетей. В 2006 году создано еще 4 филиала, в том числе в городе Краснодаре – «Краснодарские ГЭС», который стал самым крупным филиалом компании.

В августе 2006 года ОАО «НЭСК» стало субъектом оптового рынка России, где с 01.01.2007 покупает электроэнергию непосредственно у производителей, и получило статус гарантирующего поставщика.

В феврале 2007 года в городе Новороссийске был открыт 26-й филиал компании – «Новороссийские ГЭС», - тем самым ОАО «НЭСК» стало обеспечивать электроэнергией потребителей во всех городах Краснодарского края. Не случайно был выбран слоган компании: «НЭСК – энергия кубанских городов».

06.02.2007 получена лицензия, разрешающая осуществление деятельности по продаже электрической энергии гражданам.

С целью выполнения требований Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» в декабре 2007 года была проведена реорганизация ОАО «НЭСК», из состава которого выделилось отдельное юридическое лицо – ОАО «НЭСК-электросети». В Краснодарском крае появилась новая сетевая компания. ОАО «НЭСК» стало одной из крупнейших энергосбытовых компаний на юге России, обслуживающих сегодня около миллиона потребителей.

В июле 2008 года во исполнение решения Годового общего собрания акционеров ОАО «НЭСК» произошли изменения в названии филиалов компании, в которых теперь было отражено не только их местоположение, но и сбытовая направленность деятельности.

09.07.2015 - зарегистрирован Устав Общества в новой редакции, изменившей фирменное наименование компании - Акционерное общество «Независимая энергосбытовая компания Краснодарского края» (АО «НЭСК»).

В мае 2017 года создан Контакт-центр компании.

В 2018 году был осуществлен ребрендинг АО «НЭСК». С 01.12.2018 изменен логотип и корпоративный цвет компании.

С целью оптимизации системы управления в Обществе и обслуживания потребителей в 2019-2020 гг. 13 филиалов АО «НЭСК» были преобразованы в участки, входящие в состав филиалов компании. Изменение названия данных структурных подразделений компании не меняет их территориального расположения и не освобождает от выполнения обязанности гарантирующего поставщика.

16.05.2023 года АО «НЭСК» отметило 20-летие со дня создания компании.

В июле 2023 года созданы пять новых участков филиалов: «Армавирэнергосбыт», «Тимашевскэнергосбыт», «Славянскэнергосбыт», «Горячеключэнергосбыт»,

«Кропоткинэнергосбыт». В 2023 году наименования всех обособленных структурных подразделений АО «НЭСК» приведены к единообразию – центры обслуживания потребителей.

В 2024 году была продолжена работа по оптимизации структуры АО «НЭСК». Был создан Приморский филиал АО «НЭСК», в состав которого вошли четыре участка: Новороссийский, Анапский, Геленджикский и Туапсинский. Филиал АО «НЭСК» «Ейскэнергосбыт» преобразован в Ейский участок филиала «Тимашевскэнергосбыт».

По состоянию на 01.01.2026 в состав АО «НЭСК» входят 7 филиалов, 23 участка филиалов и 4 отделения филиала АО «НЭСК» «Краснодарэнергосбыт», расположенных в 24 городах края, а также 21 центр обслуживания потребителей компании в 11 муниципальных образованиях.

В начале ноября 2025 года в Прикубанском отделении филиала АО «НЭСК» «Краснодарэнергосбыт» был зарегистрирован миллионный лицевой счет бытового потребителя Общества.

Новым направлением деятельности компании является организация инфраструктуры и установки быстрых зарядных станций для электромобилей (ЭЗС) на территории Краснодарского края и других регионов России.

АО «НЭСК» в течение 2022-2025 гг. установило 140 ЭЗС для электромобилей в городах Краснодарского края, 4 ЭЗС в Республике Адыгея и Ростовской области.

Стратегия АО «НЭСК» – обеспечение эффективной деятельности своих клиентов путем оптимизации всех собственных бизнес-процессов, повышения эффективности энергосбытовой деятельности и внедрения энергосберегающих технологий.

Деятельность Общества направлена на максимальную удовлетворенность клиентов качеством обслуживания, а также на реализацию возможности использовать в своей работе самые современные информационные и коммуникационные технологии.

Основными целями Общества являются его устойчивое финансово - экономическое развитие и достижение высокой конкурентоспособности, а также достижение максимальной эффективности для получения Обществом прибыли.

Стратегическими задачами компании являются:

- обеспечение бесперебойного, качественного и надежного энергоснабжения потребителей на территории Краснодарского края;
- сохранение статуса субъекта оптового рынка и статуса гарантирующего поставщика путем соблюдения в полном объеме обязательств перед поставщиками электрической энергии и мощности и инфраструктурными организациями;
- сохранение и приумножение клиентской базы, в том числе за счет привлечения потребителей, имеющих договорные отношения с другими энергосбытовыми компаниями, недопущение перехода потребителей на обслуживание в другие сбытовые компании;
- совершенствование обслуживания клиентов путем внедрения современных технологий и повышение качества обслуживания потребителей;
- модернизация бизнес-процессов, направленная на развитие дистанционного обслуживания потребителей при помощи интернет-сервисов;
- развитие неосновных видов деятельности в целях получения дополнительной прибыли;
- постоянное развитие персонала Общества, повышение его профессионального уровня и квалификации, обучение работе с новыми видами оборудования,

стимулирование рационализаторской и творческой активности работников;

- расширение спектра предоставляемых услуг, в том числе по направлениям использования «зеленой энергетики»;

- реализация мероприятий, направленных на поддержание стабильности, защищенности и устойчивости Общества к изменяющимся внешним факторам, как при осуществлении текущей деятельности, так и при разработке новых продуктов и бизнес-процессов, развитии новых видов отношений.

Основные принципы, определяющие стратегию компании, - индивидуальный подход к клиенту, социальная ответственность и экономическая эффективность.

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В отчетном периоде деятельность Общества была направлена на реализацию ключевых стратегических задач, обеспечивающих долгосрочную устойчивость, выполнение функций гарантирующего поставщика и рост акционерной стоимости.

Главный приоритет в деятельности Общества — безусловное выполнение обязательств перед потребителями. Деятельность сфокусирована на приобретении электрической энергии на оптовом и розничном рынках и ее реализации конечным потребителям по договорам купли-продажи и энергоснабжения. В интересах клиентов компания обеспечивает оптимальную с точки зрения краткосрочного планирования покупку электроэнергии с оптового и розничного рынков, контроль качества передачи электроэнергии сетевыми организациями и соблюдение интересов потребителей в процессе энергоснабжения, что гарантирует бесперебойность поставок и соблюдение нормативных требований.

Общество планомерно наращивает клиентскую базу, реализуя комплекс мер по удержанию существующих и привлечению новых потребителей. Ключевой акцент сделан на повышение доступности, простоты и скорости получения услуг, индивидуального сопровождения ключевых клиентов, что позволяет укреплять лояльность потребителей и увеличивать объемы реализуемой энергии.

Задачей с высшим приоритетом является обеспечение полноты сбора денежных средств за поставленную электроэнергию. Компания ведет системную работу по недопущению неоплачиваемого отпуска ресурса и сокращению дебиторской задолженности, что напрямую влияет на финансовую устойчивость и ликвидность бизнеса.

АО «НЭСК» сохраняет лидирующие позиции в сегменте электрозарядной инфраструктуры на территории Краснодарского края. Стратегическая задача — не только удержание достигнутых позиций, но и активное расширение сферы участия на рынке электротранспорта на всех этапах владения: приобретение, зарядка, обслуживание. Освоение этой новой ниши энергорынка рассматривается как перспективный драйвер долгосрочного роста.

Общество продолжает работу по эксплуатации и расширению интеллектуальной системы учета электроэнергии (ИСУЭ). Ключевые усилия направлены на интеграцию интеллектуальных систем других субъектов розничного рынка и предоставление данных ИСУЭ субъектам розничного рынка.

Для достижения целей по приоритетным направлениям Общество реализует комплекс мер, направленных на:

- Управление финансами: поддержание показателей ликвидности и платежеспособности, оптимизацию структуры собственного и заемного капитала, а также снижение стоимости заемного финансирования.

- Соответствие нормативам: неукоснительное выполнение требований, предъявляемых к финансовому состоянию гарантирующего поставщика.

- Взаимодействие с контрагентами: выстраивание добросовестных партнерских отношений с субъектами оптового и розничного рынков, контролирующими структурами и органами власти на принципах баланса интересов.

ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ. КОНКУРЕНТНОЕ ОКРУЖЕНИЕ

АО «НЭСК» - одна из крупнейших энергосбытовых компаний на территории Краснодарского края с долей электропотребления в 2025 году 24,3%.

В соответствии с действующим законодательством АО «НЭСК» присвоен статус гарантирующего поставщика, и решением Региональной энергетической комиссии Краснодарского края от 18.10.2006 № 45/2006-э согласованы границы зоны деятельности Общества как гарантирующего поставщика. Получение данного статуса обязывает Общество заключать договоры энергоснабжения (купли-продажи электрической энергии) с любым потребителем, находящимся в его зоне деятельности, и предоставлять право любому обратившемуся в компанию клиенту на надежную и бесперебойную поставку электрической энергии.

Самым крупным поставщиком в регионе в 2025 году, как и в предыдущие годы, можно назвать гарантирующего поставщика ПАО «ТНС энерго Кубань», с которым граничит зона деятельности АО «НЭСК», а также энергосбытовые компании:

- ООО «КЭС»;
- ООО «Русэнергосбыт»;
- ООО «АЭМЗ-ЭНЕРГО»;
- ООО «Транснефтьэнерго»;
- ООО «Ижэнергосбыт»;
- ООО «МагнитЭнерго»;
- ООО «Межрегионсбыт».

ПАО «ТНС энерго Кубань» и АО «НЭСК» являются гарантирующими поставщиками электрической энергии на территории Краснодарского края, осуществляющими деятельность каждый в границах своей зоны, определенной действующим законодательством и согласованной органом государственного регулирования тарифов субъекта РФ.

Главными конкурентами АО «НЭСК» в границах зоны деятельности являются развивающиеся межрегиональные энергосбытовые компании, имеющие возможность оснастить потребителя автоматизированной системой коммерческого учета (АИИС КУЭ) и организовать для него покупку электроэнергии (мощности) на оптовом рынке.

В 2026 году АО «НЭСК» сохранит свою позицию в регионе, так как:

- структура электропотребления компании характеризуется высокой долей населения и предприятий малого и среднего бизнеса, электропотребление которых сохраняет стабильные темпы роста, в том числе и за счет востребованности данного вида ресурса, увеличения численности населения и, как следствие, насыщение парка бытовой техники, жилищного строительства, развития малого бизнеса в сфере услуг за счет расширения спектра предоставляемых услуг;

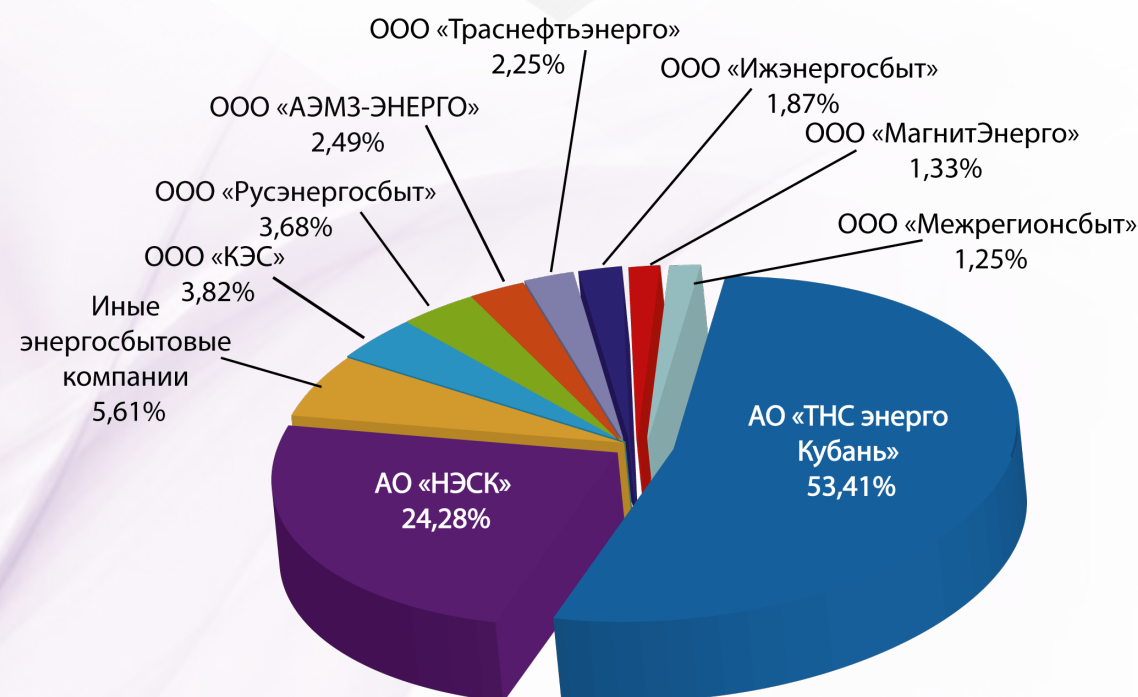
- компания имеет развитую сеть филиалов, участков, отделений на территории Краснодарского края;

- компания уделяет большое внимание развитию сервисов (мобильное

приложение, личный кабинет), предоставляющих потребителям возможность максимально удобно, в удаленном доступе общаться с гарантирующим поставщиком;

- специалисты компании обладают высокой компетенцией в ключевых вопросах и большим опытом работы.

ДОЛЯ АО «НЭСК» В ОБЩЕМ ОБЪЕМЕ
ЭЛЕКТРОПОТРЕБЛЕНИЯ РЕГИОНА В 2025 ГОДУ



ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

АО «НЭСК» направляет усилия на достижение высокого уровня маржинальности бизнеса, расширение клиентского сервиса, развития клиентской базы для уверенного сохранения и увеличения доли на розничном энергорынке.

В перспективе глобальный энергетический ландшафт претерпевает фундаментальные изменения. Мир входит в «век электричества», где спрос на энергию растет беспрецедентными темпами — впервые за три десятилетия быстрее, чем глобальная экономика. Ключевыми драйверами этого роста выступают искусственный интеллект, центры обработки данных (ЦОДы), электромобили и цифровизация отраслей экономики.

Данные тенденции невозможно игнорировать, и в новых реалиях стратегия Общества помимо классических ориентиров должна учитывать новые: на опережающее развитие, технологическое лидерство и обеспечение надежности как ключевого конкурентного преимущества.

Опережающее развитие во многом зависит от кадров и компетенции в условиях дефицита. Острейшая нехватка квалифицированных кадров, особенно инженерно-технических и IT специалистов, является вызовом и ограничением развития Общества. В связи с этим Общество пересматривает подходы к работе

с персоналом. Приоритетными становятся: удержание опытных сотрудников, автоматизация рутинных процессов для высвобождения ресурсов, переобучение и повышение квалификации. Комплексная реализация этих направлений позволит Обществу не только сохранить стабильность, но и занять лидирующие позиции в новой энергетической реальности, где надежность, гибкость и технологичность становятся главными факторами успеха.

В составляющие технологического лидерства компании входят проект по развитию сети зарядных станций, развитие системы ИСУЭ и новые клиентские сервисы.

Пройдя фазу масштабирования, проект по созданию сети ЭЗС становится не просто имиджевым, а полноценным бизнес-направлением. С учетом глобального тренда на развитие электротранспорта, планируется диверсификация и расширение направлений на рынке электротранспорта через участие в торговле электромобильными, коммунальной техникой, а также сервисная поддержка электроавтомобилей.

В клиентском сервисе акцент смещается с простой «бесконтактности» на интеллектуальное взаимодействие: развитие голосовых роботов нового поколения, персонализация взаимодействия через личный кабинет, мобильное приложение.

В ряду приоритетных направлений продолжает оставаться увеличение покрытия интеллектуальной системой учета электроэнергии зоны деятельности Общества, как гарантирующего поставщика, интеграция систем ИСУЭ с клиентскими сервисами.

Надежность электроснабжения как основного вида деятельности — классическая и фундаментальная составляющая работы компании. Торговля электрической энергией на оптовом и розничном рынке — это непрерывный циклический процесс взаимодействия компании с более чем 1 миллионом потребителей и большим количеством субъектов розничного и оптового рынков.

Надежность электроснабжения как комплексного процесса поставки энергоресурса достигается усилиями по соблюдению баланса интересов участников рынка. Составляющие данного процесса обеспечиваются, в том числе исполнением Обществом всех требований, предъявляемых органами власти, к деятельности и показателям финансового состояния гарантирующего поставщика.

Представленные стратегические направления деятельности формируют перспективную модель и цели Общества на ближайший период планирования.

ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОМПАНИИ

В условиях нестабильной экономической ситуации АО «НЭСК» ведет систематическую работу по управлению рисками, которые могут воздействовать на результаты его деятельности и устойчивость его развития.

Рассматриваются следующие группы рисков: отраслевые, финансовые, правовые риски.

ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

Особенности конъюнктуры энергетического рынка, в рамках которого ведет деятельность Общество, создают условия для проявления следующих видов отраслевых рисков:

Вид риска	Описание проявления риска	Уровень риска	Меры по управлению риском
Риск тарифного регулирования	Принятие регулятором тарифных решений на основе заниженного прогнозного объема электропотребления населением и приравненным к нему категориям потребителей.	Средний	Контроль достоверности данных, используемых регулятором; мониторинг динамики отпуска электроэнергии по регулируемым тарифам; выявление фактов ведения коммерческой деятельности лицами, приравненными к населению.
Риск снижения доли рынка	Переход крупных и энергоемких потребителей на обслуживание к другим сбытовым организациям или на оптовый рынок.	Высокий	Индивидуальная работа с крупными клиентами; разработка и реализация ежегодной программы по сохранению рынка сбыта; вывод потребителей (вне зоны ГП) на оптовый рынок.
Риск утраты статуса гарантирующего поставщика (ГП)	Несоблюдение требований к финансовому состоянию, установленных для гарантирующих поставщиков.	Значимый	Постоянный контроль показателей финансового состояния, требуемых для сохранения статуса ГП; неукоснительное соблюдение регламентов оптового рынка электроэнергии и мощности (ОРЭМ).
Риск привлечения к ответственности за нарушение законодательства	Претензии со стороны регуляторов и потребителей по вопросам: ущемления интересов при заключении договоров, злоупотребления доминирующим положением, безопасности персональных данных, полноты размещения информации в ГИС ЖКХ, нарушения порядка рассмотрения обращений граждан.	Высокий	Профилактика нарушений и правовой комплаенс; формализация и контроль бизнес-процессов в зонах повышенного риска; регулярное обучение персонала.

РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОМПАНИИ

Вид риска	Описание проявления риска	Уровень риска	Меры по управлению риском
Юридический риск	Затягивание судебных процессов, оспаривание сумм исков, снижение реальной стоимости взыскиваемых средств из-за длительного неисполнения решений суда.	Высокий	Строгий контроль сроков движения дел; отказ от необоснованных ходатайств об отложении заседаний; взвешенный подход к обжалованию судебных актов.
Операционный риск	Потери, вызванные сбоями в работе оборудования или программного обеспечения, приводящие к искажению данных и образованию неподтвержденной задолженности.	Низкий	Переход на современное ПО, импортозамещение иностранного ПО; использование единых алгоритмов определения объемов электропотребления; стандартизация бизнес-процессов; мониторинг работоспособности IT-сервисов.
Риск ликвидности	Возникновение кассовых разрывов и невозможность привлечения оборотных средств по приемлемой цене, что угрожает исполнению обязательств на ОРЭМ и перед контрагентами.	Низкий	Эффективное управление оборотным капиталом; планирование денежных потоков; поддержание резервов ликвидности.

Риск роста дебиторской задолженности	Накопление просроченной задолженности ведет к необходимости привлечения заемных средств, что в условиях высокой ключевой ставки создает дополнительную финансовую нагрузку. Основные причины неплатежей: • Банкротство контрагентов; • Наличие у потребителей обязательств перед третьими лицами; • Несвоевременное финансирование бюджетных организаций; • Невозможность введения ограничений для социально значимых объектов; • Длительность судебного взыскания и бездействие приставов; • Споры по объемам безучетного потребления. Негативные последствия: • Рост просроченной задолженности; • Увеличение расходов на обслуживание кредитов; • Риск неисполнения собственных обязательств; • Рост судебных издержек.	Высокий	Комплексная работа с задолженностью: • Прекращение отпуска электроэнергии неплательщикам (где возможно); • Судебное взыскание и взаимодействие с ФССП; • Начисление неустойки за просрочку платежа; • Взаимодействие с органами власти и надзорными органами по вопросам задолженности социально значимых потребителей.
---	---	---------	---

РИСКИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА НАРУШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ И КАЧЕСТВА

Как гарантирующий поставщик, АО «НЭСК» несет ответственность перед потребителями за надежность энергоснабжения и качество электроэнергии, включая действия третьих лиц (сетевых организаций).

Вид риска	Описание риска	Уровень риска	Меры по управлению риском
Риск ответственности за качество электроэнергии	Административная ответственность за реализацию электроэнергии населению без сертификата качества, а также за нарушение сроков и порядка обработки жалоб на некачественное энергоснабжение.	Низкий	Мониторинг сроков действия сертификатов качества в точках поставки населению; взаимодействие с сетевыми организациями по вопросам своевременного получения и обновления сертификатов.

ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

Финансовый риск предприятия - это вероятность возникновения неблагоприятных финансовых последствий в форме потери дохода или капитала при неопределённости условий осуществления его финансовой деятельности.

По видам риски подразделяются на риск снижения финансовой устойчивости, риск неплатёжеспособности, инвестиционный, инфляционный, процентный, связанный с изменением курса обмена иностранных валют и прочие виды рисков.

В связи с привлечением Обществом кредитных ресурсов, в том числе на покрытие кассовых разрывов, вызванных различными сроками поступления денежных средств (сезонные колебания выручки внутри отчетного периода) и сроками оплаты расходов на покупку электроэнергии и мощности, а также услуги по передаче электроэнергии, Общество подвержено риску изменения процентных ставок по процентным обязательствам.

Учитывая, что АО «НЭСК» осуществляет свою основную хозяйственную деятельность на территории Краснодарского края, не имеет вложений в иностранные компании, стоимость чистых активов которых подвержена риску изменения курсов валют, и не имеет поступлений и расходов, выраженных в иностранной валюте, риски, связанные с колебаниями валютных курсов, не являются факторами прямого влияния на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества и оцениваются Обществом, как незначительные.

С целью минимизации финансовых рисков и уменьшения влияния негативных отраслевых факторов АО «НЭСК» осуществляет:

- расчет и анализ показателей оборачиваемости, финансовой устойчивости и платежеспособности компании;
- бюджетирование и контроль над распределением функций по управлению финансами между центрами финансовой ответственности;
- постоянный мониторинг рынка заемного капитала и банков-контрагентов;
- оптимизацию портфеля заимствований с учетом изменившихся рыночных

индикаторов;

- постоянный мониторинг стоимости привлечения кредитных ресурсов на соответствие среднерыночным ставкам кредитования и выявления более выгодных условий кредитования.

ПРАВОВЫЕ РИСКИ

АО «НЭСК» руководствуется принципами законности и добросовестности при осуществлении предпринимательской деятельности.

Между тем, в качестве правовых рисков рассматриваются систематические изменения в законодательстве, прежде всего обусловленные экономической и политической обстановкой в стране.

В целях снижения правовых рисков, Обществом осуществляется постоянный мониторинг изменений действующего законодательства, а также проводится анализ правоприменительной практики. Снижение негативного воздействия данной категории рисков достигается также за счет кадровой политики в правовом подразделении Общества, а также тесного взаимодействия с органами законодательной и исполнительной власти и общественными организациями по вопросам интерпретации, правильного применения и совершенствования норм законодательства, что позволяет избежать неумышленного нарушения законодательства.

РАЗДЕЛ 2 О РАБОТЕ НА ОПТОВОМ И РОЗНИЧНОМ РЫНКАХ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И МОЩНОСТИ

О РАБОТЕ НА ОПТОВОМ РЫНКЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ И МОЩНОСТИ

Покупка электроэнергии и мощности в 2025 году на оптовом рынке АО «НЭСК» осуществлялась по 1 784 договорам с 96 контрагентами на основании следующих договоров:

- регулируемые договоры купли-продажи электрической энергии и мощности;
- договоры коммерческого представительства для целей заключения регулируемых договоров купли-продажи электрической энергии и мощности;
- договоры купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед;
- договоры комиссии на продажу электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед;
- договоры купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора заявок для балансирования системы;
- договор комиссии на продажу электрической энергии по результатам конкурентного отбора заявок для балансирования системы;
- договоры купли-продажи мощности по результатам конкурентного отбора мощности;
- договоры купли-продажи (поставки) мощности модернизированных генерирующих объектов;
- договоры о предоставлении мощности;
- договоры купли-продажи (поставки) мощности новых гидроэлектростанций и новых атомных станций;
- договор коммерческого представительства для купли-продажи мощности;
- договоры купли-продажи мощности, производимой с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме;
- договоры о предоставлении мощности квалифицированных генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии;
- договор оказания услуг по оперативно-диспетчерскому управлению;
- договоры оказания услуг по управлению изменением режима потребления электрической энергии.

Общий объем электрической энергии, приобретенной на оптовом рынке АО «НЭСК» в 2025 году, составил 7 573,872 млн кВтч, или 98 процентов от общего объема электроэнергии, реализованного потребителям. 2 процента электрической энергии, отпущенной потребителям АО «НЭСК», приобреталось в 2025 году на розничном рынке электрической энергии.

ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ НА ОПТОВОМ РЫНКЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И МОЩНОСТИ

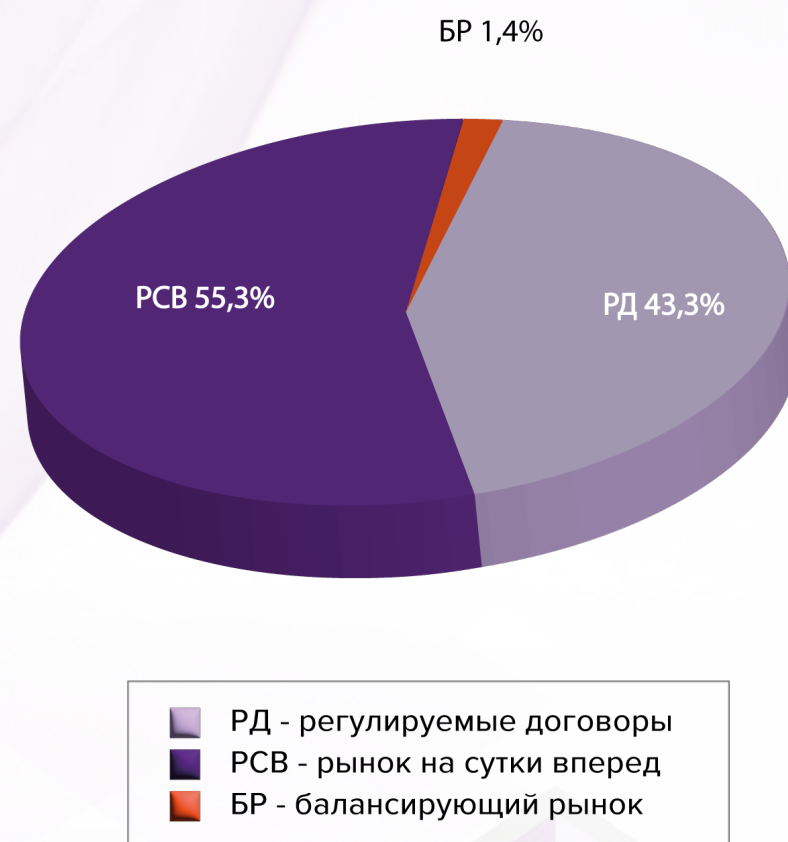
Покупка электроэнергии в 2025 году осуществлялась в трех секторах оптового рынка: сектор регулируемых договоров, рынок на сутки вперед, балансирующий рынок.

Электроэнергия, предназначенная для поставки населению и приравненным к нему категориям потребителей, приобреталась по регулируемым договорам, в объеме, утвержденном Федеральной антимонопольной службой в сводном прогнозном балансе производства и поставок электрической энергии на 2025 год, по индикативным ценам на соответствующий период регулирования.

Объем электрической энергии, планируемый к потреблению за сутки до реальной поставки электроэнергии, для остальных групп потребителей приобретается на рынке на сутки вперед (РСВ). Электроэнергия в объеме превышения фактического потребления над плановым приобреталась в режиме реального времени на балансирующем рынке.

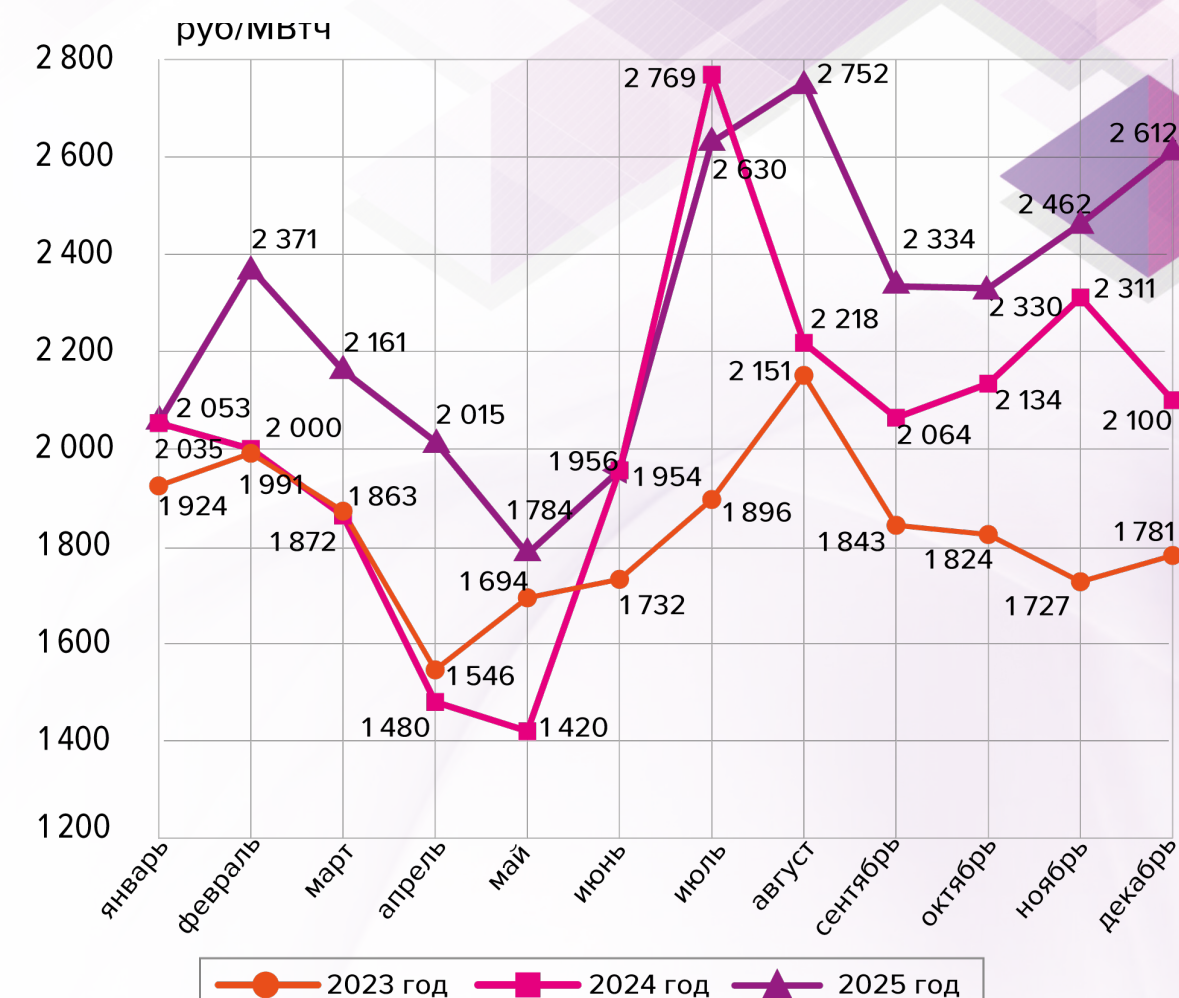
Покупка электроэнергии в последних двух секторах производилась по нерегулируемым ценам, рассчитанным коммерческим оператором (АО «АТС») на каждый час суток путем балансирования спроса и предложения.

ДОЛЯ ОБЪЕМОВ ПОКУПКИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ АО «НЭСК» В РАЗЛИЧНЫХ
СЕКТОРАХ ОПТОВОГО РЫНКА В 2025 ГОДУ



Небольшая доля покупки электроэнергии в балансирующем рынке свидетельствует о качестве краткосрочного планирования специалистами АО «НЭСК».

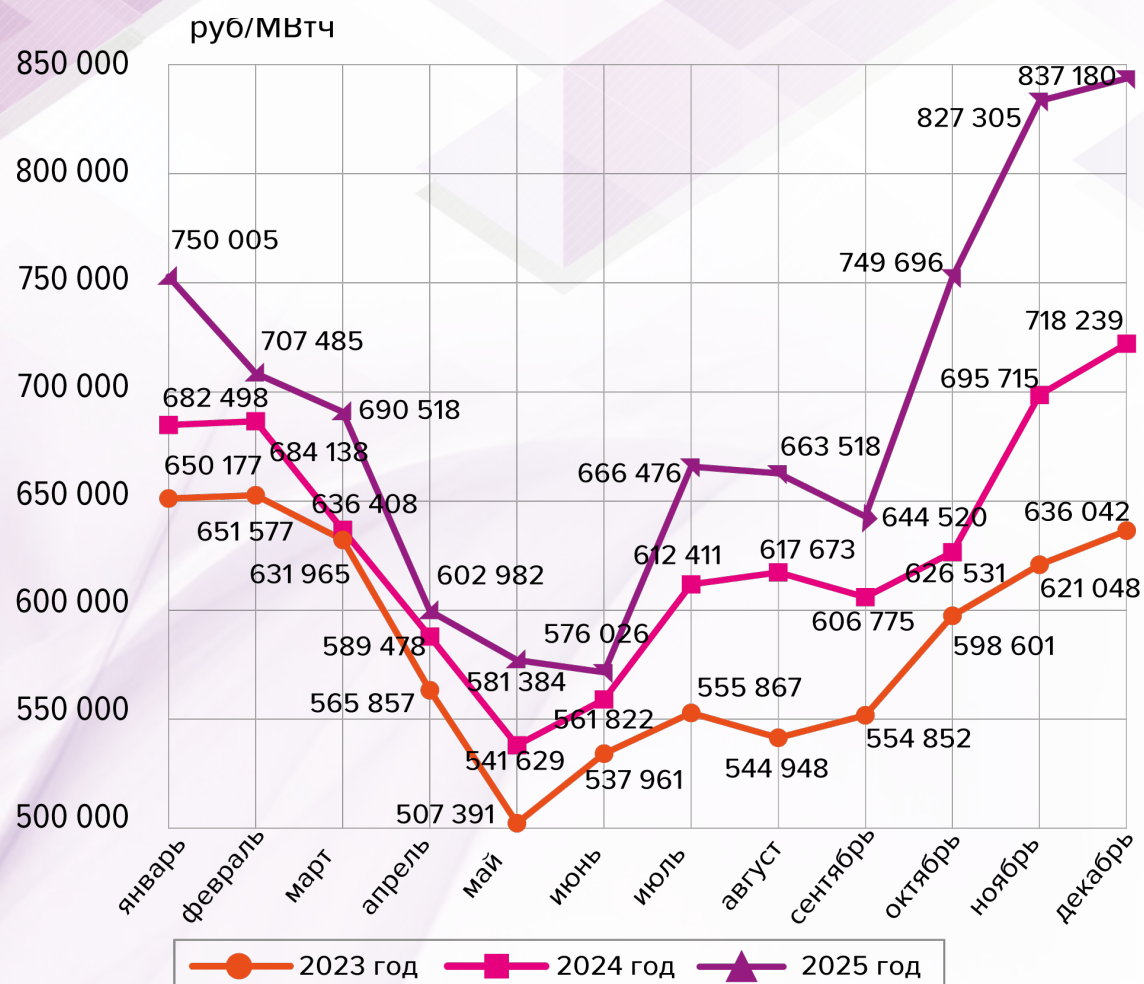
ДИНАМИКА ИЗМЕНЕНИЯ НЕРЕГУЛИРУЕМОЙ ЦЕНЫ ПОКУПКИ
ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ НА ОПТОВОМ РЫНКЕ ЗА ПЕРИОД С 2023 ПО 2025 ГГ.



По факту 2025 года произошло увеличение нерегулируемой цены покупки электрической энергии на 11,2% относительно фактического показателя 2024 года. Наиболее выраженный рост наблюдался в феврале и апреле 2025 года, рост составил 19% и 36% соответственно. Изменению способствовал значительный рост спроса на фоне аномально низких температур окружающего воздуха. Среднемесячная температура окружающего воздуха в феврале 2025 года была ниже на 14,1°C, в апреле 2025 года ниже на 7,9°C по сравнению с аналогичными периодами прошлого года.

В условиях роста цен и тарифов со второго полугодия, динамика изменения нерегулируемых цен в 2025 году имеет более сглаженный характер по отношению к динамике изменения цен в 2024 году, что объясняется в первую очередь погодными условиями, сложившимися на территории региона.

ДИНАМИКА ИЗМЕНЕНИЯ НЕРЕГУЛИРУЕМОЙ ЦЕНЫ ПОКУПКИ МОЩНОСТИ НА ОПТОВОМ РЫНКЕ ЗА ПЕРИОД С 2023 ПО 2025 ГГ.



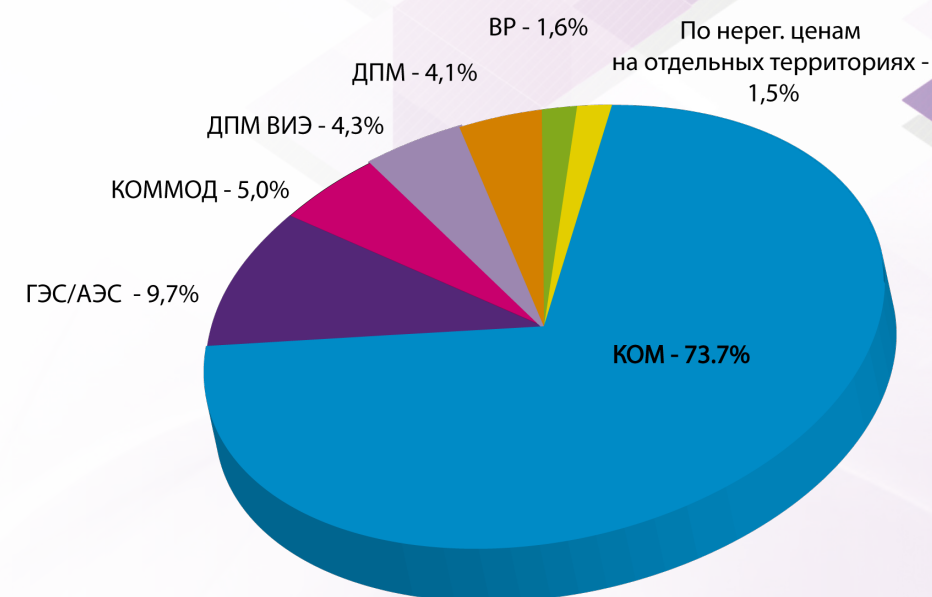
Наиболее выраженный рост цены на мощность наблюдался в октябре, ноябре и декабре 2025 года (19,7%, 18,9% и 16,6% соответственно).

Основные причины увеличения нерегулируемой цены покупки мощности:

- регулятор (Системный оператор) продолжает отбирать всё большее количество дорогих генерирующих мощностей, что связано с выводом в ремонт более дешевого оборудования. Санкционные ограничения привели к увеличению сроков и стоимости сервисного обслуживания генерирующего оборудования, что влияет на рост постоянных затрат поставщиков оптового рынка и оказывает влияние на цену мощности;

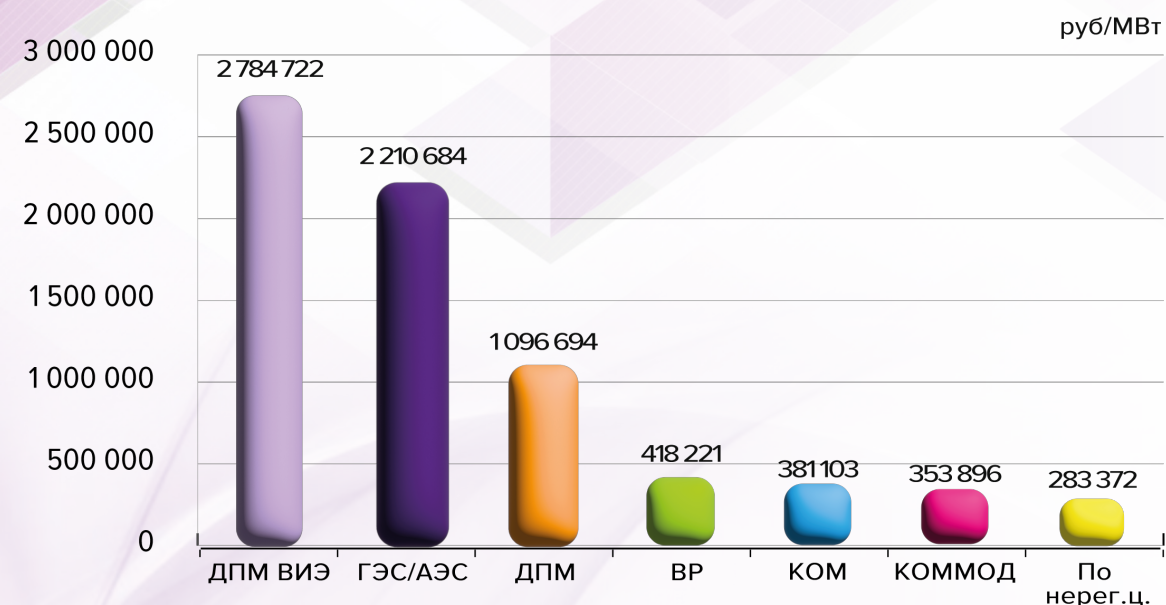
- выработка на ГЭС в 2025 году была на минимальном уровне. Снижение производства обусловлено теплой и малоснежной зимой, в результате чего гидрологическая ситуация была крайне неблагоприятной в Сибири и частично на Волге, где сосредоточены основные мощности ГЭС. Снижение производства на ГЭС привело, как это бывало и раньше, к резкому скачку цен.

ДОЛЯ ПОКУПКИ МОЩНОСТИ В РАЗНЫХ СЕКТОРАХ ОПТОВОГО РЫНКА ПО НЕРЕГУЛИРУЕМЫМ ЦЕНАМ В 2025 ГОДУ



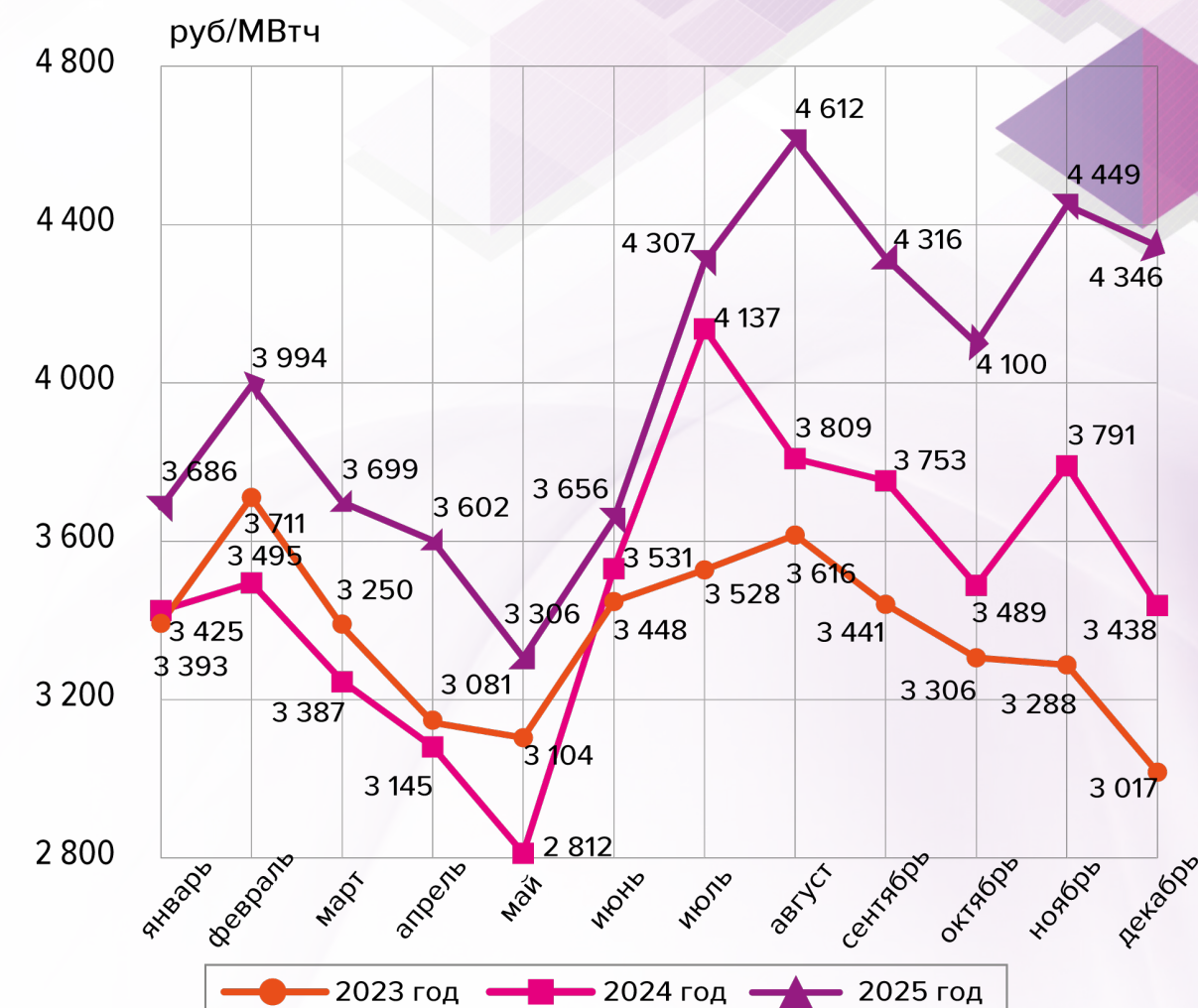
- КОМ - договоры, заключенные по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на продажу мощности
- ГЭС/АЭС - договоры купли-продажи мощности новых ГЭС/АЭС
- КОММОД - договоры купли-продажи (поставки) мощности модернизированных генерирующих объектов
- ДПМ ВИЭ - договоры о предоставлении мощности квалифицированных генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии
- ДПМ - договоры о предоставлении мощности
- БР - договоры купли-продажи мощности, производимой с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме
- По нерег. ценам на отдельных территориях - договоры купли-продажи мощности по нерегулируемым ценам на отдельных территориях, ранее относившихся к неценовым зонам оптового рынка

СРЕДНИЕ НЕРЕГУЛИРУЕМЫЕ ЦЕНЫ ПОКУПКИ МОЩНОСТИ В РАЗНЫХ СЕКТОРАХ РЫНКА В 2025 ГОДУ



- ДПМ ВИЭ - договоры о предоставлении мощности квалифицированных генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии
- ГЭС/АЭС - договоры купли-продажи мощности новых ГЭС/АЭС
- ДПМ - договоры о предоставлении мощности
- ВР - договоры купли-продажи мощности, производимой с использованием генерирующих объектов, поставляющих мощность в вынужденном режиме
- КОМ - договоры, заключенные по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на продажу мощности
- КОММОД - договоры купли-продажи (поставки) мощности модернизированных генерирующих объектов
- По нерег. ценам на отдельных территориях - договоры купли-продажи мощности по нерегулируемым ценам на отдельных территориях, ранее относившихся к неценовым зонам оптового рынка

ДИНАМИКА ИЗМЕНЕНИЯ СРЕДНЕВЗВЕШЕННОЙ НЕРЕГУЛИРУЕМОЙ ЦЕНЫ ПОКУПКИ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ НА ОПТОВОМ РЫНКЕ ЗА ПЕРИОД С 2023 ПО 2025 ГГ.



Динамика изменения средневзвешенных нерегулируемых цен на электрическую энергию и мощность, приобретаемые Обществом на оптовом рынке, носит единый характер, имеет повторяющийся тренд по годам, за исключением 2023 года, в котором тарифы не менялись в течение года, и обусловлена изменением спроса относительно сезонов года, снижением цен на электроэнергию в период максимальной работы ГЭС (апрель-май) и повышением цен в летний период, когда основные поставщики оптового рынка производят ремонты генерирующего оборудования.

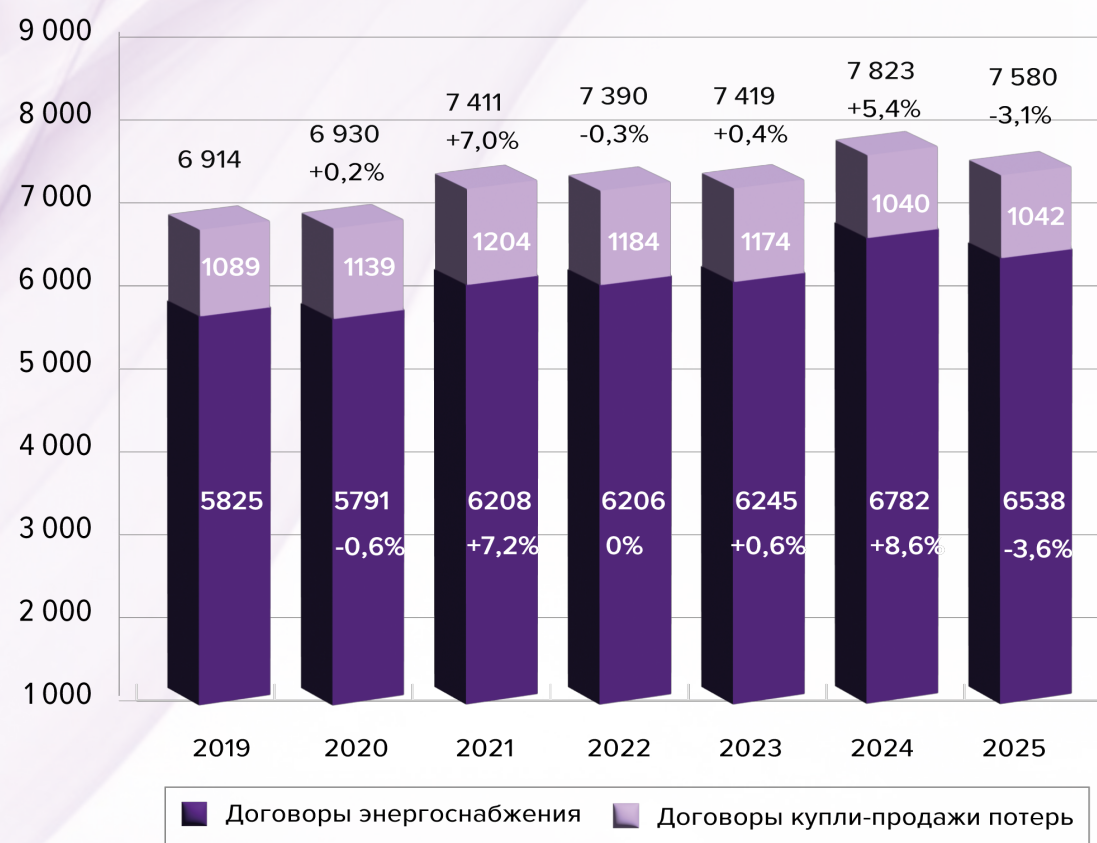
О РАБОТЕ НА РОЗНИЧНОМ РЫНКЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ И МОЩНОСТИ

ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

По состоянию на 01.01.2026 в АО «НЭСК» обслуживалось 1 058 234 потребителей, в том числе 55 748 - юридических лиц, 1 002 486 – физических лиц.

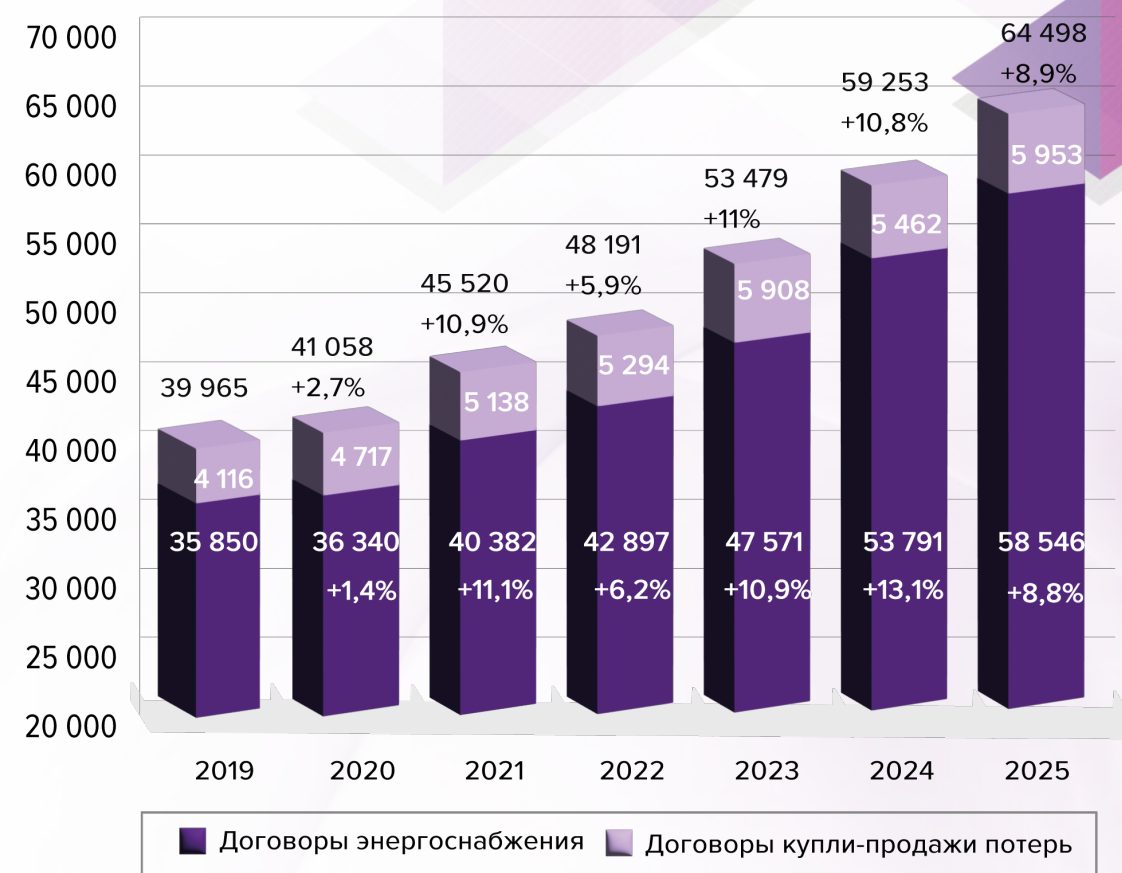
Объем продаж электроэнергии за 2025 год составил 7 580 млн кВтч (снижение по отношению к 2024 году составило 3,1%), в том числе по договорам энергоснабжения (купли-продажи электроэнергии) - 6 538 млн кВтч (снижение по отношению к 2024 году составило 3,6%), по договорам купли-продажи электроэнергии на компенсацию потерь – 1 042 млн кВтч (увеличение к 2024 году – 0,1%).

ДИНАМИКА ОБЪЕМА ПРОДАЖ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В НАТУРАЛЬНОМ ВЫРАЖЕНИИ (МЛН КВТЧ)



Стоимость отпущенной потребителям электроэнергии за 2025 год составила 64 498 млн рублей (с НДС), в том числе по договорам энергоснабжения (купли-продажи электроэнергии) конечным потребителям – 58 546 млн рублей (с НДС), по договорам купли-продажи электроэнергии на компенсацию потерь – 5 953 млн рублей (с НДС). Рост стоимости, связанный с ценовым и объемным фактором, по сравнению с аналогичным показателем 2024 года составил 8,9%.

ДИНАМИКА ОБЪЕМА ПРОДАЖ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В ДЕНЕЖНОМ ВЫРАЖЕНИИ (МЛН РУБЛЕЙ, С НДС)

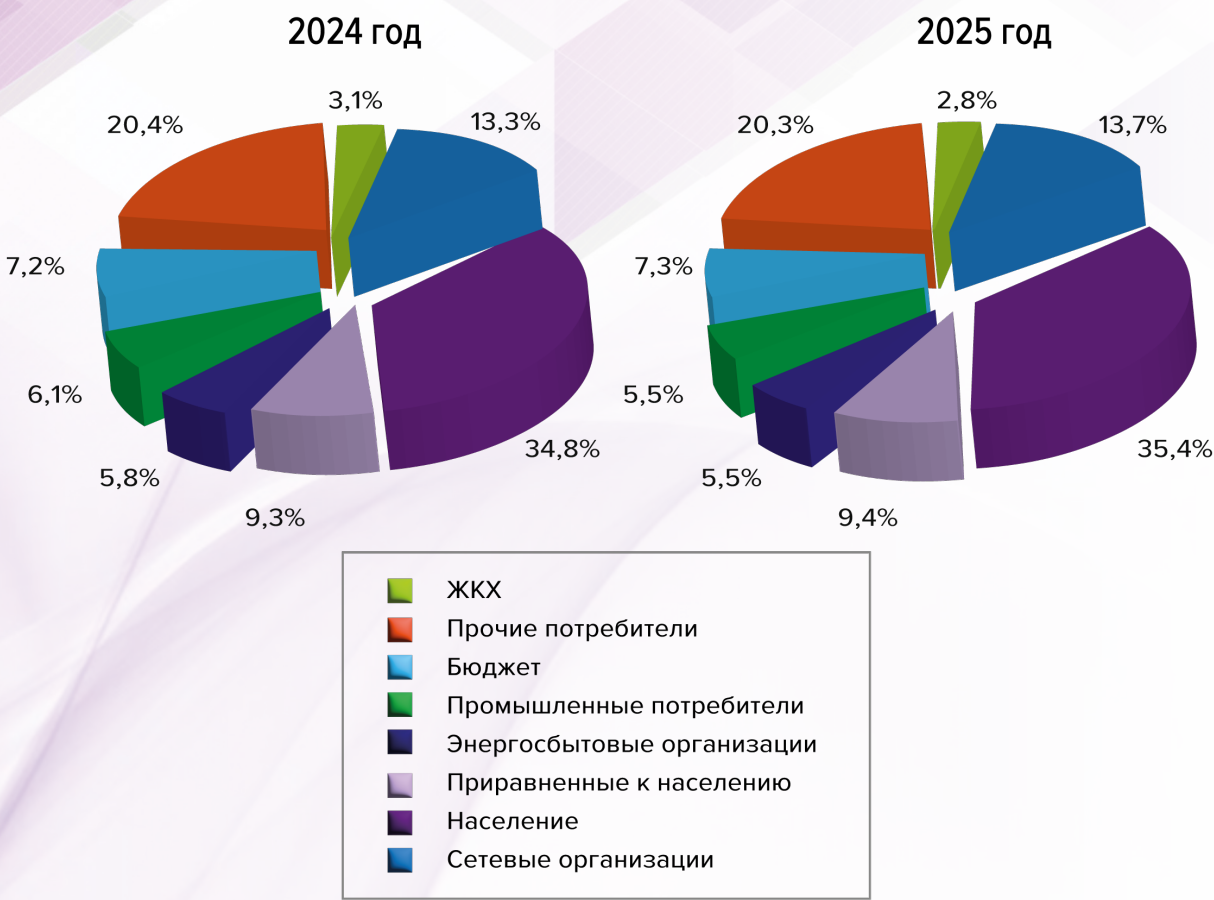


СТРУКТУРА ОБЪЕМА ПРОДАЖ АО «НЭСК» (В ПРОЦЕНТНОМ ОТНОШЕНИИ)

В структуре объема продаж компании за 2025 год существенных изменений по сравнению с предыдущим годом не произошло:

- увеличилась доля сетевых организаций (с 13,3 до 13,7%);
- увеличилась доля населения (с 34,8% до 35,4%);
- снизилась доля промышленных потребителей (с 6,1 до 5,5%).

СТРУКТУРА ОБЪЕМА ПРОДАЖ АО «НЭСК» (В ПРОЦЕНТНОМ ОТНОШЕНИИ)



ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

ТАРИФЫ ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ГРУППЫ «ПРОЧИЕ ПОТРЕБИТЕЛИ»
СОСТАВЛЯЮЩИЕ ТАРИФА В 2025 ГОДУ

Составляющие	Нормативные документы
Постоянные составляющие	
Сбытовая надбавка	Приказы департамента государственного регулирования тарифов Краснодарского края от 27.11.2024 № 25/2024-э «Об установлении сбытовой надбавки гарантирующего поставщика электрической энергии»
Тариф на услуги по передаче электроэнергии	Приказы департамента государственного регулирования тарифов Краснодарского края от 29.11.2024 № 30/2024-э «Об установлении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям Краснодарского края и Республики Адыгея и федеральной территории «Сириус».
Переменные составляющие	
Средневзвешенная нерегулируемая цена на электрическую энергию (мощность)	Рассчитывается гарантирующим поставщиком согласно п. 88 (для 1 ценовой категории) либо публикуется коммерческим оператором оптового рынка (для 2 – 6 ценовых категорий) согласно п. 100 Основных положений функционирования розничных рынков электрической энергии, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 04.05.2012 № 442, ежемесячно.
Плата за иные услуги, оказание которых является неотъемлемой частью процесса поставки электрической энергии потребителям	Рассчитывается гарантирующим поставщиком согласно п. 101 Основных положений функционирования розничных рынков электрической энергии, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 04.05.2012 № 442, ежемесячно.

СВЕДЕНИЯ О ДИНАМИКЕ ВЕЛИЧИН СБЫТОВЫХ НАДБАВОК
АО «НЭСК», УТВЕРЖДЕННЫХ НА 2024 И 2025 ГОДЫ

В соответствии с действующим законодательством сбытовая надбавка для всех групп потребителей устанавливается приказом департамента государственного регулирования тарифов Краснодарского края.

Группы потребителей	2024		2025		% роста/снижения во 2 полугодии
	1 полугодие	2 полугодие	1 полугодие	2 полугодие	
население и приравненные к нему категории потребителей	0,42069	0,45204	0,45204	0,48089	6,4
сетевые организации	0,84449	0,87205	0,72635	0,72632	0,0
прочие потребители, в т.ч.:					
менее 670 кВт	0,65075	0,76141	0,76141	0,79501	4,4
от 670 кВт до 10 МВт	0,22097	0,32353	0,32353	0,36128	11,7
не менее 10 МВт	0,21692	0,25381	0,25381	0,265	4,4

ТАРИФЫ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Тариф на услуги по передаче электроэнергии (без НДС)	ед. изм	I полугодие 2025	II полугодие 2025	% прироста/снижения
Население				
С коэф. 1				
1 диапазон	руб./кВтч	3,61	4,10	13,72
2 диапазон	руб./кВтч	3,62	6,31	74,54
3 диапазон	руб./кВтч	6,08	10,18	67,33
С коэф. 0,7				
1 диапазон	руб./кВтч	1,97	2,27	14,9
2 диапазон	руб./кВтч	1,98	3,81	92,2
3 диапазон	руб./кВтч	3,71	10,18	174,5
Одноставочный (прочие)				
ВН	руб./кВтч	2,39607	2,69797	12,6
СН-1	руб./кВтч	3,14139	3,58118	14,0
СН-2	руб./кВтч	4,85404	5,58700	15,1
НН	руб./кВтч	6,47102	7,44814	15,1
Двухставочный (электроэнергия)				
ВН	руб./кВтч	0,12186	0,13892	14,0
СН-1	руб./кВтч	0,21332	0,24318	14,0
СН-2	руб./кВтч	0,51379	0,58572	14,0
НН	руб./кВтч	1,49550	1,70487	14,0
Двухставочный (мощность)				
ВН	руб./кВт	1 695,49681	2 061,72412	21,6
СН-1	руб./кВт	1 699,43864	2 117,50055	24,6
СН-2	руб./кВт	1 965,35044	2 458,65340	25,1
НН	руб./кВт	2 539,54543	3 176,97133	25,1

ТАРИФЫ ДЛЯ НАСЕЛЕНИЯ И ПОТРЕБИТЕЛЕЙ, ПРИРАВНЕННЫХ К НАСЕЛЕНИЮ

Тарифы для населения на 2025 год установлены приказом департамента государственного регулирования тарифов Краснодарского края от 25.11.2024 № 24/2024-э.

Группы потребителей	2025 год		
	I полугодие	II полугодие	Отклонение
Население (с коэффициентом 1)			
Однотарифный тариф			
1 диапазон	6,53	7,35	12,6%
2 диапазон	6,54	10,00	52,9%
3 диапазон	9,5	14,64	54,1%
Тариф, дифференцированный по двум зонам суток			
Дневная зона			
1 диапазон	7,33	8,25	12,6%
2 диапазон	7,34	11,22	52,9%
3 диапазон	10,66	16,43	54,1%
Ночная зона			
1 диапазон	3,93	4,42	12,5%
2 диапазон	3,94	6,02	52,8%
3 диапазон	5,7	8,87	55,6%
Население (с коэффициентом 0,7)			
Однотарифный тариф			
1 диапазон	4,57	5,15	12,7%
2 диапазон	4,58	7,00	52,8%
3 диапазон	6,65	14,64	120,2%
Тариф, дифференцированный по двум зонам суток			
Дневная зона			
1 диапазон	5,13	5,78	12,7%
2 диапазон	5,14	7,86	52,9%
3 диапазон	7,46	16,43	120,2%
Ночная зона			
1 диапазон	2,76	3,11	12,7%
2 диапазон	2,77	4,23	52,7%
3 диапазон	3,99	8,78	120,1%

РОСТ ЦЕН И ТАРИФОВ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ АО «НЭСК»

Фактически сложившаяся цена за 1 кВтч во II полугодии 2023 - 2025 гг. в разрезе групп потребителей (без НДС)

Период/Группа потребителей	ед. изм.	2 п. 2023	2 п. 2024	Процент прироста/снижения	2 п. 2025	Процент прироста/снижения
Всего	руб./кВтч	6,01	6,60	9,9%	7,57	14,7%
Население и приравненные	руб./кВтч	4,53	4,93	8,8%	5,70	15,6%
Прочие потребители	руб./кВтч	8,19	9,09	11,0%	10,50	15,5%
ССО	руб./кВтч	4,14	4,56	10,4%	5,04	10,4%

ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

ДИНАМИКА ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

По состоянию на 01.01.2026 года дебиторская задолженность потребителей (покупателей) АО «НЭСК» по основному виду деятельности составила 7 253,3 млн рублей, в том числе:

- население и приравненные к нему потребители - 2 201,7 млн рублей;
- потребители группы «Прочие» - 2 333,6 млн рублей;
- сетевые компании - 2 718,0 млн рублей.

Динамика дебиторской задолженности по типам договоров, млн руб.

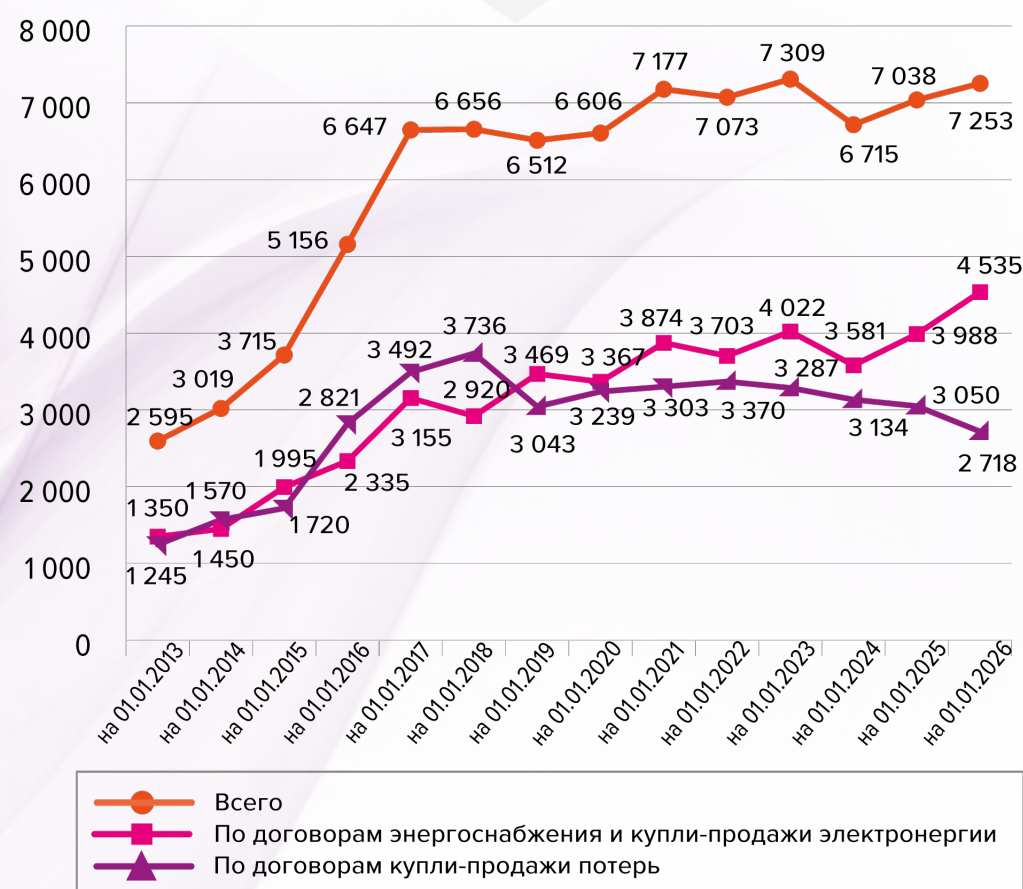
Группа	на 01.01.2024	на 01.01.2025	на 01.01.2026
Договоры энергоснабжения и купли-продажи электроэнергии	3 581	3 988	4 535
Договоры купли-продажи потерь	3 134	3 050	2 718
Итого	6 715	7 038	7 253

Рост дебиторской задолженности на 01.01.2026 года по отношению к дебиторской задолженности на 01.01.2025 года произошёл по следующим категориям потребителей:

- население и приравненные к населению - на 153,8 млн рублей или 7,5%;
- потребители группы «Прочие» - на 393,7 млн рублей или 20,3%.

При этом по категории потребителей «Сетевые компании» произошло снижение дебиторской задолженности на 332,4 млн рублей или 10,9%.

ДИНАМИКА ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ АО «НЭСК», МЛН РУБЛЕЙ



В 2025 году можно выделить следующие причины роста дебиторской задолженности:

- рост цен (тарифов) на электрическую энергию;
- неплатежи крупных социально-значимых неотключаемых потребителей;
- длительность судебного взыскания;
- банкротство контрагентов;
- наличие споров по объемам безучетного потребления.

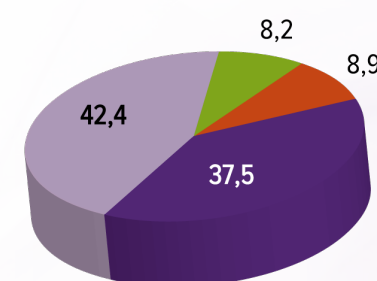
Однако необходимо отметить, что при значении прироста цен на поставленную электроэнергию в размере 12,4 %, удалось сдержать пропорциональный прирост дебиторской задолженности и получить показатель на уровне 3,1 %.

Данный факт свидетельствует об эффективности реализуемых АО «НЭСК» мер по управлению дебиторской задолженностью, несмотря на внешние факторы, повышающие риск её роста. Также важным позитивным индикатором является изменение структуры задолженности в пользу более «свежих» долгов с высокой вероятностью погашения.

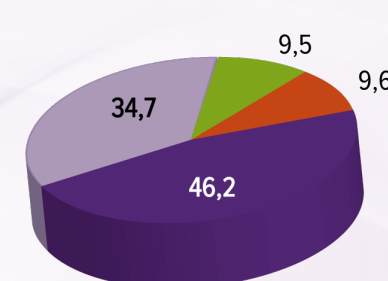
Доля текущей задолженности в общем объеме долга в течение отчетного периода изменилась с 38,6 % до 46,2 %.

ИЗМЕНЕНИЕ СТРУКТУРЫ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ПО ПЕРИОДАМ ОБРАЗОВАНИЯ

Структура задолженности по периодам образования на 01.01.2025 (%)



Структура задолженности по периодам образования на 01.01.2026 (%)



- Текущая ДЗ
- ДЗ от 2 мес. до года
- ДЗ от года до 3 лет
- ДЗ свыше 3 лет

РАБОТА ПО СОКРАЩЕНИЮ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

АО «НЭСК» продолжает последовательно реализовывать мероприятия по устранению проблемы неплатежей и повышения платежной дисциплины своих потребителей, применяя многоуровневую стратегию, позволяющую предупреждать появление просроченной задолженности, своевременно реагировать на причины ее возникновения и сокращать сроки возврата.

Основными направлениями стратегии являются превентивные меры, включающие разъяснительную работу с потребителями, внедрение новых способов информирования, создание системы стимулов для своевременной оплаты, повышение доступности сервисов.

В 2025 году АО «НЭСК» начало активно использовать для информирования граждан потребителей мобильное приложение НЭСК. Ежемесячно осуществлялась рассылка порядка 200 000 тысяч Push-сообщений о задолженности и порядка 51 000 тысячи Push-сообщений о приостановлении режима потребления.

Посредством сервиса СМС-рассылок ежемесячно в 2025 году физическим лицам направлялось порядка 49 000 тысяч информационных СМС-сообщений о задолженности.

С целью уведомления об ограничении режима потребления за дебиторскую задолженность потребителей - юридических лиц был реализован новый сервис доставки уведомлений посредством СМС. Данный сервис позволил более оперативно доводить информацию о планируемом ограничении режима потребления.

Меры по операционному управлению задолженностью, состоящие из постоянного контроля платежной дисциплины и состояния расчетов, своевременной и качественной уведомительной работы с должниками, анализа факторов и причин возникновения задолженности, составления индивидуальных графиков оплаты задолженности и контроля исполнения договоренностей.

В 2025 году в уведомлении об ограничении режима электропотребления был реализован QR-код для оплаты дебиторской задолженности, что позволило мгновенно оплачивать за потребленную электроэнергию при получении уведомления без обращения в центр обслуживания.

Комплекс принудительных мер воздействия состоит из ограничения режима электропотребления, тесного взаимодействия с правоохранительными органами, надзорными структурами и органами власти, судебного порядка взыскания задолженности.

Ежегодно растет количество введенных ограничений, так в 2025 году оно увеличилось на 15,6% и составило 24 100.

В 2025 году Обществом было направлено 29 обращений в адрес Государственной жилищной инспекции Краснодарского края, с целью проведения контрольных (надзорных) мероприятий в отношении потребителей группы «Приравненные к населению» в связи с наличием просроченной дебиторской задолженности. По факту проведения вышеуказанных мероприятий было выдано 27 предостережений о недопустимости нарушения лицензионных требований, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации.

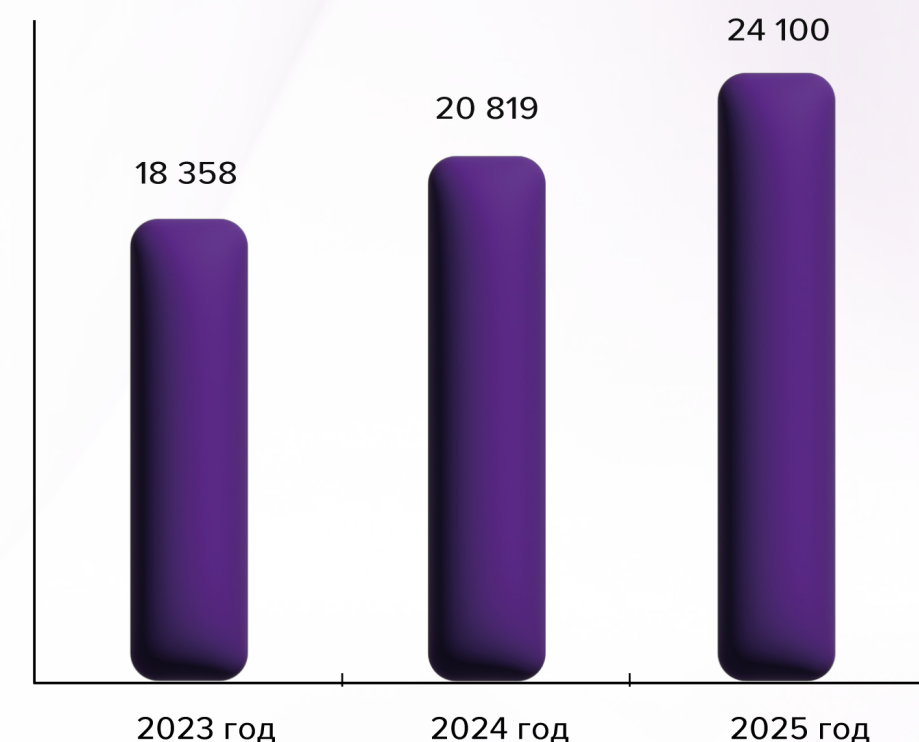
Системный подход позволяет поддерживать стабильность финансового состояния Компании, улучшать платежную дисциплину в долгосрочной перспективе и обеспечивать надежное энергоснабжение всех категорий потребителей.

Работа по принудительному взысканию задолженности:

- в 2025 году по заявлениям Общества рассматривалось 5 152 дел по взысканию задолженности за электроэнергию, по результатам которых с должников взыскана задолженность более 397 млн руб.

- в результате принятых мер по исполнению судебных актов за 2025 год было взыскано более 225 млн руб.

ДИНАМИКА РОСТА ВВЕДЕННЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ
ПОТРЕБИТЕЛЯМ-НЕПЛАТЕЛЬЩИКАМ, ШТУК

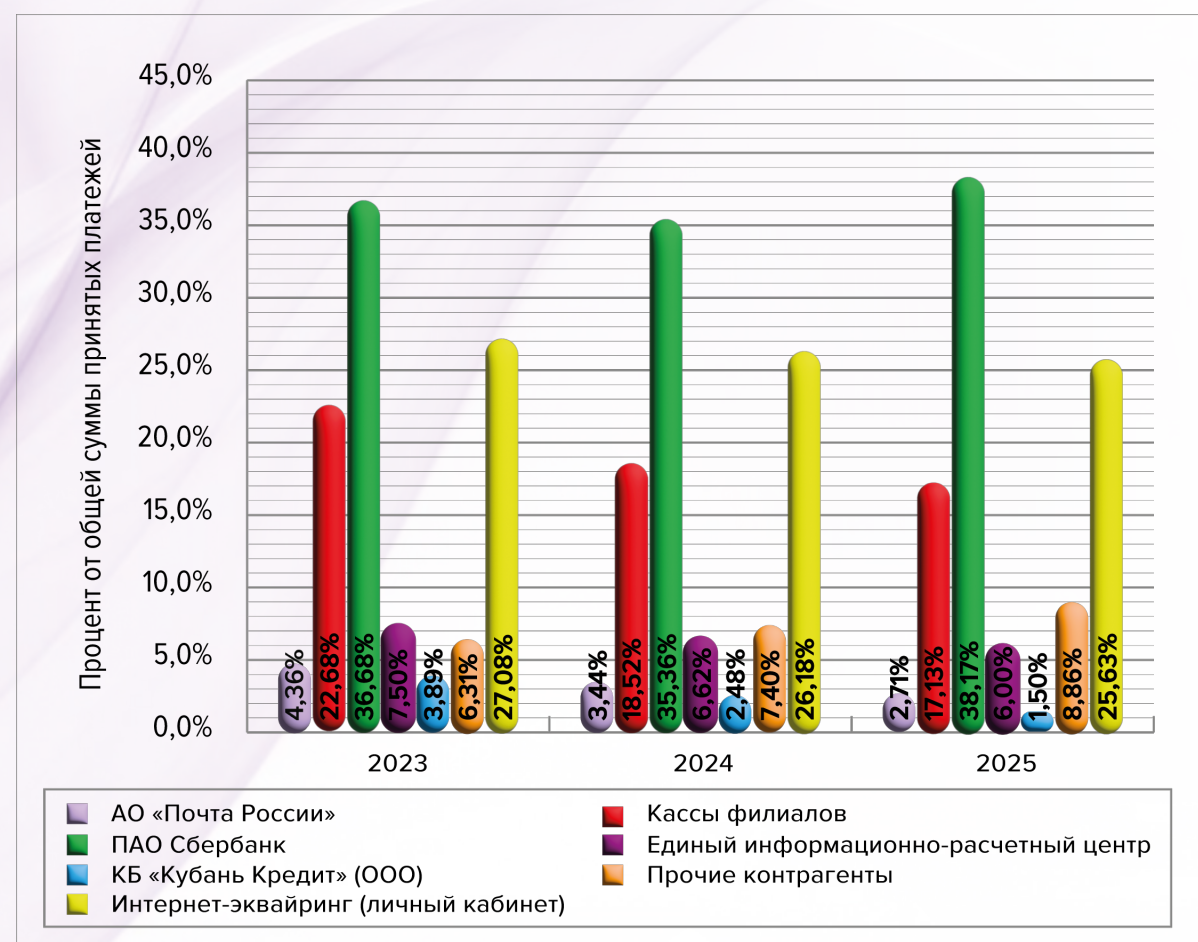


СТРУКТУРА ПЛАТЕЖЕЙ НАСЕЛЕНИЯ В РАЗРЕЗЕ КОНТРАГЕНТОВ

АО «НЭСК» заключены договоры практически со всеми банками, работающими на территории Краснодарского края, на прием денежных средств и прием показаний расчетных приборов учета (ПАО Сбербанк, КБ «Кубань Кредит» (ООО), Банк ВТБ (ПАО) и др.), а также с АО «Почта России».

Основные потоки денежных средств в 2025 году поступали через:

- ПАО Сбербанк - 6 652 712,41 тыс. руб. (38%);
- через личный кабинет и мобильное приложение - 4 466 648,63 тыс. руб. (25,6%);
- через кассы филиалов - 2 985 775,03 тыс. руб. (17%);
- через ЕИРЦ - 1 046 354,07 тыс. руб. (6%);
- КБ «Кубань Кредит» (ООО) - 260 864,40 тыс. руб. (1,5%).



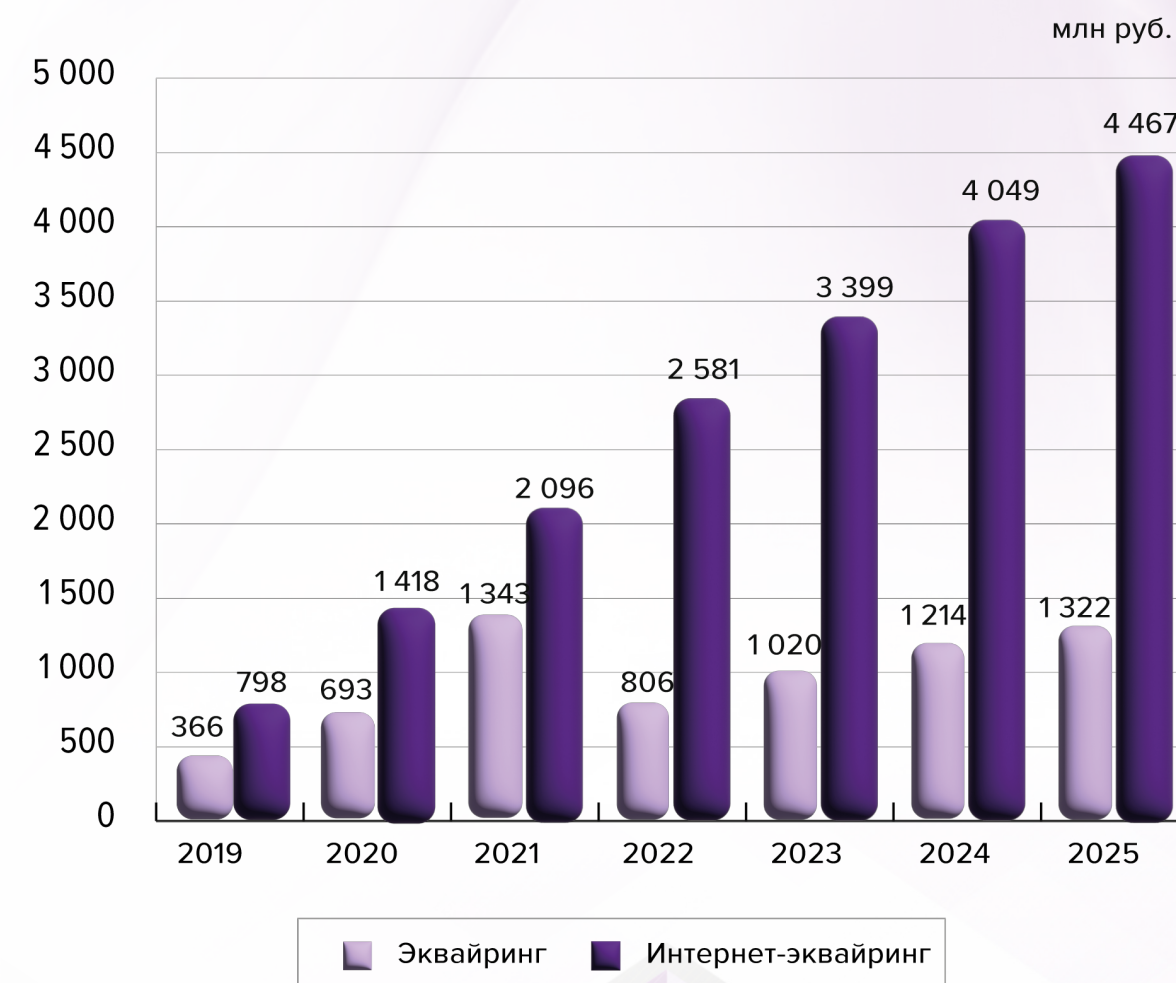
ДИНАМИКА РОСТА ОПЛАТ ЧЕРЕЗ ЭКВАЙРИНГ И ИНТЕРНЕТ-ЭКВАЙРИНГ

Расширяя функционал собственных сервисов, Общество уделяет особое внимание созданию максимально комфортных и современных условий приема денежных средств за потребленную электроэнергию для всех категорий потребителей, предполагающие бесконтактное обслуживание потребителей.

Наблюдается устойчивая динамика роста платежей за поставленную электроэнергию через эквайринг и интернет-эквайринг, что обусловлено увеличением количества потребителей, отдающих предпочтение наиболее удобным способам для своевременной оплаты потребленной электроэнергии - банковскими картами, в «Личном кабинете», на сайте АО «НЭСК» (www.nesk.ru), через терминалы банков и мобильное приложение.

В 2025 году сумма платежей, поступивших через эквайринг, увеличилась на 9,0 % по отношению к 2024 году, через интернет-эквайринг - увеличилась на 10,3 % по отношению к 2024 году.

ДИНАМИКА РОСТА ОПЛАТ ЧЕРЕЗ ЭКВАЙРИНГ И ИНТЕРНЕТ-ЭКВАЙРИНГ



СОХРАНЕНИЕ И РАЗВИТИЕ РЫНКА СБЫТА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

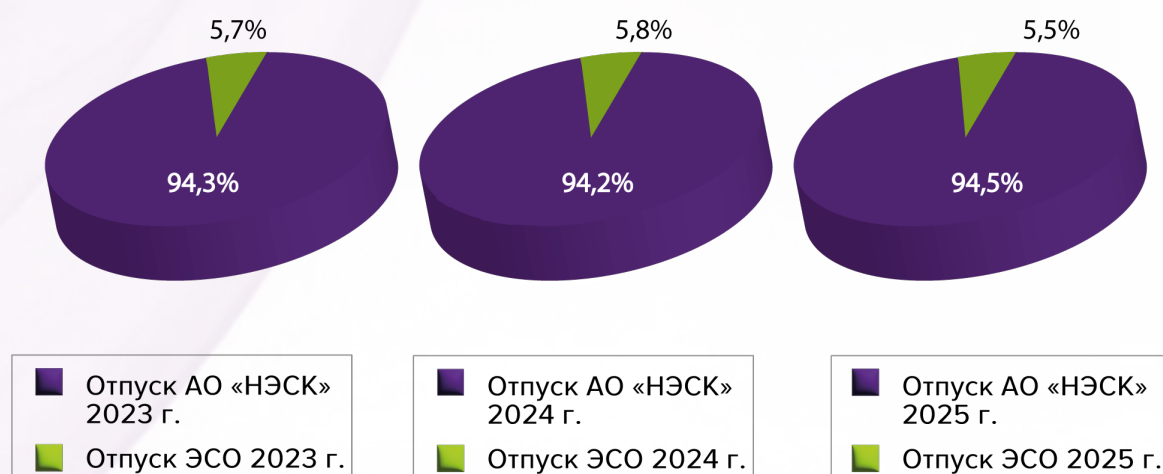
В 2025 году системная работа по сохранению и расширению клиентской базы АО «НЭСК» позволила сохранить стабильность позиции Общества на энергетическом рынке региона и показать положительную динамику состава клиентской базы.

По результатам 2025 года можно отметить несколько значимых успешных кампаний. Успешно сохранены договорные отношения с 211 клиентами, чей суммарный годовой объем потребления составил 57 442,1 тыс. кВт*ч. Это позволило предотвратить их переход к другим поставщикам электроэнергии.

Благодаря целенаправленным действиям, удалось переориентировать на АО «НЭСК» 215 потребителей, ранее ушедших к конкурентам. Общий объем годового потребления возвращенных на расчеты клиентов – 25 474,3 тыс. кВт*ч.

Эффективно осваивая новые рынки, компания заключила договоры энергоснабжения с 23 новыми клиентами за пределами зоны своей деятельности как гарантирующего поставщика. Их суммарное годовое потребление составляет 9 440,6 тыс. кВт*ч.

В 2025 году доля отпуска электроэнергии другим сбытовым организациям гарантирующим поставщиком АО «НЭСК» составила 5,5% от общего объема реализации. Это на 0,3% ниже показателя 2024 года, что свидетельствует о тенденции изменения предпочтений в сторону гарантирующего поставщика у конечных потребителей.



Стратегия постоянного улучшения качества обслуживания позволяет не только удерживать существующую клиентскую базу, но и привлекать новых потребителей, опираясь на репутацию надежного и клиентоориентированного поставщика.

СОЗДАНИЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СИСТЕМЫ УЧЕТА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ (ИСУЭ)

Согласно Федеральному закону от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации» в городах Краснодарского края реализуется масштабная программа по переходу на современные системы учета электроэнергии. В рамках данной программы специалисты АО «НЭСК» бесплатно заменяют устаревшие электросчетчики в многоквартирных домах на интеллектуальные приборы учета. Потребители не несут никаких дополнительных расходов - работы финансируются в рамках инвестиционной программы энергокомпании и тарифных источников.

За 2025 год АО «НЭСК» установило 42 000 интеллектуальных приборов учета (2000 общедомовых прибора учета и 40000 индивидуальных прибора учета в жилых и нежилых помещениях МКД).

Согласно инвестиционному проекту в 2025 г. АО «НЭСК» оборудовано 688 многоквартирных дома интеллектуальным оборудованием, шкафами устройств сбора и передачи данных (УСПД). Инвестиционный проект АО «НЭСК» за 2025 г. по созданию интеллектуальной системы учета электроэнергии выполнен полностью на сумму 154 281 тыс. руб. без НДС.

С 01.01.2022 в зоне деятельности АО «НЭСК» интеллектуальным оборудованием оснащено 7 428 многоквартирных домов, к интеллектуальной системе учета АО «НЭСК» подключено свыше 110 000 интеллектуальных приборов учета.

Потребители, у которых установлены интеллектуальные приборы учета:

- могут отслеживать показания онлайн в личном кабинете;
- могут перейти на двух/трех-зонный тариф;
- могут просматривать зафиксированные прибором учета события о нарушении индивидуальных параметров качества электроснабжения (медленное изменение напряжения и перенапряжение).

Показания с «умных» приборов учета дистанционно отправляются в АО «НЭСК»

ПРОЧИЕ ВИДЫ УСЛУГ, ОКАЗЫВАЕМЫЕ ПОТРЕБИТЕЛЯМ

Одним из приоритетных направлений деятельности АО «НЭСК» является оказание дополнительных услуг потребителям по прочим видам деятельности.

Услуги, оказываемые компанией по данному направлению, пользуются постоянным и неизменным спросом у потребителей. Компания проводит работу по расширению спектра оказываемых услуг, увеличению востребованных позиций и ассортимента реализуемых товаров, проводит работу по привлечению потребителей качеством услуг и гибким ценовым фактором.

АО «НЭСК» с 2022 года принимает активное участие в реализации проекта Минэнерго России и Минпромторга России по созданию и развитию сети электрозаправочных станций (ЭЗС) на территории Краснодарского края, Республики Адыгея и Ростовской области.

На сегодняшний день Обществом эксплуатируется 140 «быстрых» ЭЗС, обеспечивающих пользователей электромобильного транспорта надежной и качественной услугой зарядки.

АО «НЭСК» за 2025 год получило выручку от деятельности по зарядке аккумуляторных батарей транспортных средств в размере 52,8 млн рублей, что на 10,9 млн рублей или 26% больше чем в 2024 году.

По итогам 2025 года общий доход от услуг по прочим видам деятельности АО «НЭСК» составил 205,9 млн рублей (без НДС), в том числе:

- доходы от компенсации затрат по ограничению/возобновлению энергоснабжения – 60,4 млн рублей;
- доходы от деятельности по зарядке аккумуляторных батарей транспортных средств – 52,8 млн рублей;
- доходы от оказания прочих услуг потребителям – 92,7 млн рублей.

РАБОТА ПО РАЗВИТИЮ СЕТИ ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ ЗАРЯДНЫХ СТАНЦИЙ

За период 2022-2025 гг. установлено и приобретено 140 ЭЗС на территории 38 муниципальных образований Краснодарского края, Республики Адыгея и Ростовской области.

Приобретённое оборудование ЭЗС произведено в соответствии с критериями подтверждения производства промышленной продукции на территории Российской Федерации, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 17.05.2015 № 719.

Тариф на отпускаемую от ЭЗС электрическую энергию изменен в сентябре 2025 года и составляет 24 руб. за 1 кВтч (круглосуточно).

Общий объем электроэнергии, потребленной на зарядку электромобилей посредством сети ЭЗС за 2025 год составил 2 851,2 тыс. кВт/ч.

В рамках совместно созданных с ООО «ПКИ» собственных серверов управления сетью ЭЗС, а также мобильного приложения «Электро Порт» компания в 2025 году обеспечила владельцев электромобилей актуальной информацией о расположении ЭЗС и их статусе, с последующими успешными зарядными сессиями и осуществлением биллинга. Количество зарегистрированных пользователей мобильного приложения «Электро Порт» за 2025 год увеличилось по сравнению с 2024 годом до 35 118 пользователей.

Для владельцев электромобилей в 2025 году компанией разработана и анонсирована «Программа лояльности услуг ЭЗС», предполагающая начисление и списание бонусных баллов при зарядке электромобилей.

АО «НЭСК» гарантирует обеспечение функционирования объектов зарядной инфраструктуры в течение не менее 5 лет со дня выдачи актов, подписанных уполномоченными представителями муниципальных образований регионов.

Компания уверенно смотрит в будущее и продолжает развивать сеть зарядных станций, значительно расширяя географию своего присутствия.

РАЗДЕЛ 3 КАЧЕСТВО ОБСЛУЖИВАНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

Вместе с экономикой страны в энергетике происходит цифровая трансформация. Доступность, информативность и удобство цифрового способа обслуживания является решающим преимуществом, которое не оставляет сомнений в выборе направления перспективного развития клиентского сервиса. Для компании это означает эволюционное движение от приоритетов в очном обслуживании к целям в построения цифровой экосистемы обслуживания клиентов.

В 2025 году Обществом уделялось внимание оптимизации системы очного обслуживания и, в большей степени, дистанционным сервисам на базе цифровых систем.

СТАНДАРТ КАЧЕСТВА ОБСЛУЖИВАНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

В систему, регламентирующую качество обслуживания потребителей компании, входят ряд внутренних норм:

- Стандарт качества обслуживания клиентов.
- Правила посещения клиентских офисов АО «НЭСК».
- Правила работы с потребителями АО «НЭСК».
- Программа мероприятий по улучшению качества обслуживания потребителей.

Действующий «Стандарт качества обслуживания клиентов гарантирующего поставщика АО «НЭСК» (далее – Стандарт качества) устанавливает нормы и правила взаимодействия гарантирующего поставщика с потребителями, намеревающимися заключить и имеющими договоры энергоснабжения, единые требования к качеству очного и заочного обслуживания, оптимизация и формализация процедур взаимодействия гарантирующего поставщика и клиента.

Целями реализации документа являются:

- минимизация временных затрат на получение услуг;
- комфортные условия обслуживания;
- удобство и клиентоориентированность сервисов;
- информационная доступность компании.

При этом основными направлениями повышения удовлетворенности клиентов качеством обслуживания являются: оперативное реагирование на обращения клиентов, сокращение времени решения вопросов, оптимизация затрат клиентов и гарантирующего поставщика, создание комфортных условий и доброжелательного отношения к клиентам.

В соответствии с Программой мероприятий по улучшению качества обслуживания клиентов ежегодно разрабатываются и реализуются мероприятия по улучшению качества обслуживания клиентов.

Показатели качества обслуживания потребителей АО «НЭСК» при очном и заочном обслуживании в 2025 г.

В 2025 году достигнуты следующие уровни показателей для оценки качества обслуживания потребителей:

Среднее время ожидания, мин.		Среднее время обслуживания, мин.		Соблюдение сроков ответа на обращение			Количество претензий и жалоб на качество обслуживания, шт.	Оценка работы сотрудников подразделения	
очное	заочное	очное	заочное	Количество рассмотренных обращений, шт.	Количество рассмотренных обращений с продлением срока рассмотрения, шт.	Доля рассмотренных обращений с продлением срока рассмотрения, %		Количество персональных жалоб, шт.	Количество персональных благодарностей, шт
11,27	7,81	5,59	3,25	498 726	325	0,07	68	20	29

Данные показатели имеют положительную динамику в сравнении с 2024 годом.

ОЧНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

Доступность обслуживания в очном формате обеспечивается функционированием сети клиентских офисов подразделений Общества.

Уровень очного обслуживания задан «Правилами работы с потребителями АО «НЭСК».

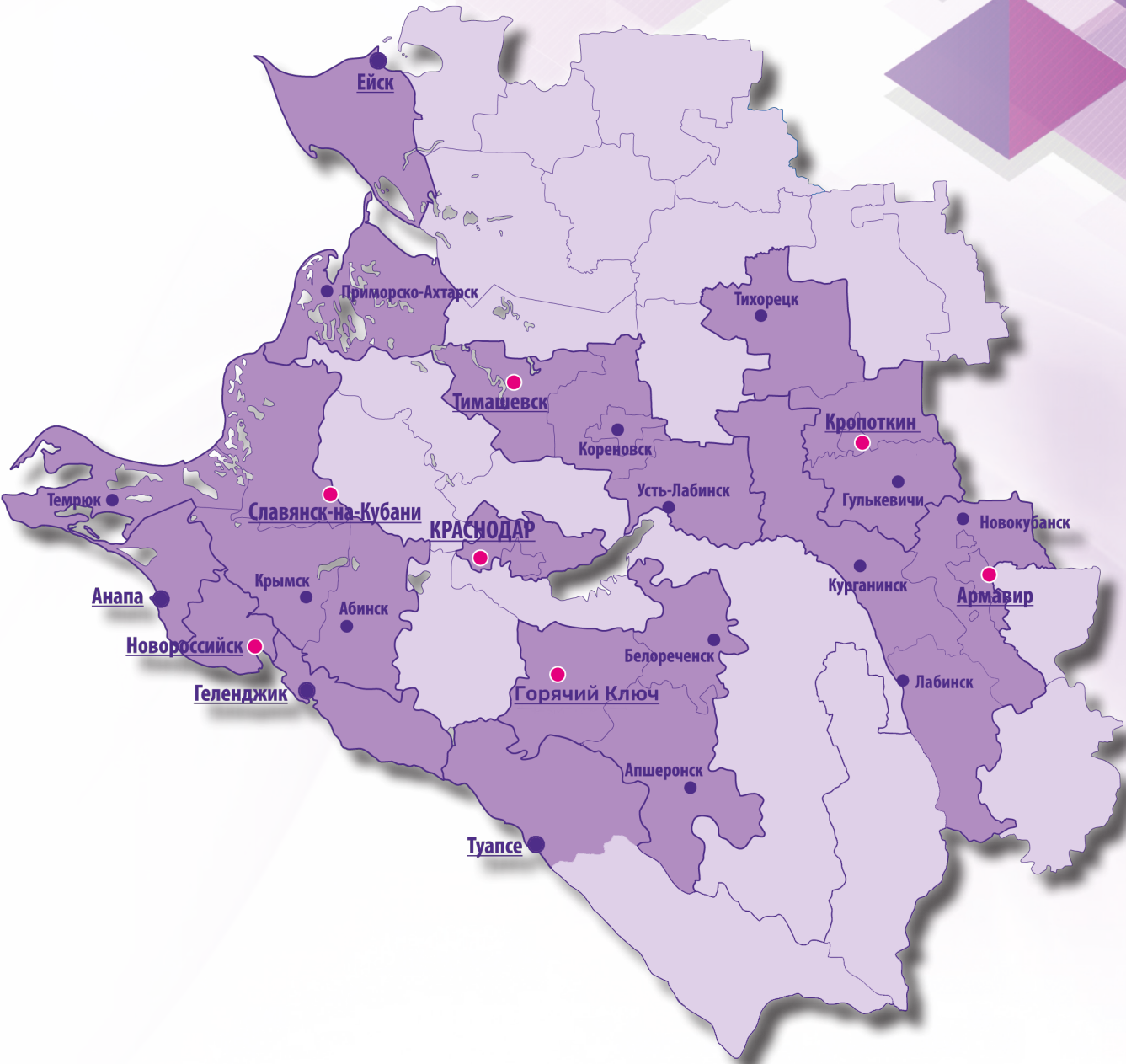
На 01 января 2026 года АО «НЭСК» предоставляет услуги потребителям в 56 клиентских офисах, в состав компании входят: 7 филиалов, 23 участков филиалов и 4 отделений филиала АО «НЭСК» «Краснодарэнергосбыт», расположенных в 24 городах края, а также 22 центра обслуживания потребителей компании, дополнительно открытых в 11 муниципальных образованиях.

Ежегодно проводится оценка эффективности функционирования центров обслуживания и оптимизируется их состав.

Филиалы, участки, отделения и центры обслуживания компании размещены в комфортабельных зданиях. Офисы оформлены в едином корпоративном стиле, удовлетворяют современным стандартам и требованиям по организации приема граждан.

В 2025 году в новые офисы переехали Приморско-Ахтарский участок филиала «Тимашевскэнергосбыт» и Карасунское отделение филиала «Краснодарэнергосбыт».

ГОРОДА, В КОТОРЫХ РАЗМЕЩЕНЫ ФИЛИАЛЫ И УЧАСТКИ АО «НЭСК»



- города, в которых расположены филиалы АО «НЭСК»
- города, в которых расположены участки АО «НЭСК»

ФИЛИАЛЫ АО «НЭСК»

№ п/п	Наименование филиала АО «НЭСК»	Адрес местонахождения
1	Филиал АО «НЭСК» «Армавирэнергосбыт»	г. Армавир, ул. Ефремова, 254А
	Армавирский участок	г. Армавир, ул. Ефремова, д. 254А
	Курганинский участок	г. Курганинск, ул. Свердлова, д. 19
	Новокубанский участок	г. Новокубанск, ул. Советская, д. 126 Б
	Лабинский участок	г. Лабинск, ул. Пионерская, 71
2	Филиал АО «НЭСК» «Горячеключэнергосбыт»	г. Горячий Ключ, ул. Псекупская, 153
	Горячеключевской участок	г. Горячий Ключ, ул. Псекупская, 153
	Апшеронский участок	г. Апшеронск, ул. Коммунистическая, 3
	Белореченский участок	г. Белореченск, ул. Коммунальная, 1, офис 1
3	Филиал АО «НЭСК» «Краснодарэнергосбыт»	г. Краснодар, ул. Красных Партизан, д. 192, офис 306
	Западное отделение филиала	г. Краснодар, ул. Красных Партизан, 226
	Карасунское отделение филиала	г. Краснодар, ул. Сормовская, 51
	Прикубанское отделение филиала	г. Краснодар, ул. Красных Партизан, д. 192, офис 101
	Центральное отделение филиала	г. Краснодар, ул. Старокубанская, 114
4	Филиал АО «НЭСК» «Кропоткинэнергосбыт»	г. Кропоткин, ул. 8-го Марта, 127/г
	Кропоткинский участок	г. Кропоткин, ул. 8-го Марта, 127/г
	Гулькевичский участок	г. Гулькевичи, ул. Ленина, 29-а
	Тихорецкий участок	г. Тихорецк, ул. Подвойского, 109/1
5	Приморский филиал АО «НЭСК»	г. Новороссийск, ул. Шевченко, 7
	Новороссийский участок	г. Новороссийск, ул. Шевченко, д. 7
	Анапский участок	г-к. Анапа, пер. Успенский, д. 15А
	Геленджикский участок	г-к. Геленджик, ул. Серафимовича, д. 2
	Туапсинский участок	г. Туапсе, ул. Тельмана, д. 2А
6	Филиал АО «НЭСК» «Славянскэнергосбыт»	г. Славянск-на-Кубани, ул. Отдельская, 147
	Славянский участок	г. Славянск-на-Кубани, ул. Отдельская, 147
	Абинский участок	г. Абинск, ул. Пролетарская, д. 10А
	Крымский участок	г. Крымск, ул. Комарова, 74
	Темрюкский участок	г. Темрюк, ул. Степана Разина, 45
7	Филиал АО «НЭСК» «Тимашевскэнергосбыт»	г. Тимашевск, ул. Ковалева, д. 97А
	Тимашевский участок	г. Тимашевск, ул. Ковалева, д. 97А
	Ейский участок	г. Ейск, ул. Б. Хмельницкого, 86
	Кореновский участок	г. Кореновск, ул. Розы Люксембург, д. 43
	Усть-Лабинский участок	г. Усть-Лабинск, ул. Базарная Площадь, 49
	Приморско-Ахтарский участок	г. Приморско-Ахтарск, ул. Братская, 145

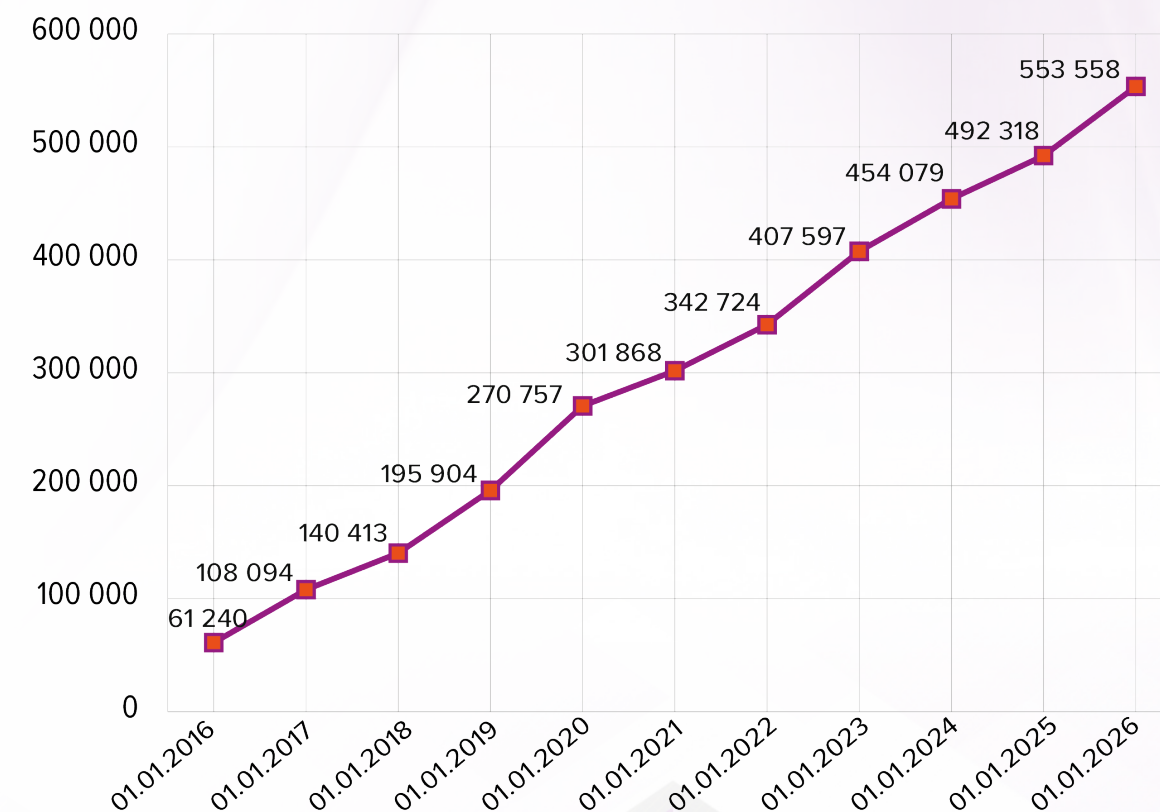
ЗАОЧНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

Для организации заочного обслуживания потребителей (покупателей) Общества используются следующие способы: телефонная связь, почтовая связь, связь по электронной почте, Личный кабинет на официальном сайте компании, Контакт-центр, интерактивные сервисы, Мобильное приложение НЭСК.

Интерактивное обслуживание осуществляется на официальном сайте Общества www.nesk.ru посредством сервисов: «Личный кабинет для физических лиц», «Личный кабинет юридических лиц и ИП», «Электронный документооборот для юридических лиц», «Оплатить счет», «Установить/заменить электросчётчик», «Прием обращений (направить сообщение)», «Оплатить электроэнергию», «Заказать онлайн» «Оформление договора онлайн».

В 2025 году количество граждан, пользующихся услугой «Личный кабинет», увеличилось на 12,44 % (на 61 240 потребителей) по отношению к 2024 году. По состоянию на 01.01.2026 количество зарегистрированных пользователей насчитывало 553 558 потребителей.

ДИНАМИКА КОЛИЧЕСТВА ГРАЖДАН-ПОТРЕБИТЕЛЕЙ АО «НЭСК», ПОЛЬЗУЮЩИХСЯ УСЛУГОЙ «ЛИЧНЫЙ КАБИНЕТ», ЗА 2016-2025 ГГ.



Для потребителей компании разработаны: мобильное приложение НЭСК - для физических лиц и для юридических лиц - «НЭСК для бизнеса». В приложениях можно передать показания, оплатить начисления без комиссии, посмотреть историю платежей и статистику потребления электроэнергии, узнать о сроках поверки счетчика, получить консультацию.

Кроме того, у клиентов Общества есть возможность получить информацию на официальных страницах компании в социальных сетях.

Динамика количества граждан-потребителей, пользующихся услугой: «Личный кабинет» / Мобильное приложение НЭСК / Сайт

Мобильное приложение НЭСК в 2025 году стало наиболее востребованным сервисом АО «НЭСК» и основным инструментом для операций и обращений потребителей.

Сайт и Личный кабинет также демонстрируют рост интереса клиентов компании. Посещаемость сайта выросла на 80%. Личный кабинет также показал стабильный, но более умеренный рост пользователей и передачи показаний (+3%).

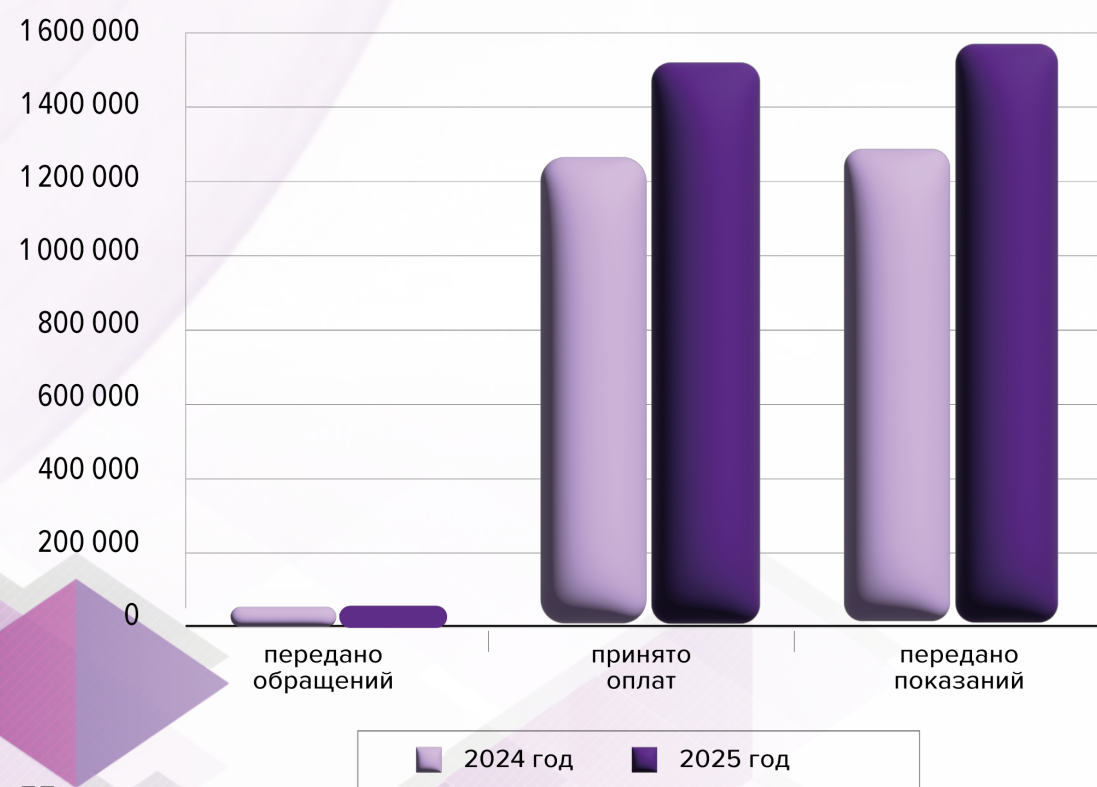
Мобильное приложение НЭСК

В 2025 году количество активных пользователей мобильного приложения НЭСК составило 1 441 124 или на 20% больше по сравнению с 2024 годом (1 199 334).

- На 21% увеличилось количество переданных показаний: в 2024 году - 1 220 005; в 2025 году - 1 479 000 (рост +21%).

- Статистика обращений через приложение: в 2024 году - 12 144; в 2025 году - 23 561 (рост +94%).

Мобильное приложение



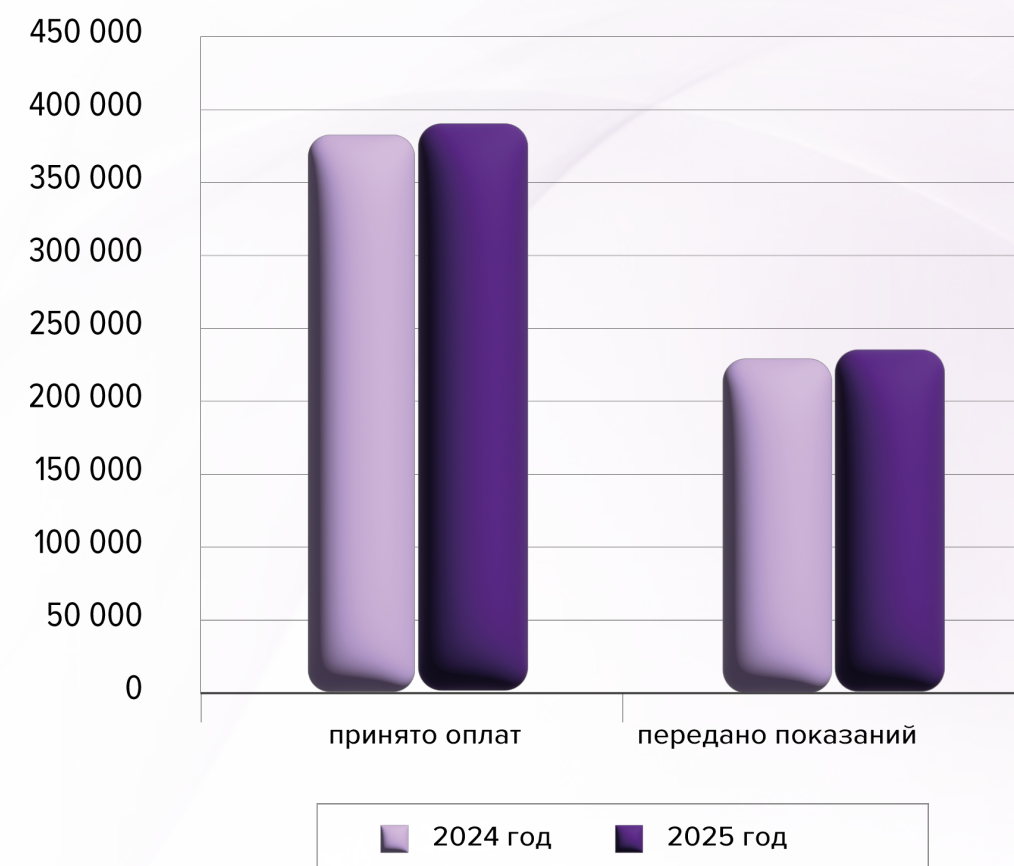
Личный кабинет

В 2025 году отмечена следующая динамика количества граждан потребителей, пользующихся услугой Личного кабинета на сайте компании:

- Активных пользователей: в 2024 году - 379 082; в 2025 году - 392 196 (рост +3%).

- Передано показаний: в 2024 году - 229 405; в 2025 году - 236 619 (рост +3%).

Личный кабинет

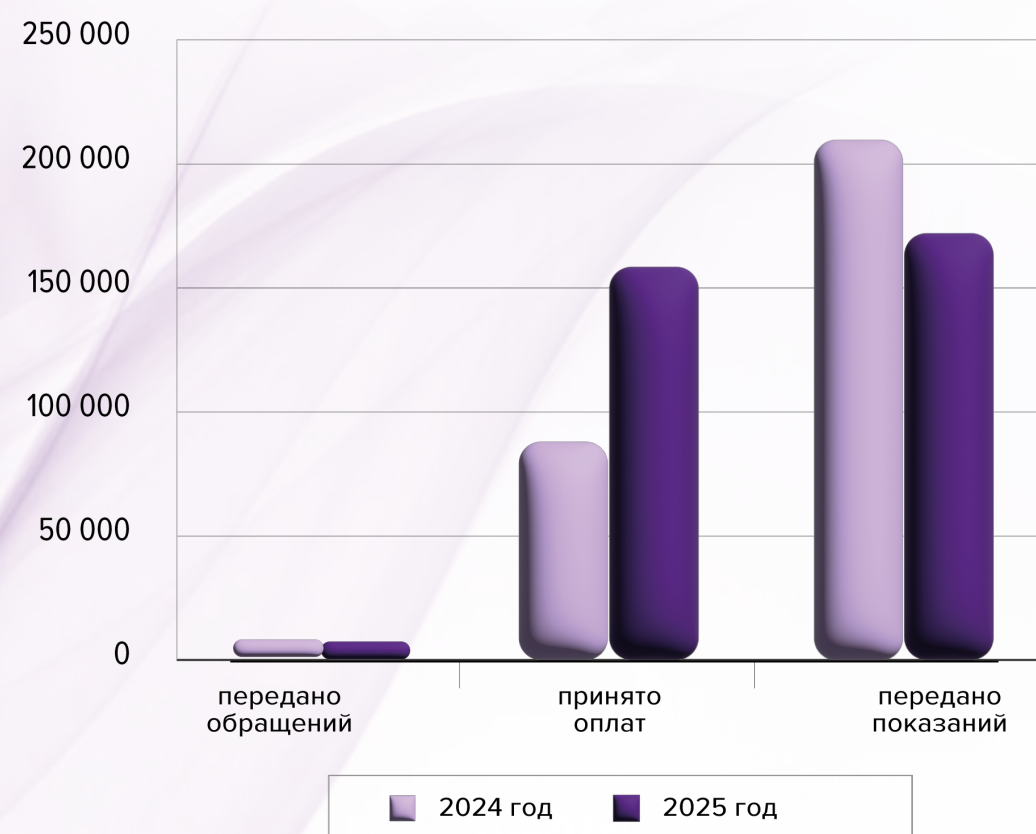


В 2025 году отмечен рост активных пользователей сайта компании. Если в 2024 году их количество составляло 87 957; то в 2025 году - 158 489 (рост +80%).

При этом отмечено снижение на 18% количества переданных показаний: в 2024 году – 209 539; 2025 – 172 069.

Увеличилось в 2 раза количество обращений посредством сайта: в 2024 году – 3 854; в 2025 году – 7 673.

Сайт



Контакт-центр

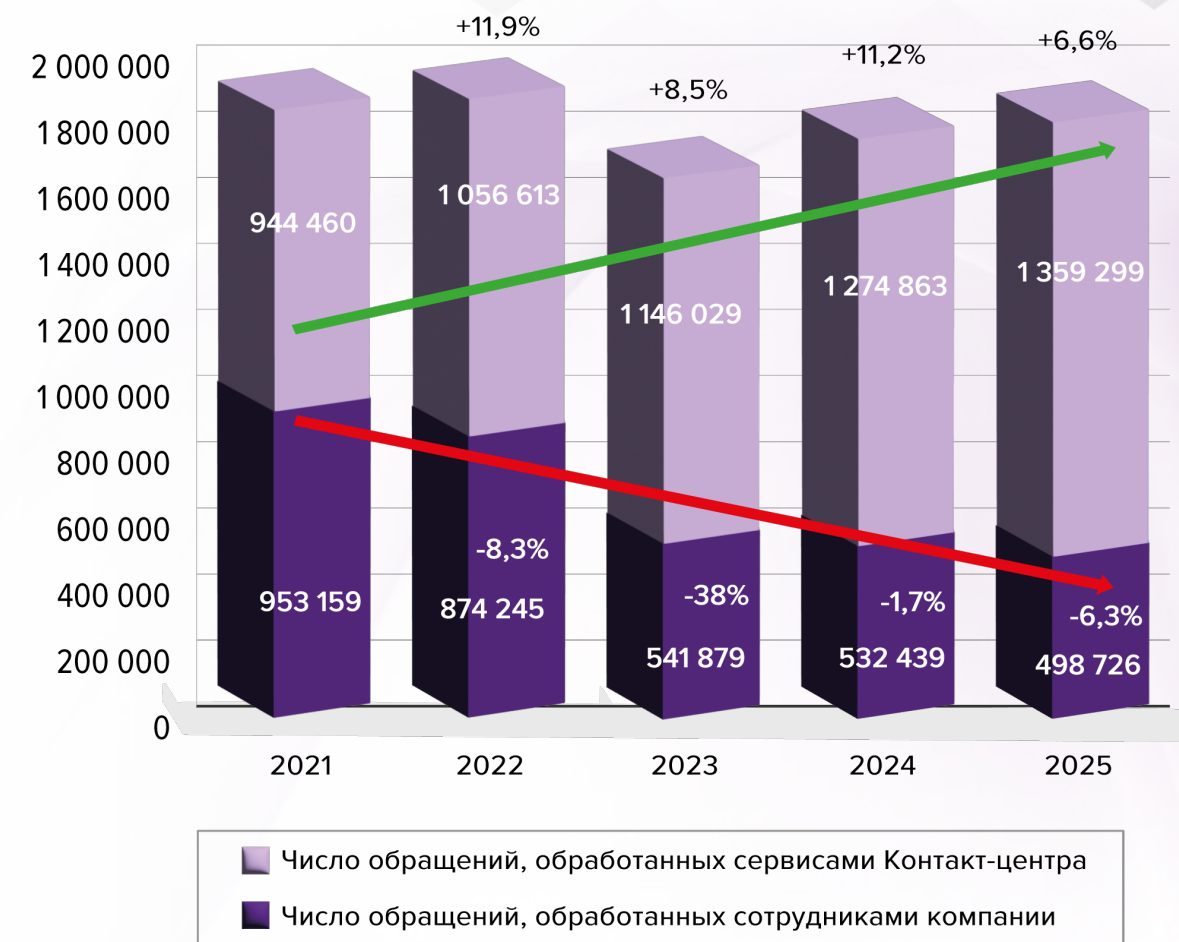
Самым популярным и удобным каналом взаимодействия потребителей с АО «НЭСК» является Контакт-центр компании.

В Контакт-центре реализованы самые современные технологии, позволяющие моментально обслуживать потребителей и предоставлять оперативную информацию по всем вопросам энергоснабжения.

Анализ поступивших в АО «НЭСК» обращений потребителей в 2025 году

В 2025 году в АО «НЭСК» поступило 1 858 025 обращений и звонков, из них 73,2% (1 359 299) были обработаны сервисами Контакт-центра, 26,8% - сотрудниками филиалов и Контакт-центра.

СРАВНИТЕЛЬНАЯ ДИНАМИКА ОБРАЩЕНИЙ ПО ГОДАМ



Анализ поступивших обращений свидетельствует об устойчивой тенденции роста доли автоматизированных каналов взаимодействия с потребителями. Эффект от развития цифровых каналов связи с абонентами: потребители всё активнее используют ботов и голосовые сервисы, что разгружает сотрудников АО «НЭСК».

КОЛИЧЕСТВО ПОСТУПИВШИХ ОБРАЩЕНИЙ ОТ КЛИЕНТОВ АО «НЭСК» 2025 год	
Всего рассмотрено обращений и звонков в том числе:	1 858 025
- сотрудниками АО «НЭСК»	498 726 (26,8%)
в том числе:	
операторами Контакт-центра	449 506 (снижение -9%)
сотрудниками филиалов	49 220 (прирост +27%)
- сервисами Контакт-центра	1 359 299 (73,2%)
в том числе:	
Голосовой помощник: прием показаний	858 624 (прирост +9,9%)
Голосовой помощник: информирование об аварийных отключениях	366 344 (прирост +10,2%)
Голосовой помощник: информирование о задолженности по лицевому счету	20 706 (прирост +16%)
Голосовой помощник: информирование об адресах и режиме работы офисов компании	14 224 (прирост +7%)
Почтовый бот: прием показаний	52 267 (прирост +34%)
Telegram бот «НЭСК о плановых отключениях»	35 760 (прирост +60%)
Telegram бот «НЭСК помощник» (с 27.12.2024)	11 374

В 2025 году потребители всё активнее использовали боты и голосовые сервисы, что позволило разгрузить сотрудников Контакт центра и филиалов.

Отмечалось снижение, в сравнении с 2024 годом, входящих телефонных обращений на 20% параллельно росту на 18% обращений через мобильное приложение НЭСК и электронные каналы.

ИСТОЧНИКИ ОБРАЩЕНИЙ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ	
Телефоны Контакт центра	1 661 052 / 89,4%
Электронные обращения (e-mail)	87 502 / 4,7%
Сайт Общества	7 673 / 0,4%
Мобильное приложение	23 561 / 1,3%
ГИС ЖКХ и ПОС	3 281 / 0,2%
Заявления, принятые филиалами	25 615 / 1,4%
Telegram-боты	47 134 / 2,5%
Социальные сети	2 207 / 0,1%



Одной из лидирующих категорий по числу обращений остается категория вопросов о расчётах за электроэнергию (128 959; рост на 18%). В 2025 году - это вопросы, связанные с диапазонами электропотребления и дифференциацией тарифов по диапазонам; передача показаний ПУ (121 153; снижение на 4%). АО «НЭСК» предоставляет широкий спектр интерактивных способов передачи показаний, что позволяет абонентам своевременно направлять данные приборов учёта.

Сильное снижение обращений по ограничениям электропотребления по причине наличия долга по оплате (-59%) указывает на успешность превентивных мер и автоматизированных оповещений.

Увеличение запросов по замене приборов учёта и доступу к функциям ИСУЭ (+12%) и значительный рост интереса к мобильному приложению (+47%), личному кабинету (+14%) свидетельствуют о переходе части абонентов в цифровые сервисы.

Голосовой помощник

Повышению качества обслуживания потребителей способствовало внедрение в 2023 году новых автоматизированных сервисов: Голосового помощника и программного обеспечения для организации автоинформирования.

Итоги 2025 года подтверждают устойчивую и растущую востребованность Голосового помощника среди абонентов.

Внедрение Голосового помощника было необходимым для компании, на обслуживании которой находится свыше одного миллиона физических лиц, свыше 55 тысяч юридических лиц

Голосовой помощник сегодня берет на себя значительную долю звонков, снижая нагрузку на операторов, повышая качество обслуживания и сокращая время ожидания ответа оператора.

Статистика Контакт-центра свидетельствует об увеличении количества обращений, обработанных Голосовым помощником:

В 2023 году обработано 1 161 104 звонков; в 2024 году – 1 145 021 звонков; в 2025 году – 1 389 898 звонков (или 86% от общего количества поступивших звонков), в том числе:

- об аварийных и плановых отключениях – 366 344;
- о задолженности по лицевому счету – 20 706;
- об адресах и режиме работы офисов компании – 14 224;
- по приему показаний – 858 624.

Telegram-сервисы АО «НЭСК»

Потребители в 2025 году всё активнее использовали Telegram сервисы, что подтверждают итоговые цифры и динамики их использования.

-Telegram бот «НЭСК о плановых отключениях» воспользовались 35 760 потребителей компании, рост по сравнению с 2024 годом составил +60%.

- К помощи Telegram бота «НЭСК помощник», который был запущен в конце декабря 2024 года, обратились 11 374 человек.

Эти показатели подтверждают, что мессенджеры становятся удобным и востребованным каналом взаимодействия с абонентами.

Бот «НЭСК помощник» работает в формате чата и позволяет в несколько шагов:

- передавать показания приборов учёта;

- получать ответы на часто задаваемые вопросы;
- узнавать о плановых и аварийных отключениях электроэнергии.

Чат бот «НЭСК о плановых отключениях» - часть системы автоматизированных оповещений: подписавшись на канал и указав номер лицевого счёта, пользователь будет заранее получать персонализированные уведомления о предстоящих отключениях. Управление подпиской простое - абонент самостоятельно добавляет или удаляет номера лицевых счетов по необходимости.

АО «НЭСК» рассматривает развитие Telegram ботов как важный элемент цифровой трансформации: это сокращает время на получение услуг, уменьшает нагрузку на Контакт центр и даёт клиенту сервис в привычном мессенджере. Воспользоваться ботом «НЭСК помощник» можно в Telegram по имени @NESK_Helper_bot; подписаться на оповещения о плановых отключениях — через соответствующий канал компании.

РАЗДЕЛ 4

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

При осуществлении закупок АО «НЭСК» руководствуется Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (далее - Закон № 223-ФЗ), иными федеральными законами и нормативными правовыми актами Российской Федерации и «Положением о порядке проведения закупок товаров, работ, услуг для нужд АО «НЭСК», утвержденным решением Совета директоров АО «НЭСК».

Политика АО «НЭСК» в области закупочной деятельности направлена на:

- обеспечение целевого и эффективного расходования денежных средств Общества на приобретение товаров, работ, услуг;
- формирование вокруг АО «НЭСК» рынка квалифицированных поставщиков, подрядчиков, исполнителей, способных удовлетворять потребности Общества наилучшим образом;

- создание положительного имиджа АО «НЭСК» как добросовестного приобретателя товаров, работ, услуг, иных объектов гражданских прав.

Основными принципами осуществления закупок АО «НЭСК» являются:

- планирование закупочной деятельности и оперативное принятие решений об изменении планов или о проведении внеплановых закупок;
- обеспечение информационной открытости закупок, направленной на обеспечение равноправия, справедливости, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- конкурентный выбор поставщиков, подрядчиков;
- применение современных информационно-телекоммуникационных технологий, средств электронного документооборота и автоматизации закупочной деятельности, в том числе использование функционалов электронных торговых площадок;
- преимущественно коллегиальное принятие решений по наиболее важным вопросам организации и осуществления закупочной деятельности;
- учет всей совокупности ценовых и неценовых факторов, определяющих экономическую эффективность при принятии решений о выборе технико-коммерческих предложений, поставщиков, подрядчиков и исполнителей.

Органами, регулирующими закупочную деятельность АО «НЭСК», являются:

- Совет директоров;
 - Генеральный директор Общества;
 - единая закупочная комиссия Общества,
- взаимодействующие между собой в части планирования, организации подготовки и проведения процедур, а также при заключении договоров в соответствии с их компетенцией, определенной Уставом и внутренними документами АО «НЭСК».

В качестве основного документа в целях планирования закупок используется План закупок, который формируется на основании бюджета Общества и на основании программ, определяющих производственную и хозяйственную деятельность Общества. Периодом планирования и формирования плана закупок является календарный год. План закупок Общества размещается на официальном сайте АО «НЭСК» www.nesk.ru, а также на официальном сайте госзакупок РФ www.zakupki.gov.ru.

Положением о порядке проведения закупок товаров, работ, услуг для нужд АО «НЭСК» предусмотрены следующие способы закупок:

- конкурс;
- аукцион;
- запрос предложений;
- запрос котировок;
- тендер;
- запрос цен;
- предварительный отбор;
- запрос цен по результатам предварительного отбора;
- закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) (далее также - закупка у единственного источника).

ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

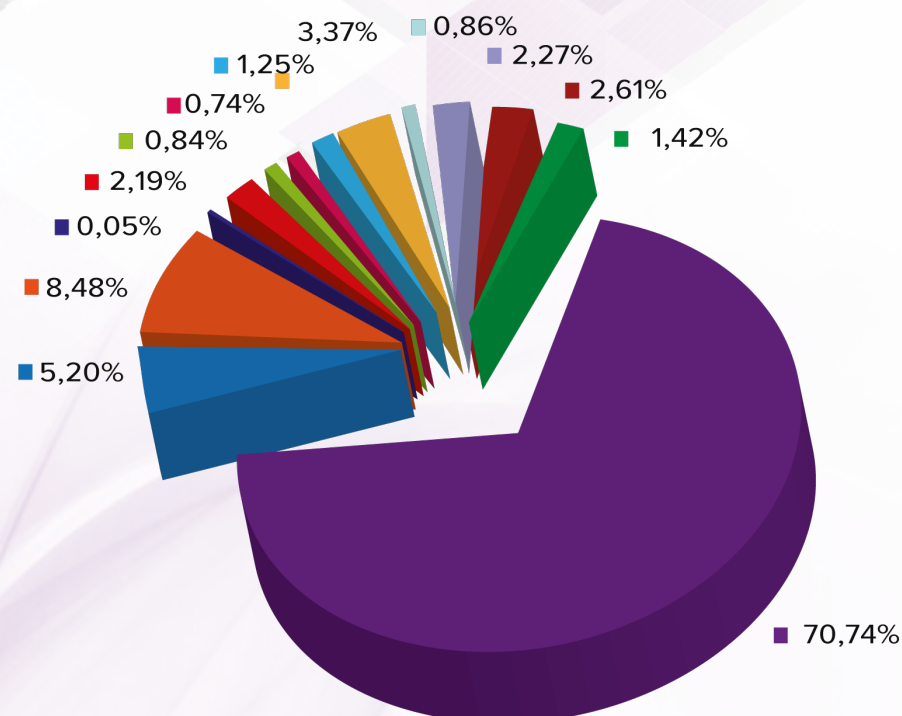
Всего в 2025 году проведено регламентированных закупочных процедур на 1 542 126 731,50 рублей. По результатам было заключено договоров на сумму 1 508 671 983,31 рублей*, из которых:

- открытых запросов котировок (в бумажной форме) на сумму 34 192 262,02 рублей, что составляет 2,27% от общей суммы;
- запросов котировок в электронной форме на сумму 39 336 620,81 рублей, что составляет 2,61% от общей суммы;
- конкурсов в электронной форме на сумму 1 067 161 896,71 рублей, что составляет 70,74% от общей суммы;
- открытых конкурсов (в бумажной форме) на сумму 21 461 814,12 рублей, что составляет 1,42% от общей суммы;
- запросов предложений в электронной форме на сумму 128 002 056,69 рублей, что составляет 8,48% от общей суммы;
- открытых запросов цен (в бумажной форме) на сумму 744 000,00 рублей, что составляет 0,05% от общей суммы;
- запросов цен в электронной форме на сумму 33 012 310,00 рублей, что составляет 2,19% от общей суммы;
- запросов предложений в электронной форме, участниками которого могут быть только субъекты малого и среднего предпринимательства, на сумму 12 619 936,00 рублей, что составляет 0,84% от общей суммы;
- запросов котировок в электронной форме, участниками которого могут быть только субъекты малого и среднего предпринимательства, на сумму 11 116 344,00 рублей, что составляет 0,74% от общей суммы;
- запросов цен в электронной форме, участниками которого могут быть только субъекты малого и среднего предпринимательства, на сумму 18 899 064,17 рублей, что составляет 1,25% от общей суммы;
- открытых тендеров (в бумажной форме) на сумму 78 377 092,79 рублей, что составляет 5,20% от общей суммы.

Экономия денежных средств в результате проведенных закупочных процедур составила 33 454 747,59 рублей.

**Расчетные данные не включают в себя информацию по закупкам кредитных линий.*

ЗАКУПОЧНЫЕ ПРОЦЕДУРЫ В 2025 ОДУ



- Конкурс в электронной форме
- Открытый тендер
- Запрос предложений в электронной форме
- Открытый запрос цен (в бумажной форме)
- Запрос цен в электронной форме
- Запрос предложений в электронной форме, участниками которого могут быть только субъекты малого и среднего предпринимательства
- Запрос котировок в электронной форме, участниками которого могут быть только субъекты малого и среднего предпринимательства
- Запрос цен в электронной форме, участниками которого могут быть только субъекты малого и среднего предпринимательства
- Единственный источник
- Конкурс в электронной форме, участниками которого могут быть только субъекты малого и среднего предпринимательства
- Открытый запрос котировок (в бумажной форме)
- Запрос котировок в электронной форме
- Открытый конкурс (в бумажной форме)

РАЗДЕЛ 5 ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Основными задачами АО «НЭСК» в области инвестиционной деятельности являются:

- повышение качества обслуживания потребителей (покупателей);
- автоматизация бизнес-процессов Общества и повышение производительности труда;
- построение интеллектуальной системы учета электрической энергии (мощности).

В целях реализации данных задач были произведены следующие расходы:

- строительство административных зданий (офисов) для обслуживания потребителей компании;
- приобретено серверное оборудование для систем информационной безопасности, программно-аппаратный комплекс, оснащение офисов системой электронной очереди;
- приобретен автомобильный транспорт для выполнения энергосбытовой деятельности;
- произведены расходы на построение интеллектуальной системы учета ИСУЭ.

Источниками реализации инвестиционной программы АО «НЭСК» являлись тарифные средства (амортизация и прибыль), а также собственные средства компании.

Инвестиционная программа АО «НЭСК» за 2025 год была реализована в сумме 656 049 тыс. рублей без НДС, в том числе за счет тарифных источников на сумму 154 281 тыс. руб. (приказ министерства ТЭК и ЖКХ Краснодарского края от 10.12.2025 № 893 «Об утверждении изменений, вносимых в инвестиционную программу АО «НЭСК» на 2025-2028 годы»).

№ п/п	Наименование статьи	Сумма, тыс. руб. без НДС
1	Создание интеллектуальной системы учета электроэнергии	154 281
2	Модернизация ИСУЭ	6 385
3	Строительство зданий, сооружений	64 954
4	Строительство информационных, компьютерных и телекоммуникационных систем	30 830
5	Строительство и модернизация ЭЗС	9 538
6	Здания и сооружения	180 818
7	Земельные участки	110 207
8	Прочее оборудование	8 458
9	Транспортные средства	67 763
10	Нематериальные активы	11 469
11	Прочие основные средства	11 346
ИТОГО:		656 049

РАЗДЕЛ 6 ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ. РАЗВИТИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ТЕЛЕКОММУНИКАЦИЙ И СВЯЗИ

Управление информационных технологий осуществляло стратегическое и методологическое развитие информационных технологий в АО «НЭСК»:

- обеспечение ИТ-услугами;
- обеспечение ИТ-активами и их учет;
- обеспечение информационной безопасностью;
- системное администрирование информационной инфраструктуры.

1. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИТ-УСЛУГАМИ

Основными направлениями работы в части обеспечения ИТ-услугами являются:

- заключение и ведение договоров с поставщиками ИТ-услуг;
- разработка, модификация и адаптация программного обеспечения;
- сопровождение пользовательских сервисов;
- доступ к информационным системам (юридические и бухгалтерские базы данных, аналитики и т.п.);
- услуги связи и прочее.

В 2025 году в указанных направлениях были реализованы следующие проекты:

- Завершена интеграция «Мобильный инспектор» и программно-расчетный комплекс СтекЭнерго (далее ПРК СтекЭнерго) в части синхронизации данных по юридическим лицам. Произведен запуск в эксплуатацию приложения «Мобильный инспектор» для юридических лиц на основе синхронизированных данных. В работе синхронизация данных по юридическим лицам СДРВ и ПРК СтекЭнерго.
- Реализован комплекс мер по стабилизации функционирования и повышению производительности базы данных ПРК СтекЭнерго расчеты с абонентами физическими лицами.
- Реализован комплекс мер, способствующих стабилизации работы и повышению эффективности «Пирамида 2000» и Автоматизированного сбора данных (АСД).
- Разработка процедуры автоматического сбора данных о результатах блокировки по подразделениям АО «НЭСК» в ПРК СтекЭнерго расчеты с абонентами физическими лицами, https://info.nesk.ru/billing/stat_close_op.php в части проверки даты блокировки и закрытия фонда.
- Разработка и автоматизация процедуры сбора данных из ПРК СтекЭнерго расчеты с абонентами физическими лицами для предоставления заказчикам в разрезе последних двух отчетных периодов (АО «Электросети Кубани»).
- Для ПРК СтекЭнерго при взаимодействии ООО «ПКИ» с управлениями АО «НЭСК» за 2025 год было разработано 38 новых отчетных форм.

Также за 2025 год 155 раз были произведены работы по доработке либо изменению ранее созданных отчетных форм для ПРК СтекЭнерго.

1.1. Сервис по расчёту стоимости контрольных съёмов с применением ПО «Мобильный инспектор» по договорам ГПХ

В целях оптимизации процессов расчёта и документооборота по контрольным съёмам для мобильного инспектора запущен специализированный сервис, охватывающий полный цикл работ в рамках договоров гражданско- правового характера (далее - ГПХ).

Функционал сервиса включает:

1. Расчёт стоимости - автоматический подсчёт стоимости контрольных съёмов на основе заданных параметров.
2. Формирование документации — генерация:
 - договора ГПХ;
 - акта выполненных работ;
 - реестра документов.
3. Сквозная нумерация - автоматическая нумерация договоров по участкам, обеспечивающая упорядоченность и прозрачность документооборота.
4. Разграничение прав доступа к данным:
 - Реализован механизм разграничения прав доступа для сотрудников по категориям (сотрудники Исполнительного аппарата, сотрудники филиалы/участки)

Ключевые выгоды:

- унификация процессов расчёта и оформления документов;
- снижение трудозатрат на рутинные операции;
- повышение точности и согласованности данных.

Сервис доступен по адресу: <http://reports.nesk.ru/> раздел УСЭ ФЛ

1.2. ГИС «ЖКХ»

Доработка отчета о результатах размещения платёжных документов (ПД) за очередной расчетный период https://info.nesk.ru/billing/gis_month.php, в части определения количества лицевого счетов являющихся активными (действующими в ГИС ЖКХ), но не имеющих ПД (квитанций).

Разработка и автоматизация процедуры сбора данных и подготовки отчета для последующего предоставления в МИН ТЭК КК о результатах размещения ПД за последний заблокированный расчетный период в ПРК «Стек» расчёты с абонентами физическими лицами.

1.3. ПО АРМ-Кассир

- Разработка и автоматизация процедуры сбора данных об операциях АРМ-К для размещения в БД Grafana.
- Для возвратов в секции 7-Продажи набор тегов ККТ приведен в соответствие с продажами.
- Изменено обновление ФИО абонента из СДРВ в форме поиска абонента в секции 2 «Эл-энергия - население».
- Добавлен вариант регулярного выражения для разбора получаемого из СДРВ адреса абонента физ.лица.
- В поле «Судебные дела» секции «9 - Общее окно (ПРК «Стек» ФЛ)» добавлен вывод ФИО ответчика.

- При экспорте в ПРК «Стек» оплат секции «9 - Общее окно (ПРК «Стек» ФЛ)» в поле comment добавлен вывод «ID дела: «+ id_lawsuit.
- Изменен алгоритм проверки платежей АЗ с неопределённым статусом.
- Внесены изменения в передачу тегов с 01.09.2025 для соответствия с Приказом ФНС России № ЕД-7-20/236@ от 26.03.2025.
- Добавлена передача тега 1125 признак расчёта через интернет
- Изменена передача тега 1008 телефон или e-mail покупателя = «check@nesk.ru», если customer_addr пустой.
- Изменен чек продажи секции 3-Прочие для счетов из 1С.
- Исключена передача тега 1125 признак расчёта через интернет
- Добавлена передача смет в тегах 1030 в чеках секции 3-Прочие для счетов из 1С.
- Добавлена проверка версии ФФД перед формированием чеков коррекции.
- В тегах 1030 в чеках секции 3-Прочие для счетов из 1С «название сметы» заменено на «наименование номенклатуры».
- Изменено выделение полей из строки адреса абонента из СДРВ в форме поиска в секции 2 «Эл-энергия - население».
- Изменен алгоритм передачи тегов в ККТ.
- При оплатах безналичными добавлена передача в ККТ тегов 1234, 1235, 1082, 1236, 1237, 1238.
- С 01.01.26 рассчитанное значение «Вознаграждение Общества, получаемое от Агента, коп» (поле АЗ_payment.to_a3_sum) будет умножаться на 1.22.

1.4. Сервис «Онлайн-касса»

- Добавлена передача тега 1125 признак расчёта через интернет.
- Временно изменена передача тега 1008 телефон или e-mail покупателя = «check@nesk.ru», если customer_addr пустой.

2. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИТ-АКТИВАМИ

Основными направлениями работы в части обеспечения ИТ-активами являются:

- централизованная закупка АРМ и комплектующих, оргтехники, контрольно-кассовой техники (ККТ);
- логистика закупленной техники в филиалах и исполнительном аппарате;
- централизованная закупка и учет лицензий на программное обеспечение;
- организация ремонта оргтехники, АРМ, сетевого оборудования;
- обеспечение бесперебойной работы каналов связи Общества, в том числе сотовой и цифровой телефонии;
- оказание технической поддержки в решении инцидентов и запросов на обслуживание, возникающих у сотрудников компании.

В 2025 году были продолжены работы по оптимизации процесса по централизованному оснащению техникой и расходными материалами филиалов Общества, что позволило снизить затраты на приобретение оборудования и расходные материалы, а также унифицировать парк оргтехники и компьютерного оборудования.

Реализован инвестиционный проект «Приобретение серверных источников бесперебойного питания (ИБП)».

Реализованы инвестиционные проекты «Построение системы электронной очереди» на следующих объектах:

- Абинский участок филиала АО «НЭСК» «Славянскэнергобыт», расположенный по адресу: г. Абинск, ул. Пролетарская, д. 10А;
- Приморско-Ахтарский участок филиала АО «НЭСК» «Тимашевскэнергобыт», расположенный по адресу: г. Приморско-Ахтарск, ул. Братская, 145;
- филиал АО «НЭСК» «Тимашевскэнергобыт», расположенный по адресу: г. Тимашевск, ул. Ковалева, д. 97 А;
- Тихорецкого участка филиала АО «НЭСК» «Кропоткинэнергобыт», расположенный по адресу: г. Тихорецк, ул. Подвойского, д. 109/1.

Обеспечено своевременное продление использования сервиса по обслуживанию и осуществлению мониторинга со стороны государственной системы обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак на КИИ АО «НЭСК», а также продление прав использования услуг совместной технической поддержки продуктов VIPNet.

Обеспечено своевременное продление прав на использование программного обеспечения для пользователей и сервисов Общества.

Проведена работа по апгрейду офисной техники в филиалах Общества, что позволило снизить затраты на приобретение оборудования.

3. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

В 2025 году в части обеспечения информационной безопасности было реализовано следующее:

1. Установлены в филиалах новые «ПАК VipNET Coordinator HW 1000 Q7» на замену вышедшим из строя и морально устаревшим;
2. Пройдена сертификация по PCI DSS (стандарт безопасности платёжных карт), получен сертификат;
3. Актуализировано ОРД согласно ФЗ-152 «О персональных данных».
4. Проведена Аттестация объектов информатизации сегмента ЗО КИИ «Корпоративная сеть передачи данных»;
5. Проведено обучения/повышение квалификации руководителя управления информационных технологий (2025-2026);
6. Внесены изменения и согласован с МинЭнерго «План перехода на преимущественное применение доверенных программно-аппаратных комплексов (ДПАК) на принадлежащих значимых объектах критической информационной инфраструктуры (ЗО КИИ) РФ» в соответствии с требованиями постановления Правительства Российской Федерации от 14.11.2023 № 1912 «О порядке перехода субъектов критической информационной инфраструктуры Российской Федерации на преимущественное применение доверенных программно-аппаратных комплексов на принадлежащих им значимых объектах критической информационной инфраструктуры Российской Федерации».
7. Администрирование Kaspersky Security Center, актуализация параметров безопасности, улучшение отказоустойчивости, внедрение двухфакторной аутентификации;
8. Контроль системы мониторинга по выявлению и реагированию на инциденты в информационной безопасности согласно Федеральному закону от 26.07.2017 № 187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации»;
9. Приобретена и внедряется комплексная система многофакторной аутентификации (Мультифактор);
10. Приобретена и внедряется система менеджмента паролей (Пассворк).

4. СИСТЕМНОЕ АДМИНИСТРИРОВАНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

– Осуществлена замена неисправного и морально устаревшего серверного оборудования на новое, с выполнением мероприятий по развертыванию на нём RODC и локального файлового сервера, что позволяет не только надежно хранить большие объемы информации на филиале, но и использовать сервер как точку распространения для настройки рабочих мест сотрудников филиала.

– Заменен FTP-сервер на новый виртуальный сервер для терминалов сбора данных в инфраструктуре АО «НЭСК» для корректной работы ТСД на филиалах.

– Повышена отказоустойчивость почтового сервера. Замена SMTP-Relay на решение postfix+dovecot. На устаревшей версии ОС CentOS 8 нестабильно работало и создавало риски безопасности, заменено на Proxmox Mail Gateway.

– Выполнены работы по внедрению 1С «IDM. Управление учетными данными». На данный момент реализован функционал сбора кадровой информации и сопоставления её с учетными записями в других ИС, что позволяет комплексно управлять доступом сотрудников, например, автоматизирована процедура блокировки УЗ уволенных сотрудников.

– Проведен комплекс мероприятий, направленных на повышение отказоустойчивости, производительности и безопасности телекоммуникационной инфраструктуры Общества.

5. РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ БЕЗОПАСНОСТИ И МОНИТОРИНГА

– В целях усиления уровня защиты периметра сети выполнено вынесение внешних сервисов (официальный сайт Общества и мобильные приложения) в специально выделенную сегментированную зону (DMZ). Данная мера минимизирует риски несанкционированного доступа к внутренней корпоративной сети в случае атак на внешние ресурсы.

– Развернута и введена в промышленную эксплуатацию система мониторинга сетевой инфраструктуры Observium. Внедрение системы обеспечило круглосуточный контроль состояния каналов связи и активного оборудования, позволив перейти от реактивного решения проблем к проактивному выявлению и предотвращению инцидентов.

– В рамках выполнения требований Указа Президента Российской Федерации от 30.03.2022 № 166 «О мерах по обеспечению технологической независимости и безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации» проведена масштабная ревизия и актуализация перечня телекоммуникационного оборудования, находящегося в эксплуатации.

– Обеспечено техническое сопровождение и организация сетевой инфраструктуры при переезде двух филиалов Общества в новые здания. В рамках переездов были полностью смонтированы локально-вычислительные сети (ЛВС), настроены каналы связи и организованы рабочие места сотрудников в соответствии с современными стандартами.

ПЛАНЫ РАЗВИТИЯ ИТ НА 2026 ГОД

В 2026 году управление информационных технологий АО «НЭСК» планирует проведение следующих мероприятий:

В рамках выполнения требований Указа Президента Российской Федерации от 30.03.2022 № 166 «О мерах по обеспечению технологической независимости и безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации» запланировано провести:

- мероприятия по обеспечению безопасности значимых объектов критической информационной инфраструктуры (ЗОКИИ) в АО «НЭСК»;
- мероприятия по импортозамещению программного обеспечения в АО «НЭСК» на 2026 -2029 годы.

Реализация следующих инвестиционных проектов:

- «Приобретение «Системы оперативно-розыскных мероприятий организаторов распространения информации (СОРО ОРИ) и выполнение мероприятий по интеграции и настройке ПАК с сервисами АО «НЭСК».
- «Приобретение Системы холодного резервного копирования (cold backup) и выполнение мероприятий по настройке с сервисами АО «НЭСК».
- Организация резервного канала связи для резервного ЦОД.

АРМ-Кассир

Обновление до версии 7.0.0, которая включает в себя:

- Перевод БД АРМ-К с MSSQL на PostgreSQL.
- Изменение формата ini-файла.
- Изменение способа отправки и формат почтовых сообщений из программы.
- Перенос всех обращений к 1С, СДРВ, АЗ, СТЕК в функции в БД Действия.
- Добавление сохранения информации о неподтвержденных ФД ККТ.
- Добавление приема оплат по судебным делам в секции «9 - Общее окно (СТЕК)».

АРМ-К.Действия

Обновление до версии 2.0.0, которая включает в себя следующие изменения:

- Действия с реестрами операций POS-терминалов.
- Действия с АЗ.
- Сертификаты для АЗ в формате p12.
- Перенос всех обращений к 1С, СДРВ, АЗ, СТЕК в функции в БД Действия.
- Модифицированы функции для работы с БД АРМ-К на серверах ms sql и postgresql.

Сервис «Онлайн-касса»

Обновление до версии 3.0.0, которая включает в себя следующие изменения:

- Перевод БД ОК с MSSQL на PostgreSQL. (Проводится полное тестирование связи с API ОК и работа с ККТ).
- Изменение формата ini-файла.

DPL.Реестры

Обновление до версии 4.0.0, которая включает в себя следующие изменения:

- БД АРМ-К переведена с MSSQL на PostgreSQL. (ПО DPL.Реестры работает с БД АРМ-Кассир).

- Изменение формат ini-файла.

Битрикс24

- Реализованно разделение заявок на замену ПУ по инициатору (потребитель или АО «НЭСК»).
- Добавление вида работ по приёмке шкафов УСПД.
- Добавление вида работ на введение/возобновление режима электропотребления.
- Доработка интеграции Битрикс24 и 1С:Бухгалтерия для автоматического списания сим-карт.
- Реализация отчёта по установленным ПУ в запакованных домах для загрузки в СТЕК.

1С

1. Реализация функционала формирования книг покупок и продаж, доп. листов книг покупок и продаж в 1С: Бухгалтерия по услугам ОРП на основании данных биллинга по прочей реализации, данных бухгалтерии прошлых периодов, данных переходного периода по переносу учета услуг ОРП из базы 1С: Бухгалтерия в базу биллинга.
2. Автоматизация процесса списания кредиторской задолженности в 1С: Бухгалтерия. Синхронизация данных бухгалтерского учета и данных биллинга по списанию кредиторской задолженности.
3. Автоматизация утверждения в базе 1С: Документооборот реестра ежедневных платежей, сформированного в базе 1С: Бухгалтерия.
4. Автоматизация процесса отражения данных по основной реализации в бухгалтерском учете по данным биллинга.
5. Разработка функционала сбора информации из ведомостей выплаты зарплаты в банк и на расчетные счета. Эти данные синхронизированы с данными базы бухгалтерии по БДДС и заявкам на оплату. Разработан отчет «Сверка выплаты заработной платы».
6. Формы регламентированной отчетности приведены в соответствие с особенностями бухгалтерского учета для их автоматического заполнения.
7. Разработка контрольных отчетов для ежемесячной проверки исчисленного и удержанного НДФЛ в базе 1С: Зарплата и управление персоналом.
8. Автоматизация инвентаризации расчетов с контрагентами в 1С по консолидированным данным (в целом по обществу).
9. Расширение и оптимизация функционала по отражению в бухгалтерском учете оплат произведенных в биллинге.
10. Разработка отчета «Реестр списания ДЗ по группам потребителей в целях налогового учета» в 1С Биллинг.
11. Разработка функционала выгрузки «Отчета по заявкам на оплату по ЗП» в Excel, с формулами в итогах.
12. Разработка функционала формирования Заявки на оплату в части учета авансовых платежей.
13. Разработка формы создания заявок по периодическим платежам и платежам аренды.
14. Разработка функционала по формированию документов Покупка товаров на основании данных передаваемых из СТЕК по микрогенерации.
15. Автоматизация процесса регистрации, учета, контроля и исполнения обращений потребителей-юридических лиц. Интеграция 1С: Документооборот и CRM Vtiger.

16. Автоматизация формирования заявок на оплату по оплате гос. пошлины из СТЕК, а также отражения начисления госпошлины в бухгалтерском учете.

17. Автоматизация учета СИМ-карт в складском учете с интеграцией в Битрикс 24.

18. Реализация формирования кадровых печатных форм в базе 1С: Зарплата и управление персоналом.

Все вышеописанные проекты, которые планирует реализовать управление информационных технологий АО «НЭСК», призваны обеспечить более эффективную работу Общества, а также предоставить потребителям максимально удобные сервисы взаимодействия с компанией.

РАЗДЕЛ 7 ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Офисы структурных подразделений АО «НЭСК» (административные здания, центры обслуживания потребителей, пункты приема платежей) располагаются в деловой черте населенных пунктов муниципальных образований Краснодарского края.

В целях защиты природной среды, интересов персонала и населения, АО «НЭСК» осуществляет свою деятельность в соответствии с санитарно-эпидемиологическими и экологическими требованиями.

Все руководители структурных подразделений АО «НЭСК» в установленном порядке проходят обучение по программе «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общехозяйственных систем управления».

В целях обеспечения соблюдения экологических требований в области обращения с отходами в АО «НЭСК» ведется учет образовавшихся отходов производства и потребления. Передача отходов осуществляется исключительно специализированным организациям, имеющим соответствующую лицензию и разрешительные документы на осуществление деятельности по обращению с отходами.

В Южное межрегиональное управление Росприроднадзора ежегодно в установленные сроки предоставляется отчетность в области охраны окружающей среды. Своевременно осуществляется расчет и внесение платы за негативное воздействие на окружающую среду.

РАЗДЕЛ 8

КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. ОХРАНА ТРУДА

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ

Основными направлениями кадровой и социальной политики АО «НЭСК» являются:

- планирование, набор и отбор персонала;
- профессиональная ориентация и адаптация персонала;
- оценка деловых качеств и квалификации сотрудников;
- своевременное обучение и повышение квалификации сотрудников;
- развитие мотивации и карьеры сотрудников;
- ротация и внутренние перестановки кадров;
- улучшение условий работы, решение социальных вопросов;
- оптимизация морально-психологического климата, развитие корпоративной культуры.

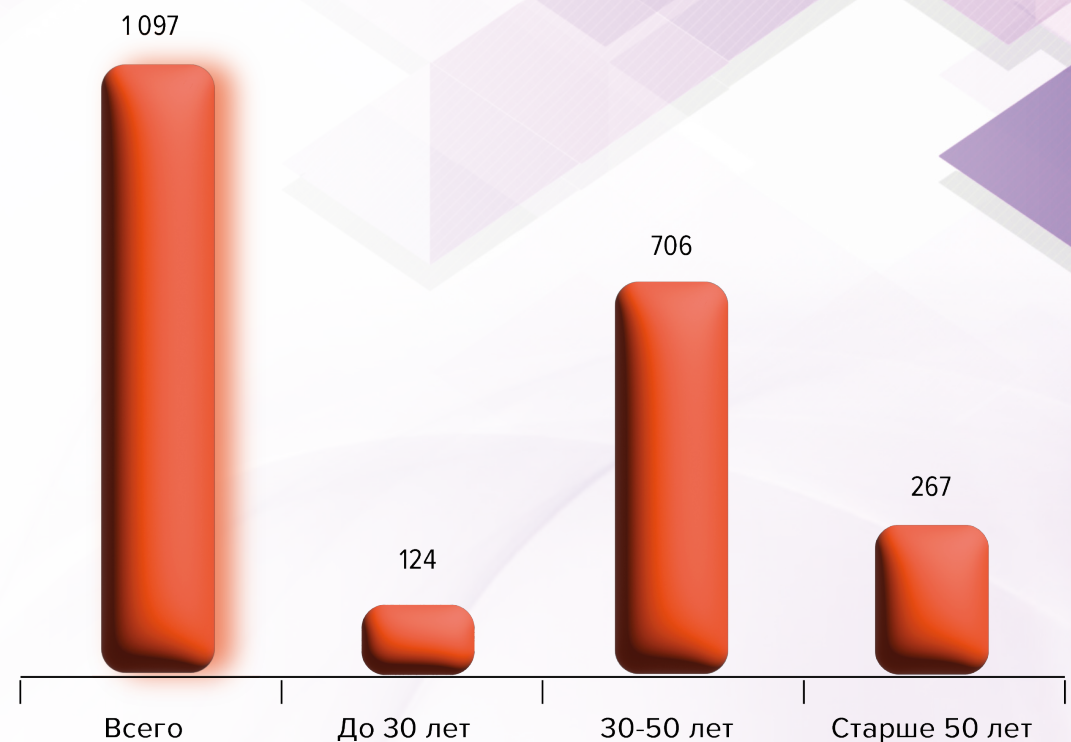
По состоянию на 31.12.2025 в состав АО «НЭСК» входят 7 филиалов, 23 участка филиалов и 4 отделения филиала АО «НЭСК» «Краснодарэнергосбыт».

В 2025 году численность персонала АО «НЭСК» составила 1 097 чел., в том числе: работники исполнительного аппарата - 223 чел., работники филиалов - 874 чел.

СТРУКТУРА РАБОТАЮЩИХ ПО КАТЕГОРИЯМ (ЧЕЛ.)



ВОЗРАСТНОЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ (ЧЕЛ.)



АНАЛИЗ ВОЗРАСТНОГО СОСТАВА РАБОТНИКОВ ПО КАТЕГОРИЯМ

Категория персонала	Всего	до 30 лет	30 - 50 лет	от 50 лет до пенсионного возраста	Работающие пенсионеры
Руководители высшего звена	9	0	5	3	1
Руководители среднего звена	138	4	94	29	11
Специалисты	705	107	471	90	37
Служащие	173	10	111	35	17
Рабочие	72	3	25	30	14
ИТОГО	1 097	124	706	187	80
% от общей численности		11,3	64,4	17,0	7,3

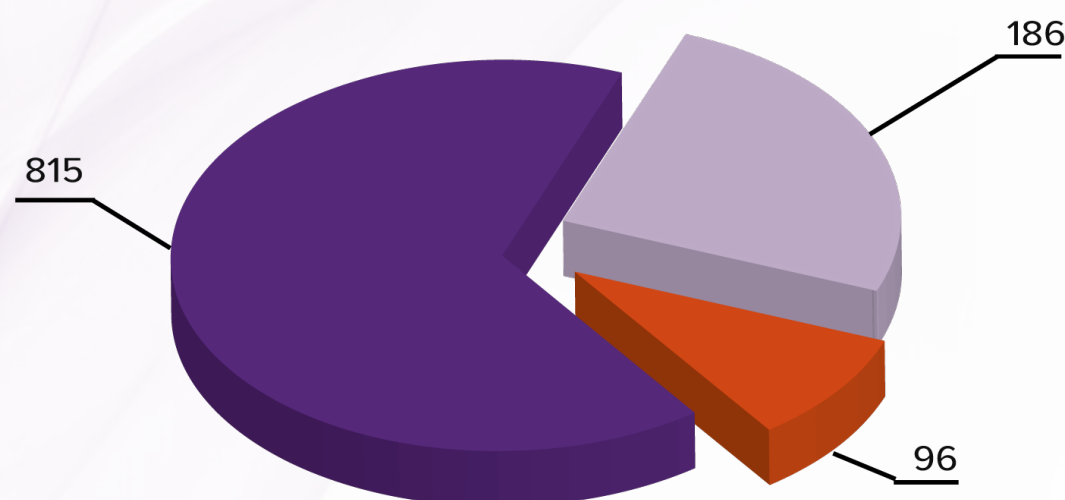
Большинство составляют работники в возрасте от 30 до 50 лет (или 64,4 % от количества работающих), это персонал, имеющий высокую техническую квалификацию и большой опыт работы в электроэнергетике.

Работающие пенсионеры, в основном, работают по непрофильным профессиям, имеющим более низкий уровень заработной платы.

КАЧЕСТВЕННЫЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ (УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАНИЯ)

Наиболее значимой характеристикой образовательной структуры являются квалификационные показатели. На их основании можно судить о соответствии работников специфике трудовой деятельности. В целом образовательная структура позволяет определить общий образовательный уровень персонала, соответствие должностных статусов образовательным требованиям.

УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАНИЯ, ЧЕЛ.



- Высшее образование – 815
- Среднее профессиональное образование – 186
- Среднее образование – 96

Образовательный и квалификационный уровень персонала в целом можно оценить по-прежнему как высокий. Процент сотрудников, имеющих высшее образование, два высших образования, – 74,3% от общей численности. Такие показатели можно считать более чем удовлетворительными.

Квалификационные требования к персоналу выдержаны.

ДИНАМИКА ЧИСЛЕННОСТИ И СРЕДНЕЙ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ АО «НЭСК»

Период	Общая численность, чел.	Уволено, чел		% текучести кадров	Фактическая средняя заработная плата, тыс. руб.
		всего	по собственному желанию		
2022	1 223	286	216	25,52	48,9
2023	1 206	326	301	29,36	55,4
2024	1 080	298	298	27,59	70,0
2025	1097	228	228	20,84	76,2

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Предоставление социальных гарантий определено п. 6.1-6.15 раздела 6 Коллективного договора, принятого 25.05.2023, размер выплат социального характера за 2025 год составил:

Наименование	Сумма, тыс. руб
Материальная помощь в связи с уходом на пенсию	40,0
Разовая материальная помощь	2 840,0
Компенсации работникам, находящимся в отпуске по уходу за ребенком	736,2
Расходы на оплату путевок на лечение	35,0
Материальная помощь в связи со смертью	239,0
Материальная помощь по рождению ребенка	330,0
Материальная помощь к отпуску	33 717,6
Прочие выплаты из прибыли в соответствии с Коллективным договором	3 135,5
Итого	41 073,3

Также, с целью повышения социальной защищенности сотрудников компании в 2025 году был заключен договор добровольного медицинского страхования, что позволило сотрудникам получить качественное медицинское обслуживание.

ОБУЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА

Обучение персонала – обязательный и непрерывный процесс развития компании, направленный на получение работниками новых знаний, навыков, умений, а также на развитие компетенций и профессиональных качеств. Переподготовка, повышение квалификации работников – это то, что успешно реализуется и развивается в компании. Основная задача – продолжать профессиональную подготовку кадров, ориентируясь на поставленные Обществом цели и задачи, учитывая при этом процессы, происходящие в нем, стране и мире.

По-прежнему формой повышения квалификации является подготовка персонала на договорной основе на базе сторонних образовательных организаций в форме обучения: семинар, онлайн-вебинар, конференции. Программы обучения осваиваются как в очном участии, так и с использованием дистанционных технологий.

Основными партнерами АО «НЭСК» в области развития и обучения персонала в 2025 году являются такие крупные компании как: Ассоциация Гарантирующих поставщиков и Энергосбытовых компаний, АНО ДПО «Учебный центр «Информзащита», ФБУ «ИТЦ ФАС России», ООО «Информационный Портал «Управление ЖКХ», ООО «Консультационный центр «Кодекс», ООО «Межрегиональный институт закупок, аудита и айти решений», ООО «1С-Онлайн».

В 2025 году затраты на обучение персонала составили 949 200 рублей, что в сравнении с прошлым годом увеличилось на 27 %. На протяжении ряда лет стабильно наращивались расходы на обучение сотрудников, а также количество обучаемых.

ОХРАНА ТРУДА

При осуществлении производственной деятельности приоритетами АО «НЭСК» являются обеспечение безопасных условий труда и защита здоровья работников, обеспечение пожарной безопасности и электробезопасности производственных процессов.

Ежегодно компания в рамках Коллективного договора реализует комплекс мероприятий, направленных на улучшение условий труда работников, особое внимание уделяется мерам профилактики производственного травматизма.

Согласно Коллективному договору в АО «НЭСК» действует план мероприятий по улучшению условий труда, осуществляется выдача специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты, моющих средств, согласно действующих Норм и Перечня профессий. Дополнительно, определен перечень работ, при выполнении которых проводят обязательные предварительные и периодические медицинские осмотры (обследование) и психиатрическое освидетельствование работников.

В Обществе организовано обучение персонала требованиям охраны труда, пожарной безопасности, электробезопасности. В плановом порядке проводятся инструктажи на рабочем месте.

Обучение по охране труда и проверка знаний требований охраны труда работников проводится, как внутри организации, так и в специализированных обучающих организациях.

В специализированных обучающих организациях обучение по охране труда проходят руководители структурных подразделений исполнительного аппарата и филиалов (участков и отделений филиалов), главный/ведущий специалисты по ох-

ране труда, председатель (заместители председателя) и члены комиссий по проверке знания требований охраны труда АО «НЭСК». Все остальные сотрудники компании проходят обучение и проверку знаний требований охраны труда внутри организации по утвержденным программам обучения по охране труда.

Программы обучения по охране труда утверждаются генеральным директором АО «НЭСК».

ИТОГИ ОБУЧЕНИЯ ПО ВОПРОСАМ ОХРАНЫ ТРУДА И ПОЖАРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В 2025 ГОДУ

Наименование программы	Количество (чел.)	Сумма (руб.)	Контрагент
Обучение безопасным методам и приемам выполненных работ при воздействии вредных и (или) опасных производственных факторов, источников опасности	21	9 450,00	ООО «Институт проф развития»
Повышение квалификации специалистов и руководителей по пожарной безопасности	24	27 000,00	Обучение безопасным методам и приемам выполненных работ при воздействии вредных (или) опасных производственных факторов, источников опасности
Обучение оказанию первой помощи пострадавшим	21	9 450	ООО «Институт проф развития»
Обучение общим вопросам охраны труда и функционирования системы управления охраной труда	8	3 600,00	ООО «Институт проф развития»
Обучение и повышение квалификации	122	54 900,00	ЦПП и ПК КУБАНСКИЙ АНО ДПО
Обучение по охране труда	2	15 600,00	ЦПП и ПК КУБАНСКИЙ АНО ДПО
Профессиональная переподготовка по программе «Специалист по пожарной профилактике»	1	5 900, 00	ЦПП и ПК КУБАНСКИЙ АНО ДПО
Итого: 125 900 рублей			

Электротехнический персонал Общества – это рабочие и специалисты, обеспечивающие качественное выполнение работ в электроустановках потребителей электроэнергии компании. Обучение электротехнического персонала безопасным методам и приемам работы, предаттестационная подготовка и проверка соответствующих знаний нормативных документов, устанавливающих требования к организации и проведению работ в электроустановках, осуществляется в Центральной экзаменационной комиссии Общества, с использованием сертифицированного программного обеспечения «tests24.ru».

В 2025 году в Центральной экзаменационной комиссии Общества предаттестационную подготовку и проверку знаний ПУЭ, ПТЭЭП, ПОТЭЭ, ППР, ИПИСЗ и других нормативно-технических документов прошли 43 работника из числа электротехнического персонала.

С целью идентификации вредных и (или) опасных факторов производственной среды и оценки уровня их воздействия на работников в 2025 году была проведена специальная оценка условий труда и оценка профессиональных рисков на 901 рабочем месте Общества, по результатам которой вредные и (или) опасные факторы производственной среды на данных рабочих местах не выявлены. Условия труда по степени вредности и (или) опасности на данных рабочих местах квалифицируются как допустимые, класс условий труда 2.

АО «НЭСК» уделяет большое внимание созданию комфортных условий труда и отдыха, для работников. Организованы и оборудованы помещения/комнаты приема пищи. Кабинеты/помещения оборудованы приточно-вытяжной вентиляцией и климатическим оборудованием (кондиционер). В случае необходимости (ремонт/поломка) осуществляется их замена/доукомплектация необходимым оборудованием и бытовой техникой.

РАЗДЕЛ 9 КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Корпоративное управление АО «НЭСК» направлено на урегулирование взаимоотношений между руководителями Общества и его акционерами в целях обеспечения эффективности деятельности Общества и соблюдения интересов акционеров, а также других заинтересованных лиц.

В целях регулирования корпоративных отношений в АО «НЭСК» разработаны и действуют следующие локальные нормативные акты:

- Устав, утвержденный решением Внеочередного общего собрания акционеров АО «НЭСК» от 10.10.2019 (протокол от 11.10.2019 №2);
- Положение об Общем собрании акционеров, утвержденное решением Годового общего собрания акционеров (протокол от 26.06.2015 №1);
- Положение о Совете директоров, утвержденное решением Годового общего собрания акционеров (протокол от 26.06.2015 №1);
- Положение о Единоличном исполнительном органе, утвержденное решением Годового общего собрания акционеров (протокол от 26.06.2015 №1);
- Положение о Ревизионной комиссии, утвержденное решением Годового общего собрания акционеров (протокол от 26.06.2015 №1);
- Положение о вознаграждениях членам Совета директоров и Ревизионной комиссии, утвержденное решением Годового общего собрания акционеров (протокол от 26.06.2015 №1);
- Кодекс корпоративной этики, утвержденный решением Совета директоров (протокол от 27.05.2015 №14);
- Стандарт бизнес-планирования, разработки и установления ключевых показателей эффективности АО «НЭСК», утвержденный решением Совета директоров (протокол от 24.02.2021 №8), Стандарт бизнес-планирования, разработки и установления ключевых показателей эффективности АО «НЭСК», утвержденный решением Совета директоров (протокол от 20.02.2026 №5);
- Стандарт финансового планирования и отчетности, утвержденный решением Совета директоров (протокол от 22.04.2016 №8).

Структурные подразделения исполнительного аппарата АО «НЭСК», филиалы, участки и отделения для эффективного и качественного достижения своих целей действуют на основании соответствующих положений, разработанных в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации и утвержденных приказом Генерального директора Общества.

ПРИНЦИПЫ И ЗАДАЧИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Основными принципами, которыми руководствуется АО «НЭСК» при построении системы корпоративного управления, являются:

- соблюдение прав и охраняемых законом интересов акционеров;
- равное отношение ко всем акционерам;
- открытость и прозрачность корпоративного управления;
- своевременное раскрытие достоверной информации о деятельности компании, обеспечение ее прозрачности и доступности;
- обеспечение эффективной работы органов управления Общества.

Основными задачами корпоративного управления являются:

- стабильное финансовое развитие, прибыльность функционирования компании;
- соблюдение законодательства Российской Федерации в процессе деятельности компании;
- обеспечение инвестиционной привлекательности компании путем гарантирования ее корпоративной «прозрачности», сбалансированности и предсказуемости корпоративной политики;
- обеспечение взаимодействия между акционерами, органами управления и должностными лицами АО «НЭСК», а также иными заинтересованными лицами, исключение возникновения конфликтов между ними и внутри указанных групп;
- эффективное взаимодействие компании с органами государственной власти Российской Федерации, органами государственной власти субъекта Российской Федерации и органами местного самоуправления.

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ АО «НЭСК»

В соответствии с Уставом АО «НЭСК» органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Генеральный директор.

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления компании. Компетенция и порядок деятельности Общего собрания акционеров установлены действующим законодательством Российской Федерации, Уставом АО «НЭСК» и Положением об Общем собрании акционеров АО «НЭСК».

26.06.2025 было проведено Годовое заседание общего собрания акционеров АО «НЭСК», на котором были утверждены Годовой отчет и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность АО «НЭСК» за 2024 год, принято решение о распределении прибыли, в том числе о выплате (объявлении) дивидендов по результатам 2024 года, были избраны члены Совета директоров, члены Ревизионной комиссии и утвержден аудитор Общества.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью компании. Компетенция и порядок деятельности Совета директоров определены Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом и Положением о Совете директоров Общества.

Основной целью деятельности Совета директоров является достижение компанией устойчивого финансово - экономического положения и высокой конкурентоспособности, а также достижение максимальной прибыли Общества.

Для реализации целей деятельности Совет директоров в пределах своей компетенции решает следующие задачи:

- определение приоритетных направлений деятельности компании;
- оценка результатов деятельности компании и ее органов;
- определение дивидендной и инвестиционной политики;

- принятие решений, касающихся инвестиционной деятельности компании;
- обеспечение соблюдения компанией действующего законодательства Российской Федерации, положений учредительных и внутренних документов Общества.

В соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» члены Совета директоров избираются общим собранием акционеров на срок до следующего годового общего собрания акционеров. В соответствии с п. 16.1 Устава АО «НЭСК» Совет директоров Общества состоит из 9 человек. Комитеты при Совете директоров в 2025 году не создавались.

В 2025 году было проведено 10 заочных голосований Совета директоров, на которых были рассмотрены и приняты решения по 120 вопросам.

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ДЕЙСТВОВАВШИЙ ДО 26.06.2025

№п/п	Ф.И.О.	Краткие биографические данные
1	Стальченко Алексей Юрьевич	1978 года рождения. Окончил Российскую экономическую академию им. Г.В. Плеханова в 2000 году (аспирантуру в 2003 году); Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации в 2011 году; МГУ им. М.В. Ломоносова в 2021 году. Директор представительства ПАО «Ставропольэнергогосбыт» в г. Москва.
2	Данилов Яков Игорьевич	1990 года рождения. Окончил Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова в 2011 году. Генеральный директор ООО «Снабкомплектпоставка»
3	Росинский Евгений Викторович	1974 года рождения. Окончил Тюменский государственный университет в 1997 году; Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по специальности «Мастер делового администрирования-предпринимательство и управление компанией» (МВА) в 2009 году. Генеральный директор АО «НЭСК».

4	Дзиов Александр Геннадьевич	1978 года рождения. Окончил Московский государственный авиационный институт, 2000 году; Северо-Кавказский государственный технический университет в 2003 году; Ставропольский государственный аграрный университет в 2013 году. Генеральный директор ПАО «Ставропольэнергогосбыт».
5	Айрапетова Наринэ Сергеевна	1983 года рождения. Окончила Северо-Кавказскую академию государственной службы в 2005 году, Московскую академию предпринимательства в 2007 году, Донской государственный технический университет в 2015 году. Начальник отдела по корпоративной работе ПАО «Ставропольэнергогосбыт».
6	Кононова Елена Сергеевна	1988 года рождения. Окончила Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова в 2011 году; Национальный исследовательский университет Высшая школа экономики (магистратура) в 2013 году. Ведущий менеджер по документообороту ООО «Снабкомплектпоставка».
7	Мечиев Батырбек Ильясович	1968 года рождения. Окончил Северо-Кавказский ордена Дружбы народов горно-металлургический институт в 1992 году. Директор ООО «Эльбрусская горно-строительная компания».
8	Колпаков Владимир Станиславович	1977 года рождения. Окончил Федеральное Государственное казенное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Краснодарский университет МВД РФ» в 2011 году. Генеральный директор НАО «Кубаньгазификация».
9	Семенов Федор Иванович	1979 года рождения. Окончил Томский политехнический университет в 2001 году; Санкт-Петербургский государственный университет в 2009 году. Директор по финансам АО «НЭСК».

ДЕЙСТВУЮЩИЙ СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

1	Стальченко Алексей Юрьевич	1978 года рождения. Окончил Российскую экономическую академию им. Г.В. Плеханова в 2000 году (аспирантуру в 2002 году); Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации в 2011 году. Директор представительства АО «Электросети Кубани» в г. Москва.
2	Данилов Яков Игорьевич	1990 года рождения. Окончил Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова в 2011 году. Генеральный директор ООО «Снабкомплектпоставка»
3	Росинский Евгений Викторович	1974 года рождения. Окончил Тюменский государственный университет в 1997 году; Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по специальности «Мастер делового администрирования-предпринимательство и управление компанией» (МВА) в 2009 году. Генеральный директор АО «НЭСК».
4	Дзиов Александр Геннадьевич	1978 года рождения. Окончил Московский государственный авиационный институт в 2000 году; Северо-Кавказский государственный технический университет в 2003 году; Ставропольский государственный аграрный университет в 2013 году. Генеральный директор ПАО «Ставропольэнергогосбыт» (до 30.10.2025).
5	Айрапетова Наринэ Сергеевна	1983 года рождения. Окончила Северо-Кавказскую академию государственной службы в 2005 году, Московскую академию предпринимательства в 2007 году, Донской государственный технический университет в 2015 году. Начальник отдела по корпоративной работе ПАО «Ставропольэнергогосбыт».
6	Кононова Елена Сергеевна	1988 года рождения. Окончила Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова в 2011 году; Национальный исследовательский университет Высшая школа экономики (магистратура) в 2013 году. Ведущий менеджер по документообороту ООО «Снабкомплектпоставка»

7	Мечиев Батырбек Ильясович	1968 года рождения. Окончил Северо-Кавказский ордена Дружбы народов горно-металлургический институт в 1992 году. Директор ООО «Эльбрусская горно-строительная компания».
8	Колпаков Владимир Станиславович	1977 года рождения. Окончил Федеральное Государственное казенное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Краснодарский университет МВД РФ» в 2011 году. Генеральный директор НАО «Кубаньгазификация».
9	Семенов Федор Иванович	1979 года рождения. Окончил Томский политехнический университет в 2001 году; Санкт-Петербургский государственный университет в 2009 году. Директор по финансам АО «НЭСК».

Председателем Совета директоров был избран Данилов Яков Игорьевич. По информации, предоставленной держателем реестра акционеров Общества, Данилов Яков Игорьевич являлся владельцем обыкновенных акций Общества в количестве 71 509 штук, что составляет 17,5687% от уставного капитала АО «НЭСК», до 16.09.2025. Начиная с 16.09.2025, Данилов Яков Игорьевич акционером Общества не является.

Иные члены Совета директоров не владеют акциями АО «НЭСК», сделок с ценными бумагами Общества в течение 2025 года не совершали.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом - Генеральным директором. Генеральный директор подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров АО «НЭСК».

Полномочия Генерального директора определяются Уставом АО «НЭСК», трудовым договором, заключаемым с ним, внутренними документами компании и действующим законодательством Российской Федерации.

С 11.07.2018 решением Совета директоров АО «НЭСК» (протокол от 10.07.2018 № 1) Генеральным директором Общества избран Росинский Евгений Викторович сроком на 3 года. Решениями Совета директоров от 23.06.2021 (протокол № 13 от 23 июня 2021) и от 26.06.2024 (протокол № 14 от 26.06.2024) Росинский Евгений Викторович был избран Генеральным директором Общества на новый срок (с 12.07.2021 по 11.07.2024 и с 12.07.2024 по 11.07.2027 соответственно).

Росинский Евгений Викторович родился 04.02.1974 в г. Темрюке. В 1997 году окончил Тюменский государственный университет по специальности «Бухгалтерский учет и аудит». В 2009 году прошел обучение в Академии народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по специальности «Мастер делового администрирования-предпринимательство и управление компанией» (МВА).

С февраля 1997 года по март 2001 года Росинский Евгений Викторович работал в Акционерном Западно-Сибирском коммерческом банке в г. Тюмень в должности заместителя главного бухгалтера, а затем главного бухгалтера Пыть-Яхского филиала Акционерного Западно-Сибирского Коммерческого банка ОАО. С марта 2004 года по декабрь 2011 года работал в ОАО «Югорская территориальная энергетическая компания» в г. Ханты-Мансийск в должности финансового директора, а затем заместителя генерального директора по экономике и финансам. Трудовую деятельность в АО «НЭСК» начал в апреле 2012 года в должности директора по экономике.

Росинский Евгений Викторович акциями АО «НЭСК» не владеет, сделок по приобретению или отчуждению акций Общества в отчетном году не совершал.

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал АО «НЭСК» составляет 4 070 260 рублей. Он разделен на 407 026 обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 10 рублей каждая. Привилегированные акции Обществом не размещались.

Общество вправе размещать дополнительно к размещенным акциям 92 974 обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 10 рублей каждая на общую номинальную стоимость 929 740 рублей.

ВЫПУСКИ АКЦИЙ

Первый выпуск акций Общества осуществлен при учреждении компании.

Код регистрации: 1-01-33866-Е. Дата регистрации: 18 марта 2004 г.

Количество выпущенных акций – 100 000 штук. Номинал акции 10 рублей.

Второй выпуск акций.

Код регистрации: 1-01-33866-Е-001D. Дата регистрации: 25 марта 2005 г.

Объем выпуска – 1 000 000 рублей. Количество выпущенных акций – 100 000 штук. Номинал акции 10 рублей.

Увеличение уставного капитала производилось путем размещения акций посредством закрытой подписки. В качестве приобретателей акций определены Коммерческий банк «Национальный банк развития бизнеса» (Общество с ограниченной ответственностью), а также лица, имеющие преимущественное право приобретения размещаемых ценных бумаг.

Третий выпуск акций.

Код регистрации: 1-01-33866Е-002D. Дата регистрации: 20 июня 2006 г.

Объем выпуска – 2 070 260 рублей. Количество выпущенных акций – 207 026 штук. Номинал акции 10 рублей.

Увеличение уставного капитала производилось за счет дополнительного выпуска акций, размещенных путем конвертации в акции ОАО «НЭСК» акций присоединенного к нему ОАО ПГЭС «Краснодарэлектро».

Акции АО «НЭСК» не допущены к организованным торгам.

ИНФОРМАЦИЯ О РЕГИСТРАТОРЕ

На основании Решения Совета директоров ОАО «НЭСК» от 19.12.2012 регистратором Общества было утверждено Акционерное общество «Регистратор КРЦ» (АО «КРЦ», ИНН 2311144802, ОГРН 1122311003650).

23.12.2025 АО «КРЦ» было реорганизовано в форме присоединения к Акционерному обществу ВТБ Регистратор (АО ВТБ Регистратор), ИНН 5610083568, ОГРН 1045605469744, юридический адрес: 127015, г. Москва, ул. Правды, д. 23, тел. +7 (495) 787-44-83, адрес электронной почты info@vtbreg.ru, официальный сайт в сети Интернет www.vtbreg.ru.

Лицензия на осуществление профессиональной деятельности на рынке ценных бумаг (деятельность по ведению реестра владельцев ценных бумаг) 045-13970-000001 от 21.02.2008.

Краснодарский филиал АО ВТБ Регистратор
Фактический адрес: 350020, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Красная, д. 180

Телефон: +7(861)215-29-11

Эл.почта: krasnodar@vtbreg.ru.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АУДИТОРЕ

Для проверки и подтверждения годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества Общее собрание акционеров ежегодно назначает аудиторскую организацию.

26.06.2025 года на Годовом заседании общего собрания акционеров Общества было принято решение назначить аудиторской организацией АО «НЭСК» на 2025 год Общество с ограниченной ответственностью «Региональное бюро независимых аудиторов» (ООО «РБНА»), ОГРН 1022601619633.

ООО «РБНА» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (ОРНЗ 11206027607), место нахождения: 357502, Ставропольский край, г.о. город-курорт Пятигорск, г. Пятигорск, ул. Ермолова, дом 24 Е, стр. 2.

ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ АО «НЭСК»

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом АО «НЭСК» Общество вправе по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года и (или) по результатам отчетного года принимать решения (объявлять) о выплате дивидендов по размещенным акциям.

На Годовом заседании общего собрания акционеров АО «НЭСК» 26.06.2025 (протокол от 27.06.2025 № 1) было принято решение выплатить (объявить) дивиденды по обыкновенным акциям по результатам 2024 года денежными средствами в размере 122 (Сто двадцать два) рубля 85 копеек на одну размещенную обыкновенную акцию.

Дивиденды по результатам I квартала, полугодия и 9 месяцев 2025 года не объявлялись и не выплачивались.

РАЗДЕЛ 10 ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОЙ И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества подготовлена на основе Учетной политики Общества на 2025 год, утвержденной Приказом генерального директора № 236-НЭ от 28.12.2024.

Учетная политика для целей бухгалтерского учета сформирована на основании действующих нормативных документов:

- Федерального закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете»;
- Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного Приказом Минфина России от 29.07.1998 № 34н;
- Положения по бухгалтерскому учету «Учетная политика организаций», утвержденного Приказом Минфина России от 06.10.2008 № 106н;
- Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и Инструкции по его применению, утвержденного Приказом Минфина России от 31.10.2000 № 94н, а также иными нормативными документами в области бухгалтерского учета.

Учетная политика для целей налогообложения сформирована в соответствии с Налоговым кодексом Российской Федерации и иными нормативными актами законодательства субъектов Российской Федерации о налогах и сборах, нормативными правовыми актами органов местного самоуправления о налогах и сборах.

В бухгалтерской (финансовой) отчетности активы и обязательства отнесены к краткосрочным, если срок обращения их не превышает 12 месяцев со дня после отчетной даты. Все остальные активы и обязательства представлены в отчетности как долгосрочные.

С 1 января отчетного года АО «НЭСК» применяет Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», утвержденный приказом Минфина России от 04.10.23 № 157н, введенный, начиная с бухгалтерской отчетности за 2025 год. В этой связи были внесены изменения в учетную политику, касающиеся формы, содержания и порядка составления бухгалтерской отчетности. Порядок отражения последствий введения ФСБУ 4/2023 нормативными правовыми актами не определен. Однако в целях сопоставимости данных бухгалтерской отчетности приведенные в ней сравнительные показатели и информация были приведены в соответствие с новым порядком их представления и раскрытия.

В отчетном году АО «НЭСК» досрочно начало применять Федеральный стандарт ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация» согласно п.2 Приказа Минфина России от 13.01.2023 № 4н. Соответствующие изменения были внесены в учетную политику.

Согласно ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы», нематериальными активами признаются принадлежащие Обществу, не имеющие материально-

вещественной формы, фактическая стоимость которых может быть достоверно определена и предназначенные для полезного использования в ходе обычной деятельности при производстве и (или) продаже продукции, оказании услуг или для управленческих нужд в течение срока не менее 12 месяцев, способные в будущем приносить экономические выгоды, право на получение которых подтверждено надлежаще оформленными документами и имеются ограничения доступа к ним иных лиц, могут быть выделены (идентифицированы) из других активов или отделены от них.

К объектам нематериальных активов относятся создаваемые или приобретаемые на основе соответствующих договоров:

- результаты интеллектуальной деятельности;
- средства индивидуализации юридического лица, товаров, работ, услуг и предприятий (далее - средства индивидуализации);
- разрешения (лицензии) на осуществление отдельных видов деятельности;
- деловая репутация.

Единицей учета нематериальных активов является инвентарный объект.

Нематериальные активы принимаются к учету по первоначальной стоимости, определяемой по состоянию на дату принятия его к бухгалтерскому учету. Первоначальной стоимостью нематериального актива признается сумма расходов на его приобретение.

Первоначальная стоимость нематериальных активов может меняться при осуществлении капвложений, связанных с улучшением (повышением) первоначально принятых нормативных показателей функционирования объекта.

Общество применяет линейный способ амортизации нематериальных активов. Амортизация по каждому инвентарному объекту начисляется ежемесячно с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта нематериальных активов в бухгалтерском учете, в зависимости от срока полезного использования объекта и прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем его списания с бухгалтерского учета.

Ликвидационной стоимостью объекта нематериальных активов считается величина, которую организация получила бы в случае выбытия данного объекта после вычета предполагаемых затрат на выбытие; причем объект нематериальных активов рассматривается таким образом, как если бы он уже достиг окончания срока полезного использования и находился в состоянии, характерном для конца срока полезного использования.

Проверка элементов амортизации нематериальных активов проводится на конец каждого года перед составлением годовой бухгалтерской отчетности.

Проверка на обесценение проводится на конец каждого года перед составлением годовой бухгалтерской отчетности.

Инвентаризация нематериальных активов проводится один раз в год на 1 декабря отчетного периода.

Общество не проводит переоценку нематериальных активов.

Согласно ФСБУ 6/2020 «Основные средства» в качестве основных средств Общество признает активы, в отношении которых одновременно выполняются следующие условия:

- актив имеет материально-вещественную форму;
- предполагается использование в производстве продукции, при выполнении работ или оказании услуг либо для управленческих нужд в течение длительного времени (срока полезного использования продолжительностью свыше 12

месяцев или обычного операционного цикла, если он превышает 12 месяцев);

- способность приносить экономические выгоды (доход) в будущем;
- руководствуясь принципами рациональности и существенности, Общество признает активы, в отношении которых выполняются условия, предусмотренные выше, и стоимостью в пределах не более 100 000 рублей за единицу, в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе материально-производственных запасов.

Активы стоимостью более 100 000 рублей отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе объектов основных средств.

Основные средства принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости, определяемой в зависимости от способа поступления – приобретение за плату, создание собственными силами (строительство), безвозмездное получение и т.д.

Для каждого объекта основных средств Общество определяет срок полезного использования. Сроком полезного использования считается период, в течение которого использование объекта основных средств будет приносить экономические выгоды Обществу.

Срок полезного использования объекта основных средств пересматривается в случае улучшения (повышения) первоначально принятых нормативных показателей функционирования объекта в результате проведенной достройки, дооборудования, реконструкции или модернизации.

Стоимость основных средств погашается путем начисления амортизации основных средств в течение срока их полезного использования.

Общество применяет линейный способ амортизации основных средств. Начисление и прекращение амортизации осуществляется с первого числа месяца, следующего за месяцем возникновения основания.

Сумма амортизации объекта основных средств за отчетный период определяется таким образом, чтобы к концу срока амортизации балансовая стоимость этого объекта стала равной его ликвидационной стоимости.

Не амортизируемые объекты: земельные участки.

Переоценка основных средств в Обществе не производится.

В соответствии с ФСБУ 26/2020 капитальными вложениями признаются затраты на приобретение, создание, улучшение, а также восстановление объектов основных средств. Улучшение и восстановление объекта основных средств может осуществляться в виде модернизации, реконструкции, достройки, дооборудования или ремонта. Затраты на модернизацию и реконструкцию объекта основных средств после их окончания увеличивают первоначальную стоимость такого объекта.

В соответствии с ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды», объекты бухгалтерского учета классифицируются как объекты учета аренды при одновременном выполнении следующих условий:

- 1) арендодатель предоставляет арендатору предмет аренды на определенный срок;
- 2) предмет аренды идентифицируется (предмет аренды определен в договоре аренды, и этим договором не предусмотрено право арендодателя по своему усмотрению заменить предмет аренды в любой момент в течение срока аренды);
- 3) арендатор имеет право на получение экономических выгод от использования предмета аренды в течение срока аренды;
- 4) арендатор имеет право определять, как и для какой цели используется

предмет аренды в той степени, в которой это не predetermined техническими характеристиками предмета аренды.

Общество не признает предмет аренды в качестве права пользования активом и не признает обязательство по аренде со сроком аренды не превышающем 12 месяцев, при рыночной стоимости предмета аренды без учета износа, не превышающей 300 тыс. рублей.

Оценочные обязательства признаются по выкупаемым зданиям и сооружениям при сумме обязательства, превышающей 100 тыс. руб., по остальным группам предметов аренды отсутствуют либо малозначительны.

Переоценка права пользования активом не производится.

Учет процентов по обязательствам по аренде в отношении предметов аренды, используемых при продаже товаров, электроэнергии и для управленческих нужд, ведется в качестве прочих расходов.

В качестве материально-производственных запасов признаются активы, используемые в рамках оказания услуг, выполнения работ (производстве продукции, предназначенной для продажи) по основному и прочим видам деятельности Общества:

- сырье, материалы, топливо, запасные части, комплектующие изделия, покупные полуфабрикаты, предназначенные для использования при производстве продукции, выполнении работ, оказании услуг;
- предназначенные для продажи, – товары;
- инструменты, инвентарь, специальная одежда, специальная оснастка (специальные приспособления, специальные инструменты, специальное оборудование), тара и другие аналогичные объекты, за исключением случаев, когда указанные объекты считаются для целей бухгалтерского учета основными средствами;
- используемые для управленческих нужд Общества.

Фактической себестоимостью материалов, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат Общества на приобретение.

Запасы, списываемые в производство, реализуемые на сторону, выбывающие по прочим основаниям, оцениваются по средней себестоимости.

В Обществе создается резерв под обесценение товаров и других запасов.

Учет электроэнергии (мощности) ведется на счете 41 «Товары». Счет 41 «Товары» предназначен для обобщения информации о наличии и движении товарно-материальных ценностей, приобретенных в качестве товаров для перепродажи. Покупка электроэнергии (мощности) отражается по стоимости приобретения. При признании в бухгалтерском учете выручки от продажи электроэнергии (мощности), стоимость ее приобретения списывается на себестоимость проданных товаров.

Общество признает расходы, относящиеся к будущим периодам и распределяет данные расходы между последующими периодами, в случае, когда величина расходов является существенной, и расходы обуславливают получение доходов в течение нескольких отчетных периодов, либо, когда связь между доходами и расходами не может быть определена четко или определяется опосредованно.

Общество подразделяет доходы на доходы от обычных видов деятельности и прочие доходы.

Доходами от обычных видов деятельности является выручка от продажи товаров, поступления, связанные с выполнением работ, оказанием услуг.

Доходами от обычных видов деятельности Общество признает:

- доходы от продажи покупной электроэнергии (мощности);

- доходы от реализации прочих работ и услуг.

Доходы от продажи покупной электроэнергии (мощности) включают все доходы от продажи электроэнергии (мощности), потребляемой субъектами розничного рынка в регионе обслуживания определенной Обществом по договорам, заключенным с субъектами рынка. Доходы от продажи покупной электроэнергии (мощности) подразделяются на доходы от продажи электроэнергии (мощности) в зоне деятельности гарантирующего поставщика и доходы от продажи электроэнергии (мощности) в зоне деятельности энергосбытовой организации (ЭСО).

Продажа электроэнергии (мощности) в зоне деятельности гарантирующего поставщика является регулируемым видом деятельности. Продажа электроэнергии (мощности) в зоне деятельности энергосбытовой организации (ЭСО) является не регулируемым видом деятельности.

К прочим доходам относятся все доходы, не связанные с реализацией работ и услуг по обычным видам деятельности.

Доходы Общества в соответствии с принципом начисления признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от фактического времени поступления денежных средств, связанных с этими фактами.

Общество подразделяет расходы на расходы по обычным видам деятельности и прочие расходы.

Расходами по обычным видам деятельности являются расходы, связанные с приобретением и реализацией товаров. Такими расходами также считаются расходы, осуществление которых связано с выполнением работ, оказанием услуг.

Расходы по обычным видам деятельности формируются из затрат, связанных с приобретением и реализацией (товаров, работ и услуг) и управленческих расходов.

К расходам по обычным видам деятельности относятся расходы по направлениям:

- расходы, связанные с реализацией электроэнергии;
- расходы по прочим работам и услугам.

Расходы, связанные с реализацией электроэнергии представляют собой совокупность расходов, связанных с реализацией, в том числе стоимость покупной электроэнергии, расходы, связанные с реализацией (продажей) электроэнергии и расходы, связанные с управлением Обществом в целом.

Расходы от реализации электроэнергии в зоне деятельности гарантирующего поставщика относятся к регулируемому виду деятельности.

Расходы от реализации электроэнергии в зоне деятельности энергосбытовой организации (ЭСО) не относятся к регулируемому виду деятельности.

Расходы, связанные с реализацией (продажей) электроэнергии, а также расходы, связанные с управлением Обществом в целом, учитываются по дебету счета 44 «Расходы на продажу».

Расходы от продажи электроэнергии подлежат распределению по аналитике:

- расходы от продажи электроэнергии населению и приравненным группам потребителей в зоне деятельности гарантирующего поставщика;
- расходы от продажи электроэнергии прочим группам потребителей в зоне деятельности гарантирующего поставщика;
- расходы от продажи электроэнергии населению и приравненным группам потребителей в зоне деятельности энергосбытовой организации (ЭСО);
- расходы от продажи электроэнергии прочим группам потребителей в зоне деятельности энергосбытовой организации (ЭСО).

Базой распределения между группами потребителей является соотношение количества точек поставки электроэнергии определенной группе потребителей в общем объеме количества точек поставки электроэнергии всем группам потребителей, утвержденная Приказом от 30.12.2019 № 196-НЭ «О раздельном учете доходов и расходов по зонам деятельности ГП и ЭСО».

Согласно приказа и Положения об учетной политике Общества, обеспечен раздельный учет состава затрат и объема реализуемой электроэнергии, работ и услуг и отражение хозяйственных операций в части точек поставки, входящих в зону деятельности АО «НЭСК» как гарантирующего поставщика, и в части точек поставки, не входящих в зону деятельности АО «НЭСК» как гарантирующего поставщика и не относящихся к регулируемому виду деятельности.

В качестве финансовых вложений Общество признает активы, не имеющие материально-вещественной формы и способные приносить экономические выгоды (доход) в будущем в форме процентов, дивидендов либо прироста их стоимости (в виде разницы между ценой продажи (погашения) и покупной стоимостью) в результате их обмена, использования при погашении обязательств, увеличения текущей рыночной стоимости.

Общество в своей хозяйственной деятельности ведет расчеты с внешними и внутренними контрагентами: поставщиками и покупателями, заказчиками и подрядчиками, с налоговыми органами, с учредителями, банками, со своими работниками, прочими дебиторами.

Под дебиторской понимают задолженность контрагентов, работников и физических лиц данной организации.

Дебиторская (кредиторская) задолженность имеет общее понятие «обязательство». В соответствии с п. 1 ст. 307 Гражданского кодекса Российской Федерации (ГК РФ) в силу обязательства одно лицо (должник) обязано совершить в пользу другого лица (кредитора) определенное действие, как-то передать имущество, выполнить работу, уплатить деньги и т.п., либо воздержаться от определенного действия, а кредитор имеет право требовать от должника исполнения его обязанности.

По экономическому содержанию дебиторская задолженность представляется в бухгалтерском балансе. Это позволяет классифицировать долги дебиторов.

В зависимости от сроков погашения дебиторская задолженность делится на два вида:

- краткосрочная задолженность – со сроком погашения в течении 12 месяцев после отчетной даты;
- долгосрочная задолженность – со сроком погашения более 12 месяцев после отчетной даты.

По видам обязательств:

- расчеты с поставщиками и подрядчиками;
- расчеты с покупателями и заказчиками;
- расчеты по налогам и сборам;
- расчеты с прочими дебиторами;
- и др.

Кредиторская задолженность отражается в бухгалтерском балансе по видам обязательств:

- расчеты с поставщиками и подрядчиками;
- расчеты по налогам и сборам;
- авансы полученные;

- расчеты с персоналом по оплате труда
- расчеты по социальному страхованию и обеспечению;
- расчеты с прочими кредиторами;
- и др.

Отражение в бухгалтерском учете и порядок раскрытия в бухгалтерской (финансовой) отчетности информации о расчетах по налогу на прибыль формируется в соответствии с ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль». Текущим налогом на прибыль признается налог на прибыль для целей налогообложения, определяемый в соответствии с законодательством Российской Федерации о налогах и сборах. Общество определяет величину текущего налога на прибыль на основе данных, сформированных в бухгалтерском учете. При этом величина текущего налога на прибыль должна соответствовать сумме исчисленного налога на прибыль, отраженного в налоговой декларации по налогу на прибыль.

События после отчетной даты отражаются в бухгалтерской отчетности путем уточнения данных о соответствующих активах, обязательствах, капитале, доходах и расходах Общества с раскрытием соответствующей информации в пояснительной записке.

В соответствии с п. 70 Положения по ведению бухгалтерского учета, утвержденного Приказом Минфина России от 29.07.1998 № 34н, Общество создает резервы сомнительных долгов в случае признания дебиторской задолженности сомнительной с отнесением суммы резервов на финансовые результаты Общества.

Сомнительным долгом признается задолженность, которая не погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена залогом, поручительством, банковской гарантией.

Величина резерва определяется отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично.

Общество формирует резерв на оплату отпусков в бухгалтерском учете в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

В отчете о движении денежных средств свернуто отражаются следующие денежные потоки:

- суммы косвенных налогов: полученные в составе поступлений от покупателей и заказчиков; перечисленные поставщикам и подрядчикам; перечисленные в бюджет; возвращенные из бюджета;
- суммы поступлений от одних лиц, обуславливающие соответствующие выплаты другим лицам;
- денежные потоки, характеризующие не столько деятельность организации, сколько деятельность ее контрагентов.

Допущения, отличные от допущений, предусмотренных п.5 ПБУ 1/2008: отсутствуют.

АНАЛИЗ ДИНАМИКИ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «НЭСК» ЗА 2025 ГОД

Деятельность АО «НЭСК», как гарантирующего поставщика электрической энергии, регулируется органом исполнительной власти субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов. В Краснодарском крае данные функции возложены на Департамент государственного регулирования тарифов Краснодарского края, в компетенцию которого входит:

- утверждение сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков;
- утверждение тарифов на услуги по передаче электрической энергии;
- утверждение тарифов на электроэнергию, поставляемую населению и потребителям, приравненных к категории население;
- контроль соблюдения гарантирующими поставщиками установленных финансовых коэффициентов и условий осуществления деятельности.

Деятельность Общества за последние периоды характеризуется стабильностью, соответствием критериям финансовой независимости, является прибыльной и ликвидной.

ДИНАМИКА ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА ЗА 2023-2025 ГГ.

Показатель	2023 год	2024 год	2025 год
Чистая прибыль, тыс. руб.	1 200 435	1 506 070	1 669 750
Рентабельность по чистой прибыли, %	2,7	3,0	3,1
Рентабельность активов, %	13,4	14,8	14,0
Рентабельность собственного капитала (ROE), %	24,2	25,3	23,2
EBITDA	2 589 377	1 241 389	1 662 388
Оборачиваемость дебиторской задолженности, дн	41	36	39
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности	1,5	1,2	1,6
Коэффициент отношения заемных и собственных средств	0,0	0,0	0,0

По итогам 2025 года финансовый результат деятельности Общества возрос и составил 1 669,75 млн рублей.

АНАЛИЗ ЛИКВИДНОСТИ ОБЩЕСТВА

Показатели ликвидности характеризуют платежеспособность Общества. В свою очередь платежеспособность выступает в качестве внешнего проявления финансовой устойчивости. Оценка платежеспособности осуществляется с помощью коэффициентов абсолютной, срочной и текущей ликвидности.

Показатель	Методика расчета показателя	Нормативное значение	Факт 2023 года	Факт 2024 года	Факт 2025 года
Коэффициент абсолютной ликвидности	$(с.1240\Phi.1 + с.1250\Phi.1) / с.1500\Phi.1$	$\geq 0,15$	0,30	0,34	0,25
Денежные средства	с.1250 $\Phi.1$		736 036	1 261 784	1 007 739
Краткосрочные финансовые вложения	с.1240 $\Phi.1$		130 370	308 625	0
Краткосрочные пассивы	с.1500 $\Phi.1$		2 873 972	4 567 625	4 038 285
Коэффициент срочной ликвидности	$(с.1240\Phi.1 + с.1250\Phi.1 + с.1230\Phi.1) / с.1500\Phi.1$	$\geq 0,95$	1,79	1,53	1,78
Денежные средства	с.1250 $\Phi.1$		736 036	1 261 784	1 007 739
Краткосрочные финансовые вложения	с.1240 $\Phi.1$		130 370	308 625	0
Дебиторская задолженность менее 12 мес.	с. 1230 $\Phi.1$		4 268 651	5 410 137	6 187 159
Краткосрочные пассивы	с.1500 $\Phi.1$		4 268 651	4 567 625	4 038 285
Коэффициент текущей ликвидности	$с.1200 \Phi.1 / с.1500\Phi.1$	$\geq 0,8$	1,83	1,57	1,88
Текущие активы	с.1200 $\Phi.1$		5 249 898	7 172 700	7 585 215
Текущие обязательства	с.1500 $\Phi.1$		2 873 972	4 567 625	4 038 285

Коэффициент абсолютной ликвидности равен 0,25 что означает способность компании быстро погасить 25% краткосрочных обязательства за счёт наиболее ликвидных активов.

Коэффициент срочной ликвидности равен 1,78. Он отражает способность компании оперативно рассчитаться по краткосрочным обязательствам (до 1 года) за счёт наиболее ликвидных активов. Компания способна покрыть свои текущие обязательства за счёт «быстрых» активов без ущерба для доходности.

Коэффициент текущей ликвидности равен 1,88. Он отражает способность компании погасить свои краткосрочные обязательства (до 1 года) за счёт оборотных активов. На каждый рубль краткосрочных долгов у компании приходится 1,88 рубля оборотных активов. Компания способна своевременно выполнять свои финансовые обязательства без риска банкротства.

Показатели ликвидности компании находятся выше допустимых значений, что свидетельствует о высокой платежеспособности Общества и достаточном наличии средств, необходимых для погашения всех обязательств.

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ АО «НЭСК»

млн рублей

Показатель	2023 год	2024 год	2025 год
Всего выручка от реализации:	44 914,3	49 681,9	54 161,9
электроэнергия и мощность	44 812,7	49 538,0	53 976,7
прочая продукция	101,6	143,9	185,2
Всего себестоимость	18 480,9	21 373,2	22 615,4
Валовая прибыль	26 433,3	28 308,7	31 546,5
Коммерческие расходы	23 952,1	27 225,9	30 110,5
Прибыль (убыток) от продаж	2 481,2	1 082,8	1 436,0
Прибыль (убыток) до налогообложения	1 537,9	1 900,0	2 301,1
Чистая прибыль	1 200,4	1 506,0	1 669,8
Рентабельность по чистой прибыли	2,7%	3,0%	3,1%

По результатам 2025 года Обществом получена чистая прибыль в размере 1 669,8 млн рублей, что на 163,8 млн рублей выше, чем в 2024 году. Рентабельность 2025 года составила 3,1%.

По итогам работы 2025 года АО «НЭСК» были получены доходы в размере 54 161,9 млн рублей (без НДС), что на 4 480,0 млн рублей больше, чем за 2024 год.

Общая себестоимость реализуемых товаров (работ, услуг) составила 52 725,9 млн рублей, что на 4 126,8 млн рублей больше предыдущего периода.

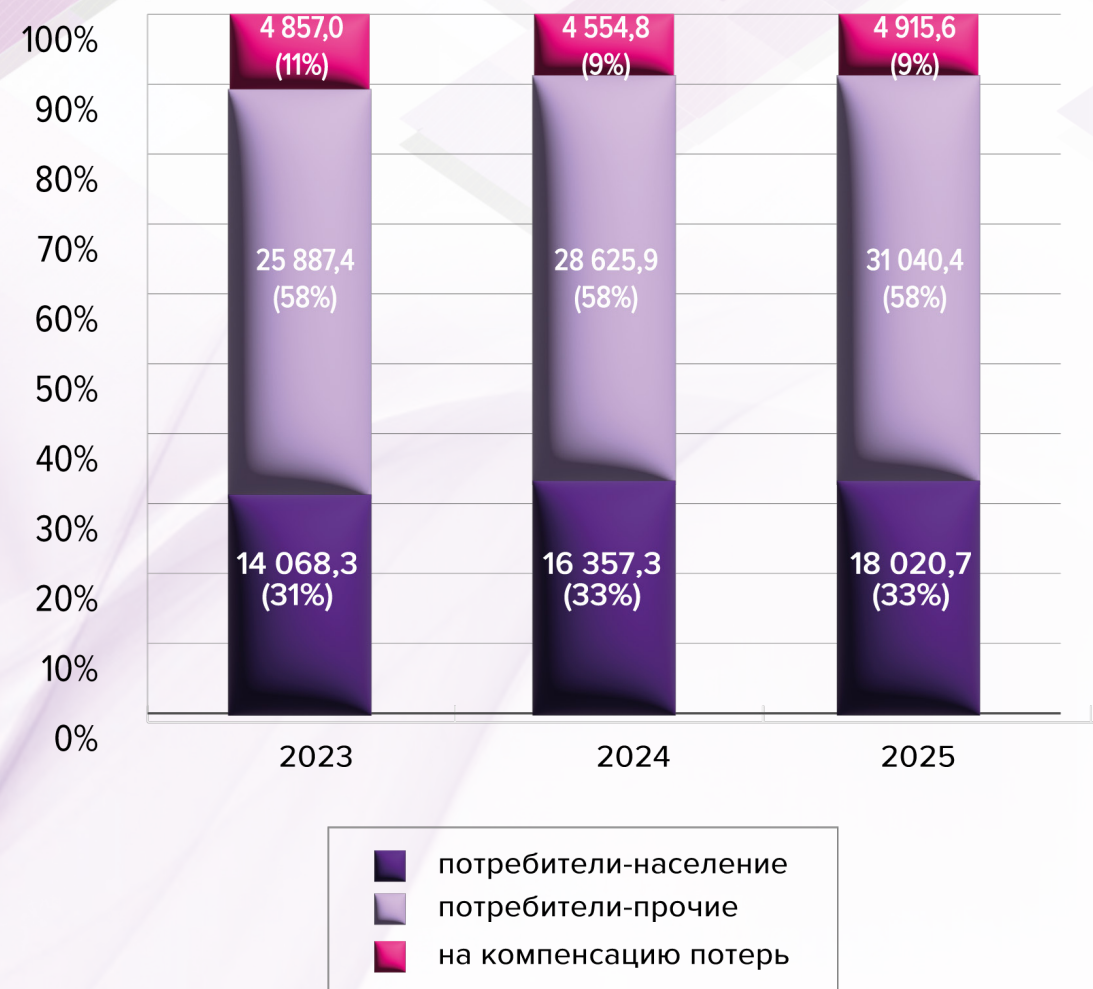
Основную долю в общей себестоимости составляют расходы на покупку электроэнергии с учетом инфраструктурных платежей и услуги по передаче электроэнергии. За отчетный период эти расходы составили 50 114,5 млн рублей или 95% от общей себестоимости.

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ВЫРУЧКИ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В 2023-2025ГОДАХ

млн рублей

Показатель	2023 год	2024 год	2025год
Всего выручка от реализации электроэнергии	44 812,7	49 538,0	53 976,7
потребители - население	14 068,3	16 357,3	18 020,7
потребители - прочие	25 887,4	28 625,9	31 040,4
компенсация потерь	4 857,0	4 554,8	4 915,6

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ
В 2023-2025 ГОДАХ, МЛН РУБ.



Выручка от реализации электроэнергии в 2025 году составила 53 976,70 млн рублей, в том числе:

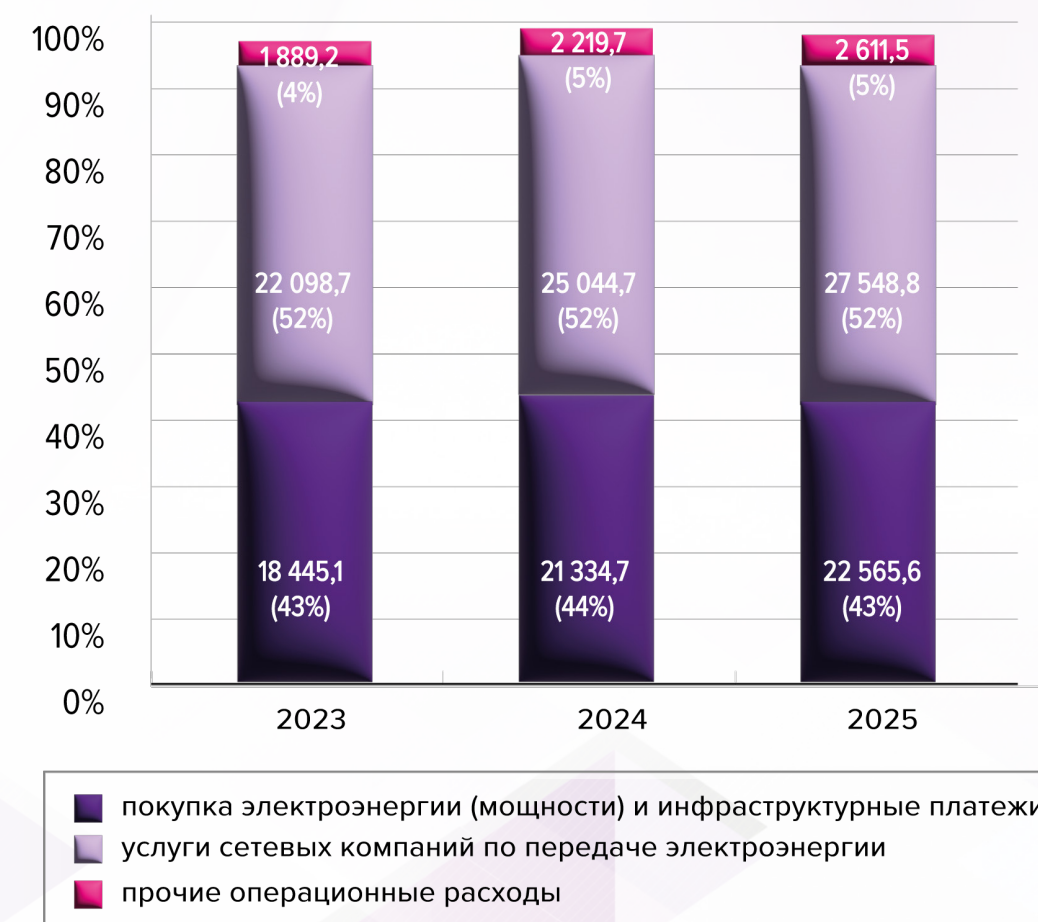
- по прочим потребителям выручка увеличилась на 2 414,5 млн рублей и составила 31 040,4 млн рублей;
- по населению выручка увеличилась на 1 663,4 млн рублей и составила 18 020,7 млн рублей;
- на компенсацию потерь выручка увеличилась на 360,8 млн рублей и составила 4 915,6 млн рублей.

ДИНАМИКА ОПЕРАЦИОННЫХ ЗАТРАТ В 2023 -2025 ГОДАХ

млн рублей

Показатель	2023 год	2024 год	2025 год
Себестоимость продаж и коммерческие расходы	42 433,0	48 599,1	52 725,9
покупка электроэнергии и мощности	18 414,0	21 297,8	22 521,5
услуги сетевых компаний по передаче электроэнергии	22 098,7	25 044,7	27 548,8
инфраструктурные платежи	31,1	36,9	44,1
амортизация	157,6	192,2	211,3
оплата труда (включая страховые взносы)	947,3	1 111,2	1 180,9
сырье и материалы	236,9	314,1	465,2
услуги сторонних организаций	528,9	576,9	718,1
прочие расходы	18,5	25,3	36,0

СТРУКТУРА ОПЕРАЦИОННЫХ ЗАТРАТ В 2023-2025 ГОДАХ, МЛН РУБ.



Общие затраты компании в 2025 году составили 52 725,9 млн рублей, что на 4 126,8 млн рублей выше, чем в 2024 году. Основную долю в затратах составляют покупка электрической энергии и мощности (43%) и услуги сетевых компаний по передаче электрической энергии (52%). В 2025 году было приобретено электро-энергии с учетом инфраструктурных платежей на сумму 22 565,6 млн рублей, что на 1 230,9 млн рублей больше, чем в 2024 году, а услуги сетевых компаний по передаче электрической энергии составили в 2025 году 27 548,8 млн рублей, что на 2 504,1 млн рублей больше, чем в 2024 году.

ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ГАРАНТИРУЮЩЕГО ПОСТАВЩИКА ЗА 2025 ГОД

Показатели и предельные/рекомендуемые значения показателей финансового состояния гарантирующих поставщиков утверждаются Правительством Российской Федерации.

Показатель финансового состояния ГП	Рекомендуемое значение	Ед. изм.	1 квартал 2025	2 квартал 2025	3 квартал 2025	4 квартал 2025
Оборачиваемость кредиторской задолженности, K1	Не более 55 календарных дней	дней	28,10	30,01	23,67	22,28
Способность возратить имеющиеся заемные средства, K2	0 ≤ K2 ≤ 6	лет	0	0	0	0

По итогам всех отчетных периодов 2025 года значения показателей выполнялись и удовлетворяли требованиям «Основных положений функционирования розничных рынков электрической энергии», утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 04.05.2012 № 442, обеспечивая сохранение статуса гарантирующего поставщика на территории Краснодарского края.

РАЗДЕЛ 11
АНАЛИЗ ФИНАНСОВОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2025 ГОД

В 2025 году АО «НЭСК» продолжило следовать своей финансовой стратегии, нацеленной на поддержание высокой ликвидности, платежеспособности и рентабельности. Эти ключевые показатели обеспечили компании устойчивое развитие и прочные позиции на рынке.

Финансовая служба Общества успешно справилась с поставленными задачами, обеспечив:

Полный контроль над денежными потоками: Все операции, связанные с движением денежных средств, были консолидированы и эффективно управлялись. Налажено продуктивное взаимодействие с банками и другими финансовыми учреждениями.

Прогнозирование и оптимизация финансовых потоков: Были разработаны и реализованы меры по планированию, контролю и оптимизации финансовых потоков, что позволило более эффективно распределять ресурсы.

Управление структурой капитала: Велась работа по оптимизации соотношения собственного и заемного капитала, а также по привлечению необходимых заемных средств.

Минимизация финансовых рисков: При проведении денежных операций были предприняты шаги для снижения потенциальных финансовых рисков.

Снижение стоимости заемного капитала: Осуществлялись мероприятия, направленные на уменьшение затрат по привлеченным кредитным ресурсам.

В течение 2025 года АО «НЭСК» активно использовало кредитные ресурсы. Это было обусловлено необходимостью покрытия кассовых разрывов, возникающих из-за неравномерности поступления выручки (сезонные колебания) и сроков оплаты за электроэнергию, мощность и услуги по ее передаче.

СТРУКТУРА ЗАЕМНОГО КАПИТАЛА АО «НЭСК» В 2025 ГОДУ

Наименование кредитной организации	Задолженность на 31.12.2025		Задолженность на 31.12.2024	
	тыс. руб.	удельный вес	тыс. руб.	удельный вес
Краткосрочные обязательства, в т.ч.:				
	-	-	-	-
ИТОГО	-	-	-	-

Общество не имеет случаев просрочки задолженности по кредитным договорам. Обязательства по каждому договору выполняются Обществом своевременно. Факты реструктуризации кредитов отсутствуют. Качество обслуживания долга высокое.

При рассмотрении деятельности Общества за последние 5 лет уровень кредитного портфеля значительно ниже объема среднеквартальной выручки.

ДОЛГОВАЯ НАГРУЗКА АО «НЭСК» ЗА 2021-2025 ГОДЫ



ДОЛЯ КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ В ВЫРУЧКЕ КОМПАНИИ ЗА 2021-2025 ГОДЫ

